التناغم الإقليمي للأطر التنظيمية والأدوات لتحسين تنظيم الكهرباء في الكوميسا

تقرير أولي - المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء ومؤشرات الأداء الرئيسية التنظيمية

مقدم إلى: الرابطة الإقليمية لهيئات تنظيم الطاقة في الشرق والجنوب الأفريقي

مقدم بواسطة: CRISIL Limited

سبتمبر 2024

جدول المحتويات

الشكر والتقدير 6

الملخص التنفيذي 7

1 مقدمة 14

1.1 خلفية 14

1.2 هيكل التقرير الأولي حول المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء ومؤشرات الأداء الرئيسية التنظيمية 14

2 أداء الدول الأعضاء في الكوميسا فيما يتعلق بالمبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء ومؤشرات الأداء الرئيسية 15

2.1 المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء 1: القدرة التنظيمية - هيئة تنظيمية مستقلة ومحكمة 16

2.2 المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء 2: الصلاحيات التنظيمية - الترخيص 22

2.3 المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء 3: عمليات النظام القائمة على القواعد والوصول إليها - وجود رمز شبكة فعال 24

2.4 المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء 4: الشفافية - رؤية واضحة لسلسلة قيمة الكهرباء 27

2.5 المبدأ 5 : وصول الأطراف الثالثة للشبكات (TPA) 31

2.6 المبدأ 6: تكافوء الفرص - تنظيم رسوم وصول الأطراف الثالثة ووجود مشغلين للنظم 34

2.7 المبدأ 7 : كفاءة النظام فيما يتعلق برسوم وصول الطرف الثالث والسماح للطرف الثالث بالتوصيل 36

2.8 المبدأ 8 : حقوق المستهلك 38

2.9 المبدأ 9: إدراج الطاقة المتجددة - أحكام واضحة بشأن مولدي الطاقة المتجددة 40

2.10 لمحة عامة عن أداء الدول الأعضاء في الكوميسا بشأن المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء 42

2.11 أداة قطرية بشأن المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء 44

2.12 مؤشرات الأداء الرئيسية التنظيمية 44

2.13 الإبلاغ المرحلي عن مؤشرات الأداء الرئيسية التنظيمية 48

3 توصيات بشأن استعراض البيئات التنظيمية والإصلاحات في الدول الأعضاء بالكوميسا 50

4 الخلاصة 52

5 الملحق الأول: الأداة الإقليمية لمبادئ تنظيم الكهرباء للدول الأعضاء في الكوميسا بعد تعبئتها بالبيانات 53

5.1 بوروندي 53

5.2 جيبوتي 58

5.3 مصر 64

5.4 إريتريا 71

5.5 أثيوبيا 77

5.6 كينيا 82

5.7 ليبيا 88

5.8 رواندا 94

5.9 الصومال 99

5.10 جنوب السودان 105

5.11 السودان 110

5.12 تونس 116

5.13 اوغندا 121

6 الملحق 2: تقييم مقارن لخطط إعادة تأهيل البنية التحتية في الدول الأعضاء في الكوميسا 127

6.1 القدرة التنظيمية 129

6.2 الصلاحيات التنظيمية – الترخيص 130

6.3 عمليات النظام القائمة على القواعد والوصول إليها – وجود رمز شبكة فعال 132

6.4 الشفافية - وضوح الرؤية لهيكل تكلفة سلسلة قيمة الكهرباء 134

6.5 الوصول إلى طرف ثالث (الوصول إلى طرف ثالث) 136
6.6 تكافؤ الفرص – رسوم الوصول إلى طرف ثالث المنظمة ووجود مشغل النظام 138
6.7 كفاءة النظام فيما يتعلق بالوصول إلى طرف ثالث (الوصول إلى طرف ثالث)..... 139
6.8 حقوق المستهلك 140
6.9 دمج الطاقة المتجددة - أحكام واضحة لمولدات الطاقة المتجددة 142

قائمة الجداول

جدول 1: القدرة التنظيمية – هيئة تنظيمية مستقلة ومحكمة: تقييم مقارن 18
جدول 2: الصلاحيات التنظيمية - الترخيص: تقييم مقارن 23
جدول 3: وجود رمز شبكة فعّالة: تقييم مقارن 26
جدول 4: هيكل تكلفة سلسلة قيمة الكهرباء: تقييم مقارن 29
الجدول رقم 5: وصول الأطراف الثالثة: تقييم مقارن 32
الجدول 6: تكافوء الفرص - تنظيم رسوم وصول الأطراف الثالثة ووجود مشغلين للنظم: تقييم مقارن 35
الجدول 7 : كفاءة النظام فيما يتعلق برسوم وصول الطرف الثالث والسماح للطرف الثالث بالتوصيل: تقييم مقارن 37
الجدول 8 : حقوق المستهلك: تقييم مقارن 39
الجدول 9 : أحكام واضحة بشأن مولدي الطاقة المتجددة: تقييم مقارن 41
الجدول 10 : لمحة عامة حسب أداء كل قطر بشأن المبادئ التنظيمية الإقليمية :تقييم مقارن 43
الجدول 11: :مؤشرات الأداء الرئيسية وأصول البيانات – الأداء التنظيمي 45
جدول 14: تقييم المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء - مصر 64
جدول 15: تقييم المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء - إريتريا 71
جدول 16: تقييم المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء - إثيوبيا 77
جدول 17: تقييم المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء - كينيا 82
جدول 18: تقييم المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء - ليبيا 88
جدول 19: تقييم المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء - رواندا 94
جدول 20: تقييم المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء - الصومال 99
جدول 21: تقييم المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء – جنوب السودان 105
جدول 22: تقييم المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء – السودان 110
جدول 23: تقييم المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء - تونس 116
جدول 24: تقييم المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء - أوغندا 121
جدول 25: الهيكل التنظيمي: تقييم مقارن 128
جدول 26: القدرة التنظيمية: تقييم مقارن 129
جدول 27: الصلاحيات التنظيمية - الترخيص: تقييم مقارن 130
جدول 28: وجود رمز شبكة فعّالة: تقييم مقارن 132
جدول 29: هيكل تكلفة سلسلة قيمة الكهرباء: تقييم مقارن 134
جدول 30: الوصول من قبل طرف ثالث: التقييم المقارن 136
جدول 31: تكافؤ الفرص: التقييم المقارن 138
جدول 32: كفاءة النظام فيما يتعلق بالوصول إلى طرف ثالث: تقييم مقارن 139
جدول 33: حقوق المستهلك: تقييم مقارن 140
جدول 34: أحكام خاصة بمولدات الطاقة المتجددة: تقييم مقارن 142

قائمة الأشكال

شكل1: تطوير إطار التقييم 15
شكل2: القدرة التنظيمية – هيئة تنظيمية مستقلة ومحكمة – الدرجات الإجمالية للبلد 20
شكل 3: الصلاحيات التنظيمية - الترخيص - الدرجات الإجمالية للبلد 24
شكل 4: وجود نظام شبكة فعال - الدرجات الإجمالية للبلد 27
شكل5: هيكل تكلفة سلسلة قيمة الكهرباء - الدرجات الإجمالية للدول 30

الشكر والتقدير

تم إعداد هذا التقرير لصالح الرابطة الإقليمية لهيئات تنظيم الطاقة في الشرق والجنوب الأفريقي بواسطة فريق من الاستشاريين بقيادة شركة CRISIL Limited بتمويل من البنك الأفريقي للتنمية. يتم الاعتراف بالأدوار الرئيسية التي لعبتها المؤسسات والمجموعات والأفراد التالية:

- يقوم البنك الأفريقي للتنمية بالمبادرة وتمويل الدراسة وتوفير الدعم المستمر من خلال فريق الخبراء والموظفين الداعمين. ونحن ممتنون للمدخلات والدعم المقدم من السيد سليمان ساربونج، كبير خبراء اقتصاد الطاقة/مدير المهام لمشروع التناغم الإقليمي، والسيد/ كامباندا كاليكست، مدير قسم سياسة الطاقة والتنظيم والإحصاءات، والسيدة جيلاين نيزا، أخصائية الطاقة الأولى (السياسة والتنظيم).
- الرابطة الإقليمية لهيئات تنظيم الطاقة في الشرق والجنوب الأفريقي لإشرافها المباشر على الدراسة، والدعم المنهجي والعملي، بما في ذلك الاتصال بالدول الأعضاء لتوفير البيانات والمشاركة في ورش العمل لأصحاب المصلحة، تحت قيادة الدكتور محمدين سيف النصر، الرئيس التنفيذي، والدعم المهم من هاريسون موريبول، منسق المشروع وإيفون إم إم مامبوي
- أعضاء فريق العمل الفني للمشروع - هيئة تنظيم الطاقة في مصر، ومجلس تنظيم الطاقة في زامبيا، وأمانة الكوميسا، وهيئة تنظيم الطاقة في الشرق والجنوب الأفريقي، وهيئة تنظيم الطاقة في الشرق والجنوب الأفريقي، والرابطة الإقليمية لهيئات تنظيم الطاقة في الشرق والجنوب الأفريقي) على مراجعتهم المستمرة لمسودة التقرير ودعمهم المنهجي، وخاصة مشاركتهم النشطة في ورش العمل المختلفة لأصحاب المصلحة التي عقدت في نيروبي والقاهرة ورواندا أثناء تطوير المشروع. كما نشكر بشكل خاص مساهمات الأفراد التالية أسماؤهم:
  - الأستاذة/ سلمى حسين محمد عثمان، رئيس الإدارة المركزية للشئون الفنية والتراخيص، جهاز تنظيم مرفق الكهرباء وحماية المستهلك
  - السيد همفري نغوالي، مهندس كهرباء، مجلس تنظيم الطاقة، زامبيا
  - أمانة الكوميسا ممثلة بالسيدة لانكا ب. دوربي، مديرة شبكات المعلومات
  - السيد أوغستينو برنارد ماساوي، رئيس الشؤون المالية والإدارية، جمعية منظمي الطاقة في شرق أفريقيا
  - السيد زيلالم جبريهووت، المدير الفني لهيئة تنظيم الطاقة في الشرق والجنوب الأفريقي
- أعضاء لجنة المحافظ المالية والتنظيمية التابعة للرابطة الإقليمية لهيئات تنظيم الطاقة في الشرق والجنوب الأفريقي، وهي مصر وكينيا والسودان
- لجان التخطيط والعمليات لمجمع الطاقة في شرق أفريقيا، ويمثلها السيد إرمياس بيكيلي هيربو، رئيس لجنة تخطيط مجمع الطاقة في شرق أفريقيا، والسيد تشارلز مالوبا أوبوليميل، ممثل لجنة عمليات مجمع الطاقة في شرق أفريقيا
- نقاط الاتصال لجميع الدول الأعضاء الـ 12 في الكوميسا إلى جانب جنوب السودان الذين لعبوا أدوارًا حاسمة في توفير البيانات المستخدمة في الدراسة والتحقق من صحتها، غالبًا بدعم مهم وقيم من أصحاب المصلحة الآخرين في الدول، بما في ذلك الوزارات والهيئات التنظيمية المعنية وشركات الكهرباء

ونحن إذ نعرب عن امتناننا لإسهامات مختلف الجهات المعنية التي عملت على المساعدة في الانتهاء من التقرير. ومن الجدير بالذكر أننا لم نستنفد قائمة الشكر والتقدير حيث ساهم العديد من الأشخاص في نجاح تقديم هذا التقرير، بما في ذلك طاقم الدعم في الرابطة الإقليمية لهيئات تنظيم الطاقة في الشرق والجنوب الأفريقي والبنك الأفريقي للتنمية.

الملخص التنفيذي

إن مبادئ تنظيم الكهرباء الإقليمية تؤسس مجموعة من مبادئ تنظيمية "أفضل الممارسات" التي يمكن تطبيقها كأداة لمراجعة الأقران التنظيمية في المنطقة لتتبع التقدم الذي أحرزته الدول الأعضاء نحو التوافق التدريجي بين ممارساتها التنظيمية الوطنية وتلك التي يتم قبولها عمومًا دوليًا باعتبارها أفضل الممارسات، من حيث تأثيرها على الاستقرار التنظيمي، والقدرة على التنبؤ، والشفافية، والمساءلة، والاستقلال، ومن خلال كل هذه العوامل، على خلق تكافؤ الفرص للمستثمرين. ويتم اقتراح مبادئ تنظيم الكهرباء الإقليمية في إطار المجموعات التالية:

1 القدرة التنظيمية - وجود هيئة تنظيمية مستقلة تعمل وفقًا لقواعد الحوكمة الرشيدة

2 السلطات التنظيمية - بما في ذلك تحديد التعريفات والترخيص

3 عمليات النظام القائمة على القواعد والوصول إليها - الموافقة التنظيمية على رمز الشبكة الموحد

4 الشفافية - رؤية واضحة لسلسلة قيمة الكهرباء

5 الوصول إلى طرف ثالث

6 مستويات لعب متكافئة - رسوم الوصول إلى طرف ثالث المنظمة؛ وجود مشغل نظام مرخص كوظيفة محددة

7 كفاءة النظام فيما يتعلق بالوصول إلى طرف ثالث - منحة الوصول إلى طرف ثالث تعكس التكلفة وفي الوقت المناسب

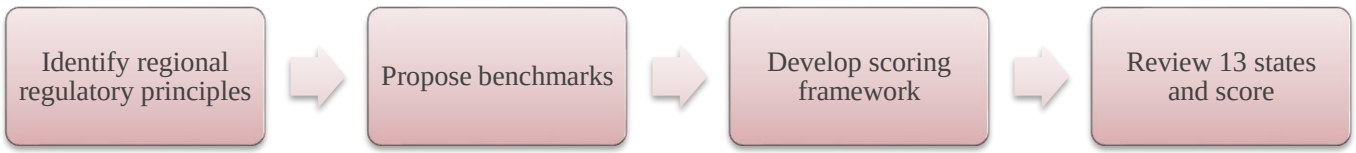
8 حقوق المستهلك واضحة

9 دمج الطاقة المتجددة - أحكام واضحة لمولدات الطاقة المتجددة، بما في ذلك الوصول إلى النظام واستخدامه والإرسال

من أجل إجراء مقارنة ذات مغزى بين الأطر القانونية والتنظيمية الوطنية، من الضروري تطوير كل من المبادئ التسعة الإقليمية لتنظيم الكهرباء المحددة إلى معايير واضحة. وهذا ضروري للسماح لنا بمراجعة الأطر الوطنية لكل من الدول الأعضاء الثلاثة عشر مقابل شيء ملموس، وتحديد ما إذا كانت هناك أحكام تشريعية أو تنظيمية موجودة على المستوى الوطني تقترب من المعيار. وعلى نفس النحو، يمكن بعد ذلك الاستمرار في تطبيق هذه المعايير من قبل الدول الأعضاء الفردية لمراقبة التناغم الوطني، ومن قبل RERESA لمراقبة التقارب بمرور الوقت لجميع الدول مقابل النموذج المنسق.

وتتم هذه العملية من خلال اتباع خطوات واسعة النطاق: تحديد المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء، وتوسيعها، وأخيرا إنشاء التفاصيل الإضافية اللازمة لتشكيل معايير واضحة، وتحديد أفضل الممارسات وإطار التقييم، ثم تطبيق هذا الإطار على الدول المشاركة الثلاثة عشر.

تطوير إطار التقييم



لقد كان لبعض العوامل تأثير على نهجنا للدراسة:

- لدى الدول الـ13 أنظمة وممارسات قانونية مختلفة
- الدول في مراحل مختلفة جذريًا من التطور في إصلاح وتنظيم الكهرباء
- هناك نماذج مختلفة للتنظيم قابلة للتطبيق في الدول
- لا تستطيع الدول الأعضاء ذات الأنظمة الشبكية المعزولة التجارة عبر حدودها، لذا فإن بعض المعايير المرجعية ليست ذات صلة
- لن تتحرك جميع الدول الأعضاء بنفس السرعة (مبدأ الهندسة المتغيرة)

على الرغم من هذه الاختلافات، فإن ما يجمع بين الدول هو أنها تشترك في الحاجة الملحة إلى تأمين الاستثمار الداخلي في البنية الأساسية للطاقة، وهو الهدف من مبادرة التناغم الإقليمي هذه. ومع ذلك، فإن الاختلافات الجوهرية بين الدول تتطلب نهجاً حذراً في المقارنة المرجعية

وبالتأكيد في تفسير النتائج. والغرض من ممارسة المقارنة المرجعية هذه ليس مقارنة الدول ببعضها البعض وتحديد من "يحقق أفضل أداء". بل إنها أداة يجب النظر إليها في المقام الأول على المستوى الإقليمي، لاكتساب فهم أفضل للحواجز المحتملة أمام التجارة والاستثمار الإقليميين الحرين، لتكون بمثابة مساعدة في وضع السياسات وغيرها من التدابير الرامية إلى الحد من هذه الحواجز.

وتم توزيع أداة التقييم على الدول الأعضاء بطلب توفير البيانات اللازمة لعدد سكانها. كما تم البحث عن المعلومات خلال البعثات الميدانية إلى الدول الخمسة المختارة - مصر وإثيوبيا ورواندا وتونس وأوغندا. وقد تم دمج المعلومات التي تم تلقيها في نتائج عملية التقييم. وفي حالة عدم توفير أي بيانات، فقد اعتمدنا على المعلومات المتاحة للجمهور وبالتالي أكملنا عملية حصر البيانات للدول الأعضاء في إطار برنامج الإصلاح الاقتصادي.

تم تطوير الإطار على مقياس تقييم يتراوح بين 0 و1، حيث يتم تقييم الدول على كل معيار ضمن نطاق 0 إلى 1 استنادًا إلى أداة التقييم المفصلة في تقرير الإطار. ولأغراض التمثيل، تم تغيير مقياس التقييم من 1 إلى 4 من أجل تمثيل الدول التي حصلت على درجة 0 بشكل مفيد بيانيًا. ويشير مقياس 1 إلى درجات منخفضة، و2 أساسية، و3 معتدلة، و4 درجات عالية من الامتثال.

إن قانون تنظيم الكهرباء الإقليمي يتطلب بشكل صحيح التوافق القانوني، ولكن أيضًا التنفيذ الفعلي. وفي حين أن وجود الأحكام القانونية هو نقطة البداية الأساسية، فإن الدرجة التي يتم بها تنفيذ القانون بالكامل أمر ضروري للامتثال الكامل لمبادئ تنظيم الكهرباء الإقليمية المحددة.

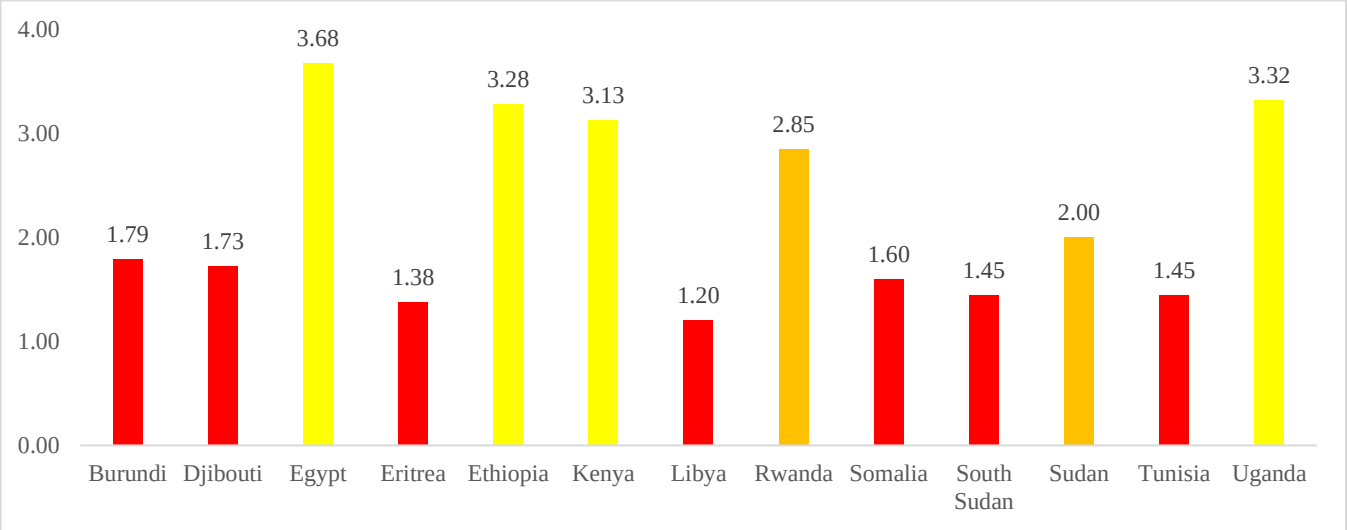
إن الصورة الإجمالية لأداء الدول الأعضاء في الكوميسا فيما يتصل بخطط الإصلاح الاقتصادي التسعة المحددة أعلاه هي كما هو موضح أدناه.

لمحة عامة عن أداء كل دولة على حدة فيما يتعلق بمبادئ برنامج إعادة هيكلة الموارد الطبيعية: تقييم مقارن

	بوروندي	جيبوتي	مصر	إريتريا	أثيوبيا	كينيا	ليبيا	رواندا	الصومال	جنوب السودان	السودان	تونس	اوغندا
القدرة التنظيمية	1.43	1.11	3.57	1.11	2.51	4.00	1.00	3.15	1.43	1.00	1.43	1.00	4.00
السلطات التنظيمية	3.67	2.17	4.00	2.33	4.00	3.67	2.33	4.00	4.00	2.00	2.33	2.00	4.00
عمليات النظام القائمة على القواعد	1.00	1.00	4.00	1.00	4.00	4.00	1.00	4.00	1.00	1.00	1.75	1.00	3.63
رؤية واضحة لسلسلة التوريد	1.00	1.00	4.00	1.00	3.24	3.24	1.00	1.00	1.00	1.00	4.00	1.00	4.00
الوصول إلى طرف ثالث	3.51	2.51	3.01	1.51	3.51	3.25	1.51	3.51	1.51	2.51	1.51	2.51	3.51
مستويات لعب متكافئة	1.00	1.00	2.50	1.00	2.50	1.00	1.00	2.50	1.00	1.00	1.00	1.00	2.50
كفاءة النظام الوصول إلى طرف ثالث	1.00	1.00	4.00	1.00	2.52	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
حقوق المستهلك	2.50	3.26	4.00	2.50	4.00	4.00	1.00	4.00	2.50	2.50	2.50	2.50	4.00

	بوروندي	جيبوتي	مصر	إريتريا	أثيوبيا	كينيا	ليبيا	رواندا	الصومال	جنوب السودان	السودان	تونس	اوغندا
دمج الطاقة المتجددة	1.00	2.50	4.00	1.00	3.26	4.00	1.00	2.50	1.00	1.00	2.50	1.00	3.26
المعدل العام	**1.79**	**1.73**	**3.68**	**1.38**	**3.28**	**3.13**	**1.20**	**2.85**	**1.60**	**1.45**	**2.00**	**1.45**	**3.32**

الأداء العام لكل بلد هو كما يلي.



الملاحظات الرئيسية هي كما يلي:

- أظهرت مصر وإثيوبيا وكينيا وأوغندا درجة معتدلة من الامتثال لخطة الإصلاح الاقتصادي المحددة
- رواندا والسودان تظهران درجة أساسية من الامتثال
- تظهر دول أخرى درجة منخفضة من الامتثال

إعداد التقارير المرحلية لمؤشرات الأداء الرئيسية التنظيمية

يتم حاليًا إعداد تقارير عن مجموعة محدودة من مؤشرات الأداء الرئيسية التنظيمية. وتحتاج الدول التي لديها هيئات تنظيمية مستقلة إلى تعزيز إعداد التقارير عن المقاييس التنظيمية حتى يمكن قياس الأداء وتعزيزه.

تم تقسيم مؤشرات الأداء الرئيسية المقترحة إلى مرحلتين بناءً على أهمية المراقبة وإمكانية إعداد التقارير. ومن المقترح أن يبدأ إعداد التقارير عن الأداء بمؤشرات الأداء الرئيسية للمرحلة الأولى. ومن المقترح أن يبدأ إعداد التقارير عن مؤشرات الأداء الرئيسية للمرحلة الثانية بعد عام واحد من بدء إعداد التقارير عن المرحلة الأولى - وذلك لتوفير الوقت الكافي للدول الأعضاء لإعداد أنظمة البيانات الخاصة بها لإعداد التقارير عن هذه المؤشرات.

بالنسبة للمؤشرات "المحسوبة تلقائيًا"، لن يتم إدخال البيانات؛ بل سيتم حسابها تلقائيًا بواسطة نظام إدارة المعلومات. سيتم عرض القيمة المحسوبة تلقائيًا في نماذج الإدخال للقراءة فقط.

يظهر أدناه الفصل المرحلي لمؤشرات الأداء الرئيسية هذه.

المرحلة 1	المرحلة الثانية	تم حسابها تلقائيًا
متوسط سعر الفاتورة (دولار أمريكي/كيلوواط ساعة)	متوسط تكلفة العرض (دولار أمريكي/كيلوواط ساعة)	مؤشر الاستشارات العامة
المخرجات التنظيمية المنتجة	انعكاس تكلفة التعرفة (%)	
التنوع في مجلس الإدارة - التعليم	التنوع بين الجنسين (%)	
تنوع مجلس الإدارة - مجموعات أصحاب المصلحة	التنوع العمري (%)	

المرحلة 1	المرحلة الثانية	تم حسابها تلقائيًا
التنوع في مجلس الإدارة - الجنس	الاستقلال المالي (%)	
السيولة		
مستوى التوظيف (%)		
الاستشارات العامة		

توصيات لمراجعة البيئات التنظيمية والإصلاحات في الدول الأعضاء في الكوميسا

في ظل وجود مثل هذه المجموعة الواسعة من الدول في هذه الدراسة، فليس من المستغرب أن تكون درجة الانسجام مع برنامج الإصلاح الاقتصادي القائم على نتائج عملية التقييم مختلفة على نطاق واسع.إن المبادئ التنظيمية الإقليمية المقترحة للكهرباء سوف تتطلب جهوداً متضافرة من جانب الدول الأعضاء المعنية في التحرك نحو مزيد من التناغم الإقليمي. إن الدول تمر بمراحل مختلفة جذرياً من التطور في مجال إصلاح وتنظيم الكهرباء، وسوف تتطلب مستويات مختلفة من التدخل في مراحل مختلفة. وسوف يتعين تحديث أداة تقييم برنامج الإصلاح الإقليمي للكهرباء على أساس دوري ومراجعة النتائج ومراقبتها. ومن الأهمية بمكان أن ننظر إلى نتائج هذا التمرين في ضوء مبدأ "عدم ترك أي بلد خلف الركب" بدلاً من التصنيف أو المقارنة؛ والهدف ليس سد الفجوات بين القادة التنظيميين وأولئك الذين يتبعونهم، بل مساعدة هؤلاء في تحديد التدابير التي يتعين اتخاذها لتعويض الفارق.

الخطوات الرئيسية اللازمة على المستوى الإقليمي والجماعي لتعزيز التناغم والتوحيد القياسي هي:

- لابد من اتخاذ الخطوات اللازمة لإنشاء هيئة تنظيمية مستقلة ومنظمة بشكل جيد في الواقع وكذلك في القانون. ويتلخص الشرط الأساسي للجهات التنظيمية في أن تكون مستقلة وأن تتخذ القرارات بشفافية. كما أن الاستقلال المالي مطلوب أيضاً لضمان قدرة الهيئة التنظيمية على الاستمرار ذاتياً، وهو ما يتحقق بسهولة من خلال رسوم الترخيص. وأخيراً، لابد من ممارسة الاستقلال في تعيين المفوضين التنظيميين والموظفين التنفيذيين لتجنب التأثير الناجم عن التعيينات الاستراتيجية سياسياً. وهذا من شأنه أن يرسي الأساس تلقائياً لإطار قانوني وتنظيمي محدد جيداً للقطاع. والواقع أن الأدوات السابقة التي تم تطويرها لصالح الكوميسا في إطار مشروع ESREM تتكامل مع تلك التي تم تطويرها هنا، وكلاهما قادر على توفير قوائم مرجعية للدول التي تسعى على وجه الخصوص إلى مقارنة أي مسودات تشريعية للتنظيم بالمعايير المنسقة.
- في البداية، يمكن للدول أن تبدأ بالفصل المحاسبي ثم تنتقل تدريجياً إلى درجات أخرى من الفصل بين الحزم. وبعد خلق الفصل بين التكاليف، هناك الكثير مما يمكن اكتسابه من خلال إدخال درجة من الفصل الإداري، وخاصة بين التوليد والشبكات، وبين العرض والتوزيع، ثم الانتقال إلى الفصل القانوني والفصل بين الملكية.
- تطوير نصوص موحدة وآليات تنظيمية لضمان حصول المستثمرين على الحق في استخدام الاتفاقيات النموذجية أو بنود هذه الاتفاقيات عندما لا يتمكنون من الاتفاق مع الطرف المتعاقد الوطني الخاص بهم
- يتم اتباع أفضل الممارسات الدولية في التعامل مع قانون الشبكة؛ حيث تتماشى مبادئ قانون الشبكة ومحتوياته مع النموذج الذي تتبناه البنية التنظيمية الإقليمية لتشمل على الأقل
  - الشروط العامة، بما في ذلك لوحات تمثيل المستخدم في تعديل التعليمات البرمجية، وتسوية النزاعات، وضمان الأداء والتدقيق
  - شروط التخطيط لتطوير النظام
  - شروط الاتصال لاتصالات المستخدم
  - ظروف التشغيل لتشغيل النظام
- توفر الوثائق الرئيسية في المجال العام، مجمعة معًا ويمكن الوصول إليها بسهولة وبحرية
- بناء القدرات والدعم للهيئات التنظيمية والمشغلين الوطنيين، والتعاون المستمر بين الهيئات التنظيمية من خلال الرابطة الإقليمية لمنظمي الطاقة للشرق والجنوب الأفريقي والمنظمات الإقليمية الشقيقة، مع بذل جهود مماثلة على مستوى المشغلين (وخاصة مشغلي أنظمة النقل)

- سيراقب المنظم الإقليمي للرابطة الإقليمية لمنظمي الطاقة للشرق والجنوب الأفريقي أداء الدول الأعضاء وتقدم تقارير عنه كمساعدة لهذه الدول وليس كهيئة امتثال على الطراز الأوروبي
- دور فعال لتجمع الطاقة في شرق أفريقيا، وتعاون مماثل بين تجمع الطاقة في شرق أفريقيا وتجمعات إقليمية أخرى في أفريقيا، مما يؤدي إلى تقارب تدريجي في آليات وقواعد وممارسات التجارة الجيدة في جميع أنحاء القارة
- **التبني التدريجي لمؤشرات الأداء الرئيسية التنظيمية**: تم تقسيم مؤشرات الأداء الرئيسية المقترحة إلى مرحلتين بناءً على أهمية المراقبة وجدوى إعداد التقارير. ومن المقترح أن يبدأ إعداد التقارير عن الأداء بمؤشرات الأداء الرئيسية للمرحلة 1. ومن المقترح أن يبدأ إعداد التقارير عن مؤشرات الأداء الرئيسية للمرحلة 2 بعد عام واحد من بدء إعداد التقارير عن المرحلة 1 - وذلك لتوفير الوقت الكافي للدول الأعضاء لإعداد أنظمة البيانات الخاصة بها لإعداد التقارير عن هذه المؤشرات.

1 مقدمة

1.1 خلفية

بناءً على الأطر التي تم تطويرها لمبادئ تنظيم الكهرباء الإقليمية ومؤشرات الأداء الرئيسية التنظيمية المقابلة لمسار العمل 1 للمشاريع المقدمة في تقرير الإطار، تم طرح أدوات التقييم على الدول الأعضاء وجمع البيانات عنها. يقدم هذا التقرير نتائج تمرين جمع البيانات حول أدوات التقييم المطورة لمبادئ تنظيم الكهرباء الإقليمية ومؤشرات الأداء الرئيسية التنظيمية. يتم تقديم نتائج مؤشرات الأداء الرئيسية للمرافق التي تم جمعها للدول الأعضاء في تقرير منفصل.

1.2 هيكل التقرير الأولي حول المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء ومؤشرات الأداء الرئيسية التنظيمية

تم تنظيم هذا التقرير على النحو التالي:

الفصل الأول: المقدمة

يقدم هذا الفصل مقدمة عامة للتقرير الأولي حول المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء ومؤشرات الأداء الرئيسية التنظيمية.

الفصل الثاني: أداء الدول الأعضاء في الكوميسا فيما يتعلق بمبادئ تنظيم الكهرباء الإقليمية ومؤشرات الأداء الرئيسية

في هذا الفصل، تم تقديم أداء الدول الأعضاء في الكوميسا فيما يتعلق ببرنامج الإصلاح الاقتصادي ومؤشرات الأداء الرئيسية، وتم إجراء تحليل مقارن لها عبر الدول الأعضاء.

الفصل الثالث: توصيات لمراجعة البيئات التنظيمية والإصلاحات في الدول الأعضاء في الكوميسا

يقدم هذا الفصل التوصيات الخاصة بمراجعة البيئة التنظيمية على أساس أداء الدول الأعضاء في الكوميسا فيما يتعلق بمبادئ برنامج الإصلاح الاقتصادي وحالة جمع البيانات بشأن مؤشرات الأداء الرئيسية التنظيمية.

الفصل الرابع: الخاتمة

يقدم هذا الفصل الاستنتاجات للتقرير الأولي حول المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء ومؤشرات الأداء الرئيسية التنظيمية.

الملحق 1: أداة المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء المأهولة للدول الأعضاء في الكوميسا

الملحق 2: تقييم مقارن لخطط إعادة تأهيل البنية التحتية في الدول الأعضاء في الكوميسا

2 أداء الدول الأعضاء في الكوميسا فيما يتعلق بالمبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء ومؤشرات الأداء الرئيسية

إن مبادئ تنظيم الكهرباء الإقليمية تؤسس مجموعة من مبادئ تنظيمية "أفضل الممارسات" التي يمكن تطبيقها كأداة لمراجعة الأقران التنظيمية في المنطقة لتتبع التقدم الذي أحرزته الدول الأعضاء نحو التوافق التدريجي بين ممارساتها التنظيمية الوطنية وتلك التي يتم قبولها عمومًا دوليًا باعتبارها أفضل الممارسات، من حيث تأثيرها على الاستقرار التنظيمي، والقدرة على التنبؤ، والشفافية، والمساءلة، والاستقلال، ومن خلال كل هذه العوامل، على خلق تكافؤ الفرص للمستثمرين. ويتم اقتراح مبادئ تنظيم الكهرباء الإقليمية في إطار المجموعات التالية:

1 القدرة التنظيمية - وجود هيئة تنظيمية مستقلة تعمل وفقًا لقواعد الحوكمة الرشيدة

2 السلطات التنظيمية - بما في ذلك تحديد التعريفات والترخيص

3 عمليات النظام القائمة على القواعد والوصول إليها - الموافقة التنظيمية على رمز الشبكة الموحد

4 الشفافية - رؤية واضحة لسلسلة قيمة الكهرباء

5 الوصول إلى طرف ثالث

6 مستويات لعب متكافئة - رسوم الوصول إلى طرف ثالث المنظمة؛ وجود مشغل نظام مرخص كوظيفة محددة

7 كفاءة النظام فيما يتعلق بالوصول إلى طرف ثالث - منحة الوصول إلى طرف ثالث تعكس التكلفة وفي الوقت المناسب

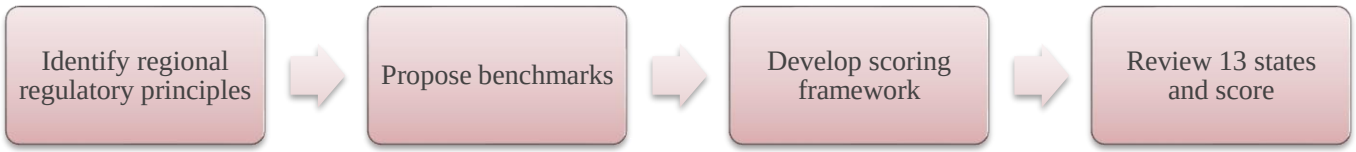
8 حقوق المستهلك واضحة

9 دمج الطاقة المتجددة - أحكام واضحة لمولدات الطاقة المتجددة، بما في ذلك الوصول إلى النظام واستخدامه والإرسال

من أجل إجراء مقارنة ذات مغزى بين الأطر القانونية والتنظيمية الوطنية، من الضروري تطوير كل من المبادئ التسعة الإقليمية لتنظيم الكهرباء المحددة إلى معايير واضحة. وهذا ضروري للسماح لنا بمراجعة الأطر الوطنية لكل من الدول الأعضاء الثلاثة عشر مقابل شيء ملموس، وتحديد ما إذا كانت هناك أحكام تشريعية أو تنظيمية موجودة على المستوى الوطني تقترب من المعيار. وعلى نفس النحو، يمكن بعد ذلك الاستمرار في تطبيق هذه المعايير من قبل الدول الأعضاء الفردية لمراقبة التناغم الوطني، ومن قبل RERESA لمراقبة التقارب بمرور الوقت لجميع الدول مقابل النموذج المنسق.

تتم هذه العملية من خلال اتباع خطوات واسعة النطاق: تحديد المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء، وتوسيعها، وأخيرا إنشاء التفاصيل الإضافية اللازمة لتشكيل معايير واضحة، وتحديد أفضل الممارسات وإطار التقييم، ثم تطبيق هذا الإطار على الدول المشاركة الثلاثة عشر.

شكل1: تطوير إطار التقييم



لقد كان لبعض العوامل تأثير على نهجنا للدراسة:

- لدى الدول الـ13 أنظمة وممارسات قانونية مختلفة
- الدول في مراحل مختلفة جذريًا من التطور في إصلاح وتنظيم الكهرباء
- هناك نماذج مختلفة للتنظيم قابلة للتطبيق في الدول
- لا تستطيع الدول الأعضاء ذات الأنظمة الشبكية المعزولة التجارة عبر حدودها، لذا فإن بعض المعايير المرجعية ليست ذات صلة
- لن تتحرك جميع الدول الأعضاء بنفس السرعة (مبدأ الهندسة المتغيرة)

على الرغم من هذه الاختلافات، فإن ما يجمع بين الدول هو أنها تشترك في الحاجة الملحة إلى تأمين الاستثمار الداخلي في البنية الأساسية للطاقة، وهو الهدف من مبادرة التناغم الإقليمي هذه. ومع ذلك، فإن الاختلافات الجوهرية بين الدول تتطلب نهجاً حذراً في المقارنة المرجعية وبالتأكيد في تفسير النتائج. والغرض من ممارسة المقارنة المرجعية هذه ليس مقارنة الدول ببعضها البعض وتحديد من "يحقق أفضل أداء". بل إنها أداة يجب النظر إليها في المقام الأول على المستوى الإقليمي، لاكتساب فهم أفضل للحواجز المحتملة أمام التجارة والاستثمار الإقليميين الحرين، لتكون بمثابة مساعدة في وضع السياسات وغيرها من التدابير الرامية إلى الحد من هذه الحواجز.

تم توزيع أداة التقييم على الدول الأعضاء بطلب توفير البيانات اللازمة لسكانها. كما تم البحث عن المعلومات خلال البعثات الميدانية إلى الدول الخمسة المختارة - مصر وإثيوبيا ورواندا وتونس وأوغندا. وقد تم دمج المعلومات الواردة في نتائج عملية التقييم. وفي حالة عدم توفير أي بيانات، فقد اعتمدنا على المعلومات المتاحة للجمهور وبالتالي أكملنا عملية حصر البيانات للدول الأعضاء في إطار برنامج الإصلاح الاقتصادي.

وقد تم تطوير الإطار على مقياس تقييم يتراوح بين 0 و1، حيث يتم تقييم الدول على كل معيار ضمن نطاق 0 إلى 1 استنادًا إلى أداة التقييم المفصلة في تقرير الإطار. ولأغراض التمثيل، تم تغيير مقياس التقييم من 1 إلى 4 من أجل تمثيل الدول التي حصلت على درجة 0 بشكل مفيد بيانيًا. ويشير مقياس 1 إلى درجات منخفضة، و2 أساسية، و3 معتدلة، و4 درجات عالية من الامتثال.

في هذا القسم، نعرض نتائج تقييم المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء مقابل كل من المعايير المرجعية المحددة. هناك نقطة واحدة يجب ذكرها في البداية وهي أن المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء يطالب بشكل صحيح بالتوافق القانوني، ولكن أيضًا بالتنفيذ الفعلي. في حين أن وجود الأحكام القانونية هو نقطة البداية الرئيسية، فإن الدرجة التي يتم بها تنفيذ القانون بالكامل أمر ضروري للامتثال الكامل لمبادئ التنظيم الإقليمي للكهرباء المحددة[1].

2.1 المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء 1: القدرة التنظيمية - هيئة تنظيمية مستقلة ومحكمة

إن تفويض سلطات اتخاذ القرار بشكل واضح إلى هيئة قانونية مستقلة محايدة أمر ضروري لضمان تأمين استثمارات القطاع الخاص بما يخدم المصلحة العامة (أي عدم تعزيز أي مصلحة خاصة أو سياسية). إن وجود نظام تنظيمي قوي يجعل من الأسهل جذب الاستثمارات من القطاع الخاص ــ بمفرده أو بالشراكة مع الدولة. ويتعين أن يكون دور الهيئة التنظيمية الجيدة تعزيز الشفافية المطلوبة لسوق فعّالة، وإنفاذ لوائح السوق، وتعزيز المنافسة بما يخدم المصلحة النهائية للمستهلكين والمشغلين.

ومن منظور سوق الجملة أيضًا، يجب على السوق أن:

- توازن العرض والطلب
- تقليل تكاليف المعاملات
- إنتاج أسعار تعكس التكاليف الاقتصادية والهامشية للإنتاج
- توفير إشارات للاستثمار بطريقة مستدامة

ومن ثم، فإن وجود هيئة تنظيمية قوية وفعالة ومستقلة يعد أمرا ضروريا في سوق الكهرباء بالجملة.[2]

يتضمن هذا المبدأ الجوانب الرئيسية التالية:

- يتم تشكيل الهيئة التنظيمية ككيان قانوني مستقل محدد المعالم
- يخضع المنظم لضوابط حوكمة جيدة قانونية محددة بوضوح ولديه سلطة مالية وصنع قرار وإدارية[3]استقلال
- الفصل بين الأدوار بين مجلس الهيئة وإدارتها
- يمكن الطعن على القرارات التنظيمية
- يمكن للهيئة التنظيمية توليد الدخل بشكل مستدام ومستقل
- إن دخل الهيئة التنظيمية يغطي نفقاتها بشكل كاف
- يتم تزويد الهيئة التنظيمية بالقدر الكافي من الموظفين للقيام بالمهام المطلوبة

---

[1] وتختلف هذه الصورة عن نهج ESREM الذي قارن فقط الأحكام التشريعية للدول الأعضاء مع مبادئ الإطار التنظيمي الإقليمي المنسق.

[2] ولكن من الجدير بالملاحظة أن دور الهيئة التنظيمية فيما يتصل بسوق الكهرباء بالجملة يتلخص في تهيئة أرضية اللعب المتكافئة ثم الوقوف على الحياد للتدخل فقط إذا ما طلب منها ذلك أحد الأطراف التجارية، أو إذا ظهرت أدلة على سلوك معادٍ للمنافسة. وفي الأسواق الأقل نمواً، قد تكون الهيئة التنظيمية أكثر حضوراً من الأسواق شديدة التنافسية.

[3] إننا نشير هنا إلى القدرة على تحديد برنامج العمل، والميزانية اللازمة لتنفيذه، فضلاً عن الحرية في توظيف الموظفين وتوفير الموارد الأخرى اللازمة للوفاء الكامل بالمهمة التنظيمية. إن سيطرة الحكومة على أي من هذه الأشكال الثلاثة من الاستقلال تميل إلى إضعاف الهيئة التنظيمية وجعلها غير فعّالة.

ومن بين الدول الثلاثة عشر التي هي موضوع دراستنا، هناك سبع دول فقط لديها هيئات تنظيمية مستقلة عاملة وهي: بوروندي ومصر وإثيوبيا وكينيا ورواندا والسودان وأوغندا. أما إريتريا وليبيا وجنوب السودان وتونس فلا يوجد لديها هيئة تنظيمية حتى الآن. وتتولى الوزارة المسؤولة عن الطاقة في الدول المعنية الدور الفعلي للهيئة التنظيمية لقطاع الطاقة في هذه الدول.

وفي حالة جيبوتي، تم إنشاء هيئة تنظيمية متعددة القطاعات في جيبوتي في عام 2020 لتنظيم قطاعي الكهرباء والاتصالات، لكنها لم تعمل بكامل طاقتها بعد. وفي الصومال، وافقت الحكومة مؤخرًا على قانون الكهرباء الوطني لعام 2023 وإنشاء الهيئة الوطنية للكهرباء التي ستنفذ القانون المعتمد وتنظم صناعة إمدادات الكهرباء. ومع ذلك، لم تعمل بكامل طاقتها بعد.

ويوضح الجدول أدناه مستوى الامتثال لهذا البرنامج وأداء كل بلد على حدة.

جدول 1: القدرة التنظيمية – هيئة تنظيمية مستقلة ومحكمة: تقييم مقارن

المعلمة	بوروندي	جيبوتي	مصر	إريتريا	أثيوبيا	كينيا	ليبيا	رواندا	الصومال	جنوب السودان	السودان	تونس	اوغندا
كيان قانوني مستقل محدد جيدًا	4.00	1.76	4.00	1.76	4.00	4.00	1.00	4.00	4.00	1.00	4.00	1.00	4.00
الهيئة التنظيمية تتمتع بإدارة جيدة ومستقلة	1.00	1.00	4.00	1.00	2.52	4.00	1.00	2.52	1.00	1.00	1.00	1.00	4.00
الفصل بين الأدوار بين مجلس الهيئة وإدارتها	1.00	1.00	1.00	1.00	4.00	4.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	4.00
يمكن الطعن في القرارات التنظيمية أمام محكمة الكهرباء	1.00	1.00	4.00	1.00	2.52	4.00	1.00	2.52	1.00	1.00	1.00	1.00	4.00
يمكن للهيئة التنظيمية توليد الدخل بشكل مستدام ومستقل	1.00	1.00	4.00	1.00	1.00	4.00	1.00	4.00	1.00	1.00	1.00	1.00	4.00
إن دخل الهيئة التنظيمية يغطي نفقاتها بشكل كاف	1.00	1.00	4.00	1.00	1.00	4.00	1.00	4.00	1.00	1.00	1.00	1.00	4.00
موظفين كافيين	1.00	1.00	4.00	1.00	2.52	4.00	1.00	4.00	1.00	1.00	1.00	1.00	4.00
متوسط النتيجة	**1.43**	**1.11**	**3.57**	**1.11**	**2.51**	**4.00**	**1.00**	**3.15**	**1.43**	**1.00**	**1.43**	**1.00**	**4.00**

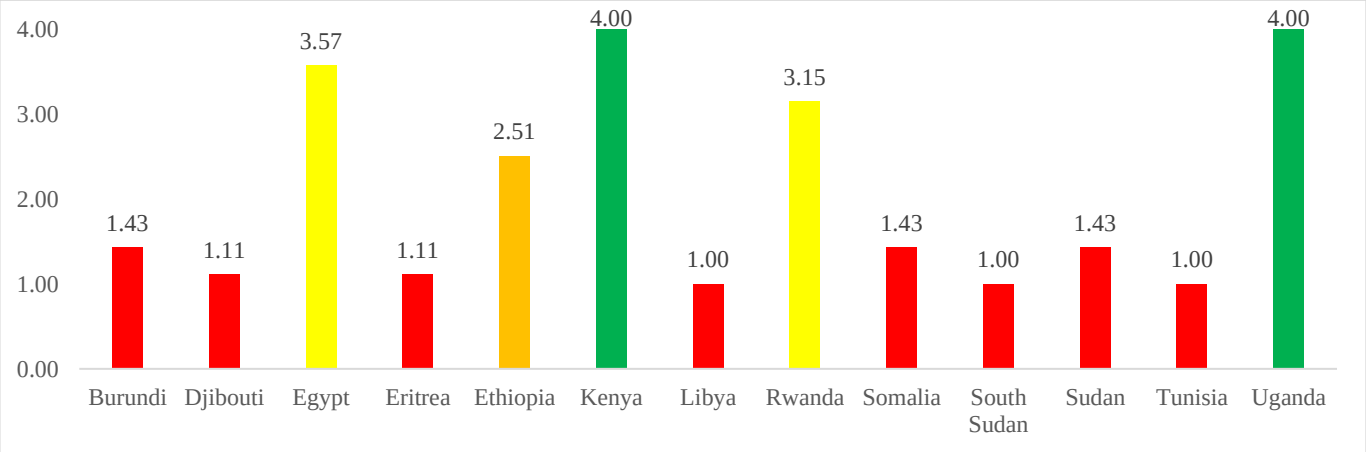
الشكل: 1-2 أحمر؛ 2-3 برتقالي؛ 3-4 أصفر؛ 4 أخضر

الملاحظات الرئيسية فيما يتعلق بالامتثال لهذا البرنامج هي كما يلي:

- مصر وكينيا وأوغندا لديها هيئة تنظيمية مستقلة - الهيئة التنظيمية يحكمها مجلس إدارة ويتضمن أعضاؤها ما لا يقل عن 30٪ من الموظفين غير العموميين
- فقط إثيوبيا وكينيا وأوغندا لديها فصل في الأدوار بين مجلس الهيئة التنظيمية وإدارتها
- توجد في كينيا وأوغندا محكمة كهرباء منفصلة. أما في إثيوبيا ورواندا فلا توجد محكمة كهرباء منفصلة، ولكن القرارات التنظيمية يمكن استئنافها في المحاكم.
- وفي مصر وكينيا ورواندا وأوغندا، تستطيع الهيئة التنظيمية توليد الدخل بشكل مستدام ومستقل، كما يغطي دخل الهيئة التنظيمية نفقاتها بشكل كاف.
- تعتمد الهيئات التنظيمية في بوروندي وإثيوبيا والسودان إلى حد كبير على الدعم الحكومي مالياً
- تتمتع الهيئات التنظيمية في مصر وإثيوبيا وكينيا ورواندا وأوغندا بالقدر الكافي من الموظفين للقيام بالمهام المطلوبة

ويظهر أدناه الأداء العام للبلاد.

شكل2: القدرة التنظيمية – هيئة تنظيمية مستقلة ومحكمة – الدرجات الإجمالية للبلد



تسجل كينيا وأوغندا درجات عالية في جميع المبادئ الفرعية المنصوص عليها في هذا البرنامج. وتُظهر مصر ورواندا مستويات عالية من الامتثال، تليها إثيوبيا. وتحتاج إريتريا وليبيا وجنوب السودان وتونس إلى إنشاء هيئة تنظيمية مستقلة في البداية. وتحتاج جيبوتي والصومال إلى تشغيل الهيئات التنظيمية بشكل كامل في بلديهما لتحسين درجاتهما على هذا المبدأ. وتحتاج دول مثل مصر ورواندا إلى الفصل الكامل بين مجلس الإدارة والإدارة من أجل تحسين درجاتها على هذا المبدأ.

وفي كثير من الحالات، يمكن تحسين الامتثال لهذا المبدأ بشكل كبير دون تعديل تشريعي على مستوى القانون الأساسي، والكثير من ذلك في أيدي الهيئة التنظيمية نفسها، مما يشير إلى أن النتائج المذكورة أعلاه قادرة على التحسن بشكل كبير وخاصة بالنسبة للدول التي لديها امتثال منخفض في الوقت الحاضر. وتجدر الإشارة أيضًا إلى أنه في بعض الحالات، لا تزال عملية إنشاء الهيئات التنظيمية جارية، وبالتالي بطبيعة الحال لم يتم وضع بعض النصوص القانونية والتنظيمية الفرعية بعد. ويتعين النظر إلى هذا باعتباره فرصة وليس مشكلة.

<u>تعيينات مجلس الإدارة</u>

إن نطاق الامتثال هنا منقسم بشكل أكثر وضوحًا بين الدول المشاركة في مجموعة الدراسة. وعلى الرغم من أن العديد من القوانين الوطنية في هذه الدول القضائية تعبر عن نية سياسية فيما يتعلق بالاستقلال التنظيمي، فإن الخبرة الدولية تؤكد أن هذا يمكن تقويضه في الممارسة العملية حيث يتم ترشيح المنظمين من قبل مسؤولين عموميين منتخبين دون عمليات شفافة لتأمين أفراد محايدين وكفؤين.

وهناك عامل آخر من شأنه أن يقوض الاستقلال الحقيقي، وهو وجود مجلس إدارة بدوام جزئي، وخاصة عندما يكون هذا المجلس ممثلاً لجهات حكومية أو عامة مختلفة، لأن هذا من شأنه أن يزيد من خطر تضارب المصالح (وعندما يكون المجلس ممثلاً، فإن هذا الخطر متأصل). ولكن حتى عندما لا يكون الأمر كذلك، فلابد من وضع أحكام قوية للغاية بشأن تضارب المصالح لضمان عدم عمل أعضاء مجلس الإدارة بدوام جزئي في أماكن أخرى في مجالات من شأنها أن تؤدي إلى تضارب المصالح.

إن وضع عملية توظيف مفتوحة وتنافسية من شأنه أن يعزز بشكل كبير من حياد المرشحين وجودتهم، كما هو الحال على سبيل المثال بموجب القانون في كينيا، ومن شأنه أن يقلل من خطر تضارب المصالح. ويستحق جنوب السودان أيضاً أن نذكره هنا. إذ يتضمن مشروع القانون بنداً صريحاً ينص على أنه قبل إجراء عملية الترشيح، يجب أن يكون المرشحون مؤهلين مسبقاً وفقاً لمعايير جودة صارمة. وهذا اقتراح تشريعي قيم، ونحن نوصي بتبني هذه الممارسة في الدول الأخرى التي لا تطبق عملية توظيف تنافسية، حتى حيث لا تشترط القوانين ذلك.

الاستقلال المالي

ومن المشجع أن نلاحظ أنه على الرغم من انتشار النتائج على نطاق واسع، فإن القوانين الوطنية الحالية تتمتع عموماً بدرجة جيدة للغاية من الاستقلال المالي. وفي كل الحالات تقريباً، يمكن تحسين هذه النتائج من خلال ضمان الأولوية في الممارسة الفعلية لضريبة المشغل التي تشكل في كل الحالات تقريباً أحد المصادر المحتملة العديدة للدخل، إلى جانب التغييرات الإجرائية الأخرى التي لا تتطلب تعديل القانون الأساسي.

تجدر الإشارة إلى أن أحكام الاستقلال المطلوبة بموجب المعيار تعكس خبرة دولية طويلة. تتمتع بعض الدول حاليًا بدعم حكومي قوي يشجع ويحفز التنظيم الفعال. ومع ذلك، تتغير الحكومات وهذا هو السبب في أنه من الأهمية بمكان أن تضع القوانين والتشريعات الثانوية تمويل الهيئة التنظيمية في "صندوق مغلق" لحمايته في حالة تغير البيئة السياسية في المستقبل. وهذا أحد الأسباب التي دفعت ERERA، الهيئة التنظيمية الإقليمية لمنطقة ECOWAS، إلى فرض التزام ملزم على الدول الأعضاء فيها لضمان الاستقلال المالي للهيئة التنظيمية الوطنية في الدول المعنية.[4]

ولإعطاء مثال آخر على تقليل الاعتماد على الدعم المالي الحكومي، بدأت إثيوبيا عملية إنشاء مجلس إدارة جديد - تم تقديم تعديل لائحة إنشاء هيئة البترول والطاقة إلى الحكومة للموافقة عليها من قبل مجلس الوزراء حيث سيكون هناك تمثيل كبير للموظفين غير العموميين في المجلس.

عملية الاستئناف

لا توجد في أغلب الدول هيئة قضائية مستقلة للكهرباء. ومع ذلك، فقد أنشأت الدول التي لديها هيئات تنظيمية مستقلة عملية للجوء إلى المحاكم في حالة ظهور الحاجة إلى الاستئناف، ومن الأمثلة على ذلك إثيوبيا ورواندا. وفي المستقبل، يتعين تشجيع الدول على إنشاء هيئات استئناف مستقلة لتبسيط عملية المراجعة التنظيمية.

[4] انظر المادة 10 من التوجيه c/dir.1/06/13 الصادر في يونيو 2013 بشأن تنظيم سوق الكهرباء الإقليمية، والمتوفر على- https://www.erera.arrec.org/en/seventieth-ordinary-session-of-the-council-of-ministers-of-ecowas/

2.2 المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء 2: الصلاحيات التنظيمية - الترخيص

مع تطور ترتيبات السوق، وإنشاء أدوات جديدة، تنشأ مجموعة متنوعة من الواجبات والمهام والالتزامات والحقوق المختلفة - وأحيانًا يتم تعديلها. الترخيص هو تصريح للقيام بأنشطة طاقة محددة. الترخيص هو الوثيقة الأساسية التي تربط كل هذه الحقوق والالتزامات معًا من حيث الامتثال.

يوفر الترخيص إطارًا تنظيميًا لعمليات الكهرباء. فهو يضمن الحفاظ على موثوقية وجودة وسلامة إمدادات الكهرباء من قبل مشغلي الكهرباء. يتضمن الترخيص بيان المنح (الترخيص) والمدة (الفترة) بالإضافة إلى الشروط. والشروط هي الجزء المهم - قد يؤدي انتهاكها إلى إنهاء أو تعليق الترخيص، وإيقاف العمليات.

ونظراً لأهمية التراخيص بالنسبة لقدرة التشغيل، فمن الممارسات الدولية القياسية أن يكون أي تعديل فيها خاضعاً لبعض القيود (التشاور، وتعزيز أهداف القانون الأساسي) من قبل الجهة التنظيمية وأن تكون بعض الشروط قابلة للاستئناف (مثل ضوابط الأسعار).

ويتعين أن ينص الترخيص أيضًا بشكل واضح (ويضيف إلى) حقوق وواجبات الجهة التنظيمية تجاه المرخص له.

عندما يُفتَح القطاع للمنافسة، تصبح تراخيص المشغلين الحاليين وثائق أساسية للوافدين الجدد. وتترجم واجبات المرخص له الواردة في الترخيص مباشرة إلى حقوق المرخص لهم الآخرين (على سبيل المثال واجب ضمان وصول الطرف الثالث إلى الشبكات بشكل شفاف وغير تمييزي، وواجب تقديم عرض أسعار للاتصال في غضون ثلاثة أشهر وما إلى ذلك).

يجب أن تكون التراخيص واللوائح التنظيمية مرتبطة ببعضها البعض - يجب أن يتطلب الترخيص صراحة الامتثال للوائح التنظيمية الأخرى التي أخطرت بها الهيئة التنظيمية. تتضمن عملية الترخيص مراحل مختلفة تتراوح من إصدار التراخيص وتحديد الشروط المرجعية ومراقبة الامتثال وفرض العقوبات والغرامات.

يتضمن هذا المبدأ الجوانب الثلاثة الرئيسية التالية:

- يُسمح فقط للمشغلين المرخصين في جميع قطاعات الكهرباء الفرعية[5](القطاعات الفرعية هنا تعني التوليد والنقل والاستيراد والتصدير والتجارة والتوزيع والإمداد بالتجزئة)
- يوجد إطار تنظيمي للترخيص ويتم تعريفه بشكل شامل - وهذا يعني تغطية إجراءات التقدم للحصول على الترخيص ومنحه، وعوامل اتخاذ القرار، ومتطلبات تقديم المعلومات، ورسوم الترخيص، وشكل الترخيص، وحقوق والتزامات المرخص له، والالتزام بالامتثال الفني ومعايير الأداء، ومتطلبات الإبلاغ عن المعلومات، إلخ.
- تخضع رسوم الخدمات المرخصة المقدمة في جميع قطاعات الكهرباء الفرعية للموافقات التنظيمية

ويوضح الجدول أدناه مستوى الامتثال لهذا البرنامج وأداء كل بلد على حدة.

[5] تخضع لحد أدنى ضئيل للعمليات الصغيرة للغاية، وخاصة في مجال توليد الطاقة حيث قد يتم استبعاد التوليد الذاتي البحت من التزام الترخيص؛ وقد تظل العمليات الصغيرة الأخرى (التوزيع / التوريد) خاضعة للترخيص، ولكن بشروط أقل إرهاقا.

جدول 2: الصلاحيات التنظيمية - الترخيص: تقييم مقارن

	بوروندي	جيبوتي	مصر	إريتريا	أثيوبيا	كينيا	ليبيا	رواندا	الصومال	جنوب السودان	السودان	تونس	اوغندا
يُسمح فقط للمشغلين المرخصين في جميع قطاعات الكهرباء الفرعية	4.00	2.52	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
يوجد إطار تنظيمي للترخيص ويتم تعريفه بشكل شامل	3.00	3.00	4.00	2.00	4.00	3.00	2.00	4.00	4.00	1.00	2.00	1.00	4.00
تخضع رسوم الخدمات المرخصة المقدمة في جميع قطاعات الكهرباء الفرعية للموافقات التنظيمية	4.00	1.00	4.00	1.00	4.00	4.00	1.00	4.00	4.00	1.00	1.00	1.00	4.00
متوسط النتيجة	**3.67**	**2.17**	**4.00**	**2.33**	**4.00**	**3.67**	**2.33**	**4.00**	**4.00**	**2.00**	**2.33**	**2.00**	**4.00**

الشكل: 1-2 أحمر؛ 2-3 برتقالي؛ 3-4 أصفر؛ 4 أخضر

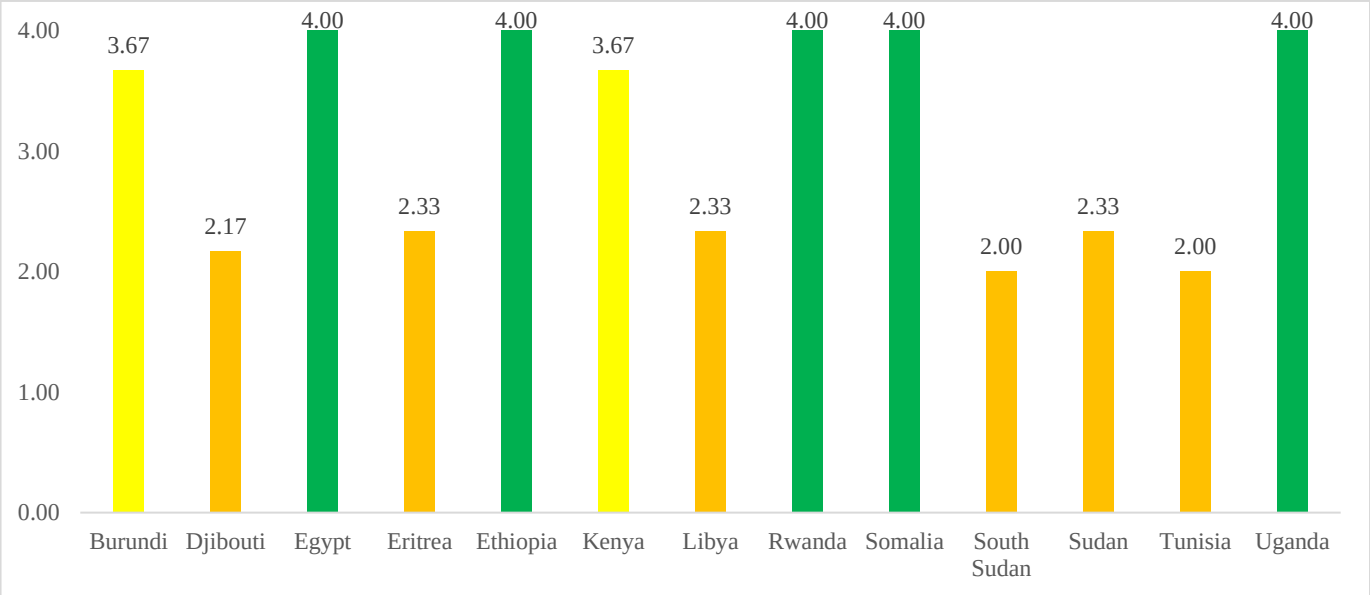
تظهر أغلب الدول درجة من الامتثال تتراوح بين الأساسي والعال مع المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء 2. وتحتاج الدول إلى تحسين درجاتها فيما يتعلق بالامتثال للمبدأ الفرعي (3) - والذي ينص على أن الرسوم المفروضة على الخدمات المرخصة المقدمة عبر جميع قطاعات الكهرباء الفرعية يجب أن تخضع للموافقات التنظيمية. ويرتبط هذا ارتباطًا مباشرًا بوجود هيئة تنظيمية تعمل بشكل جيد حيث من المرجح أن يتحسن الامتثال لهذا المبدأ حيث ستضع الهيئة التنظيمية لوائح ترخيص كافية.

ومن الملاحظات الأخرى فيما يتصل بالترخيص استناداً إلى التقييم المقارن للدول ما يلي:

- تسمح جميع الدول فقط للمشغلين المرخص لهم بالعمل عبر القطاعات الفرعية للكهرباء (مع وجود إعفاءات ترخيص محددة)
- في حالة كينيا، تنطبق لوائح الترخيص على التوليد والنقل والتوزيع والإمداد والتوزيع + الإمداد والتوليد + التوزيع + الإمداد. ومع ذلك، لا توجد لوائح محددة للتصدير والاستيراد والتجارة وما إلى ذلك على الرغم من أن نفس الشيء مفروض في التشريعات الأساسية
- لدى جميع الدول التي لديها هيئة تنظيمية رسوم محددة جيدًا للخدمات المرخصة

ويظهر أدناه الأداء العام للبلاد.

شكل 3: الصلاحيات التنظيمية - الترخيص - الدرجات الإجمالية للبلد



تبدي مصر وإثيوبيا ورواندا والصومال وأوغندا درجة عالية من الالتزام بهذا المبدأ. ومن المؤكد أن توحيد شروط الترخيص من خلال الوظائف غير المجمعة لسلسلة توريد الكهرباء ونشرها من قبل الهيئات التنظيمية الوطنية من شأنه أن يعزز الاستثمار؛ ويتعين النظر إلى العمل على تعزيز التناغم والتوحيد باعتباره تمريناً ذا أولوية للهيئات التنظيمية الإقليمية والوطنية.

2.3 المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء 3: عمليات النظام القائمة على القواعد والوصول إليها - وجود رمز شبكة فعال

إن قانون الشبكة هو عبارة عن مجموعة من المعايير الفنية الإلزامية للتخطيط والاتصال وتشغيل شبكة الجهد العالي - وهي ملزمة لجميع الأشخاص المتصلين فعليًا - وللشخص الذي يتحكم في النظام في الوقت الفعلي. تتم الموافقة على قانون الشبكة من قبل الهيئة التنظيمية من وقت لآخر، وأي تعديل يتطلب إعادة الموافقة. يجب أن يكون لمستخدمي قانون الشبكة رأي في إدارة قانون الشبكة وتطبيقه وتعديله. تم تقسيم هذا المبدأ إلى الجوانب الأربعة الرئيسية التالية:

- رمز الشبكة - موجود أم لا
- كود الشبكة شامل
- حوكمة كود الشبكة قوية
- عملية مراجعة كود الشبكة قوية

وبناء على التقييم المقارن للدول التي تشكل موضوع دراستنا، نلاحظ أن الدول التالية لديها رمز شبكي:

- مصر
- أثيوبيا
- كينيا
- رواندا
- السودان
- اوغندا

في أغلب الدول المذكورة أعلاه، لا يوجد قانون شبكة كهرباء فحسب، بل إنه شامل - يغطي جدولة وموازنة تدفقات الطاقة، وتخطيط الانقطاعات، وأمن الشبكة، ومعايير التوصيل، والقياس، ومشاركة البيانات والتزامات الإبلاغ، والأمن السيبراني، والتخطيط الطويل الأجل، ومعايير الأداء، والعقوبات. إن حوكمة قانون الشبكة قوية وعملية مراجعة القانون قوية.

ومن أجل التحرك نحو التكامل الإقليمي وتعزيز التجارة عبر الحدود، يتعين على جميع الدول أن تسعى إلى وضع وثيقة شاملة لقانون الشبكة الكهربائية. ويشكل قانون الشبكة الكهربائية (مثل قانون التوزيع) أحد الأدوات التنظيمية القليلة لقطاع الطاقة التي يمكن "نسخها" حرفياً تقريباً من نظام إلى آخر، مع خضوع المعايير والمعايير التشغيلية المحددة فقط للتغيير بين أنظمة الطاقة المختلفة لتعكس القيود الفنية المحددة على الشبكة.[6]

ويوضح الجدول أدناه مستوى الامتثال لهذا البرنامج وأداء كل بلد على حدة.

[6]في الواقع، تم تطوير قانون الشبكة لأول مرة في شكل موحد في المملكة المتحدة من قبل الهيئة التنظيمية لضمان وجود التناغم بين أنظمة الشبكة الثلاثة المنفصلة في المملكة المتحدة آنذاك. ويستخدم نفس الشكل اليوم في معظم أنحاء العالم الناطق باللغة الإنجليزية.

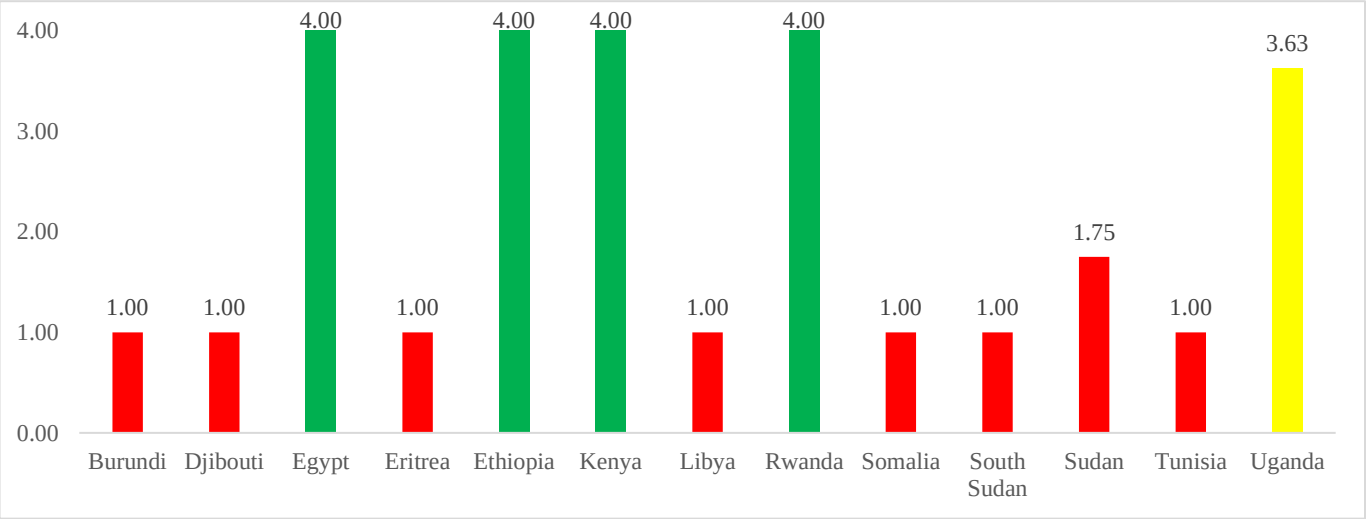
جدول 3: وجود رمز شبكة فعّالة: تقييم مقارن

	بوروندي	جيبوتي	مصر	إريتريا	أثيوبيا	كينيا	ليبيا	رواندا	الصومال	جنوب السودان	السودان	تونس	اوغندا
يوجد كود الشبكة	1.00	1.00	4.00	1.00	4.00	4.00	1.00	4.00	1.00	1.00	4.00	1.00	4.00
كود الشبكة شامل	1.00	1.00	4.00	1.00	4.00	4.00	1.00	4.00	1.00	1.00	1.00	1.00	4.00
حوكمة كود الشبكة قوية	1.00	1.00	4.00	1.00	4.00	4.00	1.00	4.00	1.00	1.00	1.00	1.00	4.00
عملية مراجعة كود الشبكة قوية	1.00	1.00	4.00	1.00	4.00	4.00	1.00	4.00	1.00	1.00	1.00	1.00	2.52
متوسط النتيجة	**1.00**	**1.00**	**4.00**	**1.00**	**4.00**	**4.00**	**1.00**	**4.00**	**1.00**	**1.00**	**1.75**	**1.00**	**3.63**

الشكل: 1-2 أحمر؛ 2-3 برتقالي؛ 3-4 أصفر؛ 4 أخضر

يظهر أدناه الأداء العام للبلاد.

شكل 4: وجود نظام شبكة فعال - الدرجات الإجمالية للبلد



أظهرت مصر وإثيوبيا وكينيا ورواندا درجة عالية من الالتزام بالمبدأ الثالث لكفاءة الطاقة المتجددة. كما سجلت أوغندا درجة جيدة ولكنها تحتاج إلى تحسين عملية مراجعة قانون الشبكة. أما الدول الأخرى فلا يوجد لديها قانون شبكة بعد، وبالتالي فمن الواضح أنها حصلت على درجة صفر فيما يتصل بهذا المبدأ. وكانت المعلومات المتاحة عن قانون الشبكة في السودان محدودة للغاية، وبالتالي فقد تم تقييمه على أساس البيانات العامة. ولكن بشكل عام، حيثما يوجد قانون الشبكة، فإن الجودة جيدة للغاية.

تستطيع الدول التي لم تضع بعد رمز شبكة الكهرباء أن تنسق رموز الشبكة لديها مع تلك التي أصدرتها هيئة تنظيم الطاقة في الشرق والجنوب الأفريقي (ويجب عليها) من أجل الحصول على وثيقة رمز شبكة كهرباء موحدة وموحدة. وسيكون من المفيد إدراج بند في رمز شبكة الكهرباء الوطني يعطي الأولوية لرمز هيئة تنظيم الطاقة في الشرق والجنوب الأفريقي في حالة وجود تناقض بين الاثنين.

2.4 المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء 4: الشفافية - رؤية واضحة لسلسلة قيمة الكهرباء

يغطي هذا المبدأ جانب "الشفافية" في سلسلة قيمة الكهرباء. ويتناول هذا المبدأ مستوى الفصل الوظيفي والفصل المقابل للحسابات على الأقل لأنشطة التوليد والنقل والتوزيع. ومن الناحية المثالية، يتعين فصل النقل من حيث المحاسبة والإدارة على الأقل إلى تشغيل نظام النقل، وتشغيل الشبكة، وإذا لزم الأمر، تشغيل السوق، ويتعين فصل التوزيع على نحو مماثل إلى وظائف الشبكة والتجارة (الإمداد بالتجزئة). وسوف تستفيد الوظائف التجارية (والقطاع بأكمله في الواقع) أيضًا من فصل الإدارة لضمان التركيز الكافي على إدارة دورة الإيرادات بكفاءة وفعالية.

النتائج الرئيسية التي تم التوصل إليها استناداً إلى التقييم المقارن للدول هي كما يلي:

- حسابات منفصلة بالكامل: مصر، السودان، أوغندا
- حسابات منفصلة جزئيا: إثيوبيا وكينيا. حسابات KENGEN وKETRACO منفصلة تمامًا؛ ومع ذلك، تقوم KPLC بأنشطة النقل والتوزيع[7] في حالة إثيوبيا، تقوم شركة الطاقة الكهربائية الإثيوبية (EEP) بأنشطة التوليد والنقل (< 66 كيلو فولت). تدير شركة المرافق الكهربائية الإثيوبية (EEU) توزيع الطاقة الكهربائية وتشغيل خطوط نقل الطاقة التي تبلغ ≥ 66 كيلو فولت داخل شبكة الكهرباء الوطنية.
- لا يوجد فصل للحسابات: بوروندي، جيبوتي، إريتريا، ليبيا، رواندا، وتونس.
- شبكات معزولة ومشغلين من القطاع الخاص: الصومال، جنوب السودان

[7] هذا ليس الحل الأمثل لأنه يجمع بين الوظيفة التجارية (وربما التنافسية) لتجارة التجزئة والشبكات. وهذا أقل إشكالية من اقتران التوليد والشبكات ولا ينبغي أن يثير قلقًا لا مبرر له ما لم يتم إدخال المنافسة على أي جزء من قاعدة سوق التجزئة لشركة *KPLC*.

ويوضح الجدول أدناه مستوى الامتثال لهذا البرنامج وأداء كل بلد على حدة.

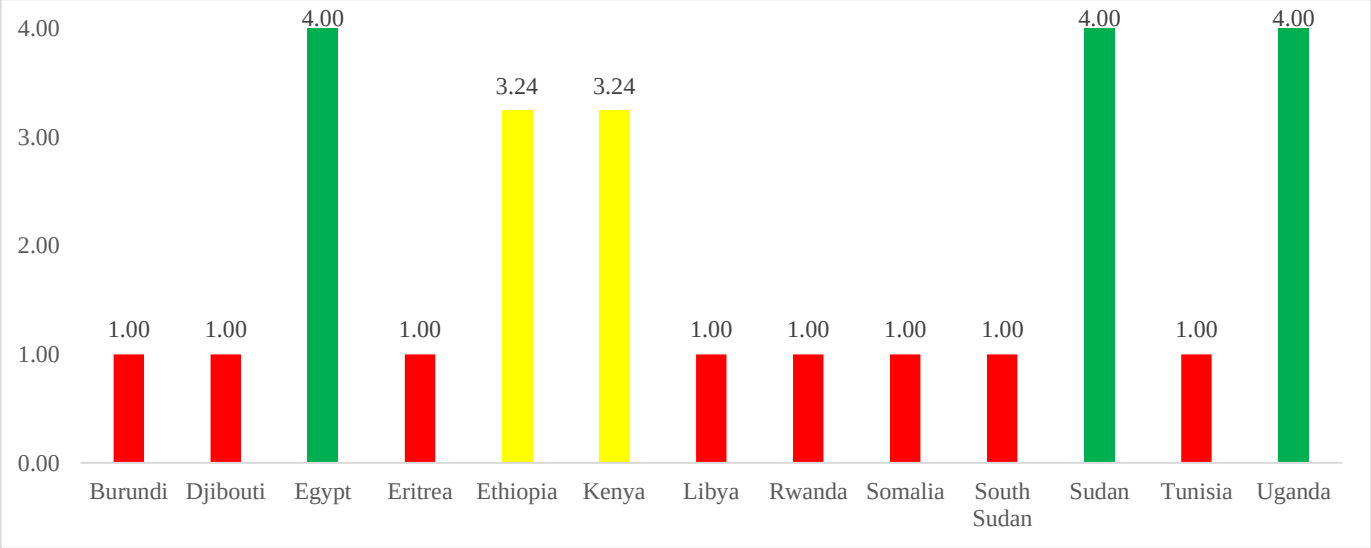
جدول 4: هيكل تكلفة سلسلة قيمة الكهرباء: تقييم مقارن

	بوروندي	جيبوتي	مصر	إريتريا	أثيوبيا	كينيا	ليبيا	رواندا	الصومال	جنوب السودان	السودان	تونس	اوغندا
فصل حسابات وظائف التوليد والنقل والتوزيع والتوريد بالتجزئة	1.00	1.00	4.00	1.00	3.24	3.24	1.00	1.00	1.00	1.00	4.00	1.00	4.00
نتيجة	**1.00**	**1.00**	**4.00**	**1.00**	**3.24**	**3.24**	**1.00**	**1.00**	**1.00**	**1.00**	**4.00**	**1.00**	**4.00**

الشكل: 1-2 أحمر؛ 2-3 برتقالي؛ 3-4 أصفر؛ 4 أخضر

يظهر أدناه الأداء العام للبلاد.

شكل5: هيكل تكلفة سلسلة قيمة الكهرباء - الدرجات الإجمالية للدول



أظهرت مصر والسودان وأوغندا درجة عالية من الالتزام بهذا المبدأ. وهناك العديد من الدول التي تقع ضمن النطاق الأحمر فيما يتصل بهذا المبدأ. ويمكن للدول تحسين درجاتها على هذا المبدأ من خلال:

- في البداية، تستطيع الدول أن تبدأ بالفصل المحاسبي ثم تنتقل تدريجياً إلى درجات أخرى من الفصل بين التكاليف. وبعد خلق الفصل بين التكاليف، هناك الكثير مما يمكن أن نكسبه من إدخال درجة من الفصل الإداري، وخاصة بين التوليد والشبكات، وبين العرض والتوزيع، لأنه يسمح لمديري "الأعمال" بالتركيز على تحسين أداء الشركات الفردية بدلاً من تشتيت انتباههم بالشركة ككل. والأساس المنطقي لمثل هذا الفصل هو كما يلي:
  - بين التوليد والشبكات: وهذا لا يوفر هيكلاً أفضل للإدارة الفعالة للأعمال الداخلية فحسب، بل يضع أيضاً التوليد على أساس أكثر قابلية للمقارنة مع منتجي الطاقة المستقلين؛ ومن الممارسات الجيدة عزل عمليات شبكات النقل والتوزيع عن التوليد (والإمداد) ووضع الترتيبات التجارية المتطابقة للتوليد الخاص كما هو مطلوب للمولدات الخارجية.
  - بين العرض والتوزيع: تنطبق نفس القضايا المذكورة أعلاه، ولكن على مستوى التوزيع، تزداد فائدة الإدارة المنفصلة للأداء بسبب الطبيعة المختلفة بشكل أساسي لعمليات شبكة إمداد وتوزيع الكهرباء. ومع ذلك، عندما تكون فئة واحدة أو أكثر من العملاء مؤهلة لاختيار المورد، فمن المهم بنفس القدر عزل عمليات الشبكة عن عمليات التوريد لتجنب الممارسات المناهضة للمنافسة.
- ومع تطور السوق الإقليمية، فمن المرجح أن تكون هناك حاجة إلى درجات أخرى من الفصل. على سبيل المثال، فصلت ملاوي قانونيًا أنشطة توليد الطاقة التي تقوم بها الدولة عن أنشطة الكهرباء الأخرى، وهو ما من شأنه أن يساعد في تحسين أداء توليد الطاقة فضلاً عن المساعدة في ضمان تكافؤ الفرص للوافدين الجدد. تظل ملكية (وبالتالي السيطرة) على كلا الجزأين من الشركة الأولى في يد الدولة، لذا لا يوجد فصل للسيطرة حتى الآن، وهو المستوى النهائي للفصل.

2.5 المبدأ 5 : وصول الأطراف الثالثة للشبكات (TPA)

ينطوي حق الأطراف الثالثة في الوصول للشبكات على منح المستخدمين الآخرين – من مولدين ومشغلي شبكات آخرين- حق التوصيل مع شبكات النقل والتوزيع في أي دولة واستخدامها وقد تم تقسيم هذا المبدأ إلى الجوانب الرئيسية التالية:

- يُسمح بوصول الطرف الثالث بموجب تشريع أساسي
- سوق الطاقة بالجملة تنافسي - مسموح بالبائعين المتعددين والمشترين المتعددين
- مستوى تجارة الكهرباء مع الدول الأخرى (حصة الواردات والصادرات في توليد الكهرباء)

يعتبر السماح بالوصول الخطوة الأولى نحو إدخال المنافسة في قطاع الكهرباء ويعتبر وجود **العديد من البائعين والمشترين في السوق ضماناً لاكتشاف أسعار الطاقة بالجملة بكفاءة** والتي تشكل ما يقرب من 80-90% من التكلفة الإجمالية المترتبة على توريد الكهرباء للمستهلكين النهائيين. ويجوز فقط لأنظمة الطاقة الأكبر حجماً أن يكون لديها "مساحة" لمشغلين متعددين، ومع ذلك يتعين على الأقل ألا يكون هناك حاجز موجود ضمنياً في أي نظام يكون من شأنه تشكيل قيد على الوافدين الجدد.

ويطبق نظام وصول الأطراف الثالثة في كل من بوروندي ومصر وإثيوبيا وكينيا ورواندا وأوغندا بموجب تشريع أساسي.

تعمل معظم البلدان بنظام سوق البائعين المتعددين والمشتري الواحد. يوجد في الصومال وجنوب السودان شبكات توزيع معزولة. **وتعتبر أوغندا هي الاستثناء الوحيد لسوق المشتري الواحد** حيث عملت بهذا النظام حتى عام 2022، وأدخلت التعديلات على قانون الكهرباء لعام 1999 في أوغندا تغييرات تسمح بالبيع المباشر أو شراء الكهرباء بين العملاء والحائزين على تراخيص التوليد وشركات التوزيع والحائزين على تراخيص النقل وتم ذلك لتشجيع المزيد من المنافسة بين اللاعبين في السوق .[8].

وتعتبر كل من إثيوبيا وبوروندي وتونس وجنوب السودان ورواندا نشطة للغاية في تجارة الكهرباء مع البلدان الأخرى – بحصة من الواردات والصادرات (كنسبة مئوية من توليد الكهرباء في البلاد) تبلغ أكثر من 10٪. ويردفي الجدول أدناه مستوى الامتثال لهذا المبدأ والأداء القطري:

[8] *ومع ذلك، يبقى أن نرى التغييرات التي ستدخلها أوغندا بعد هذه الامتيازات لأنها تعتزم إعادة تجميع قطاعها. ومن المؤسف أن هذا الأمر سيأخذ قطاع الطاقة في أوغندا في الاتجاه المعاكس لقطاع الطاقة في المنطقة والقارة.*

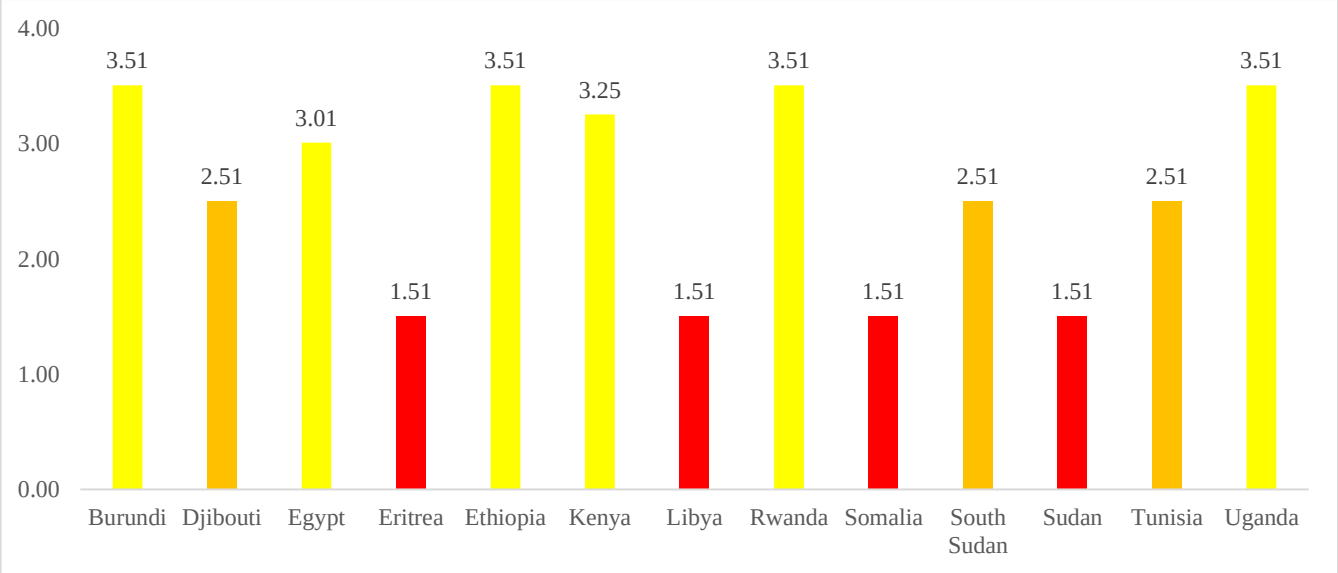
الجدول رقم 5: وصول الأطراف الثالثة: تقييم مقارن

	بوروندي	جيبوتي	مصر	إرتريا	إثيوبيا	كينيا	ليبيا	رواندا	الصومال	جنوب السودان	السودان	تونس	أوغندا
يُسمح بوصول الطرف الثالث بموجب تشريع أساسي	4.00	1.00	4.00	1.00	4.00	4.00	1.00	4.00	1.00	1.00	1.00	1.00	4.00
سوق الطاقة بالجملة تنافسي	2.52	2.52	2.52	2.52	2.52	2.52	2.52	2.52	2.52	2.52	2.52	2.52	4.00
الدولة نشطة في تجارة الكهرباء مع البلدان الأخرى	4.00	4.00	2.52	1.00	4.00	3.24	1.00	4.00	1.00	4.00	1.00	4.00	2.52
متوسط العلامات	**3.51**	**2.51**	**3.01**	**1.51**	**3.51**	**3.25**	**1.51**	**3.51**	**1.51**	**2.51**	**1.51**	**2.51**	**3.51**

المفتاح: 1-2 أحمر؛ 2-3 برتقالي؛ 3-4 أصفر؛ 4 أخضر

وفيما يلي الأداء العام لكل قطر:

الشكل6 : وصول الأطراف الثالثة للشبكات – العلامات العامة بحسب القطر



وتظهر إثيوبيا وأوغندا وبوروندي ورواندا وكينيا ومصر امتثالا معتدلا لهذا المبدأ. وكما ذكرنا سابقًا، يعد وصول الطراف الثالثة مقدمة لسوق جملة للطاقة متطور جيدًا. ويتعين تعديل الأطر القانونية والتنظيمية الوطنية للسماح بحرية الترخيص لأكثر من مالك - مشغل واحد للنقل، ويسمح صراحة للقطاع الخاص بامتلاك/تشغيل الأصول ورخص النقل

2.6 المبدأ 6: تكافوء الفرص - تنظيم رسوم وصول الأطراف الثالثة ووجود مشغلين للنظم

يغطي هذا المبدأ الجانبين المذكورين أدناه:

- تكون رسوم وصول الأطراف الثالثة غير تمييزية وشفافة وتجيزها السلطة التنظيمية
- يكون مشغل النظم مستقلاً – ولا يكون لأي من مستخدمي النظام حصة مسيطرة في مشغل النظام.

وفيما يلي شرح للنقطتين أعلاه.

رسوم وصول الأطراف الثالثة غير التمييزية وشفافة

يرد فيما يلي بعض ما يتعلق بالمبادئ التوجيهية لزيادة الوصول للسوق ما يلي:

- ولا يجب أن تحظر ترتيبات السوق المعاملة التمييزية لمنتجي الطاقة المستقلين الذين يدخلون السوق فحسب، بل يجب أن تكون مرئية لتطبق عمليا؛ فالبصارة بالمخاطر هي.
- والوصول للسوق يعني بالنسبة لمولدي الطاقة ما يلي:
  - أن يكونوا موصلين فعلياً بالشبكة
  - أن يكونوا مدرجين في جدولة توزيع التوليد
  - أن يدفع لهم أجر ما أرسلوا من طاقة
- يجب معاملة كل محطات التوليد في المنظومة بنفس الطريقة

ويوفر هذا ضماناً بأن محطات التوليد غير المملوكة للدولة (توليد خاص داخل أو خارج الدولة المعنية) لا تتعرض للمعاملة التمييزية.

مشغل النظام المستقل

يعتبر وجود مشغل نظام مستقل أمراً ضرورياً لتجنب أي تضارب في المصالح بين مشغل النظام وأي من مستخدمي النظام.

يؤدي تطوير منشآت الربط إلى الحاجة على امتداد القارة للفصل الواضح بين تشغيل النظام (عمليات مركز التحكم، والتحكم والتنسيق وتقييد توزيع التوليد) عن تشغيل الشبكات (العمليات المتعلقة بشبكات النقل والصيانة) وعمليات تشغيل السوق (التوزيع الاقتصادي للتوليد) وفصل عمليات التحكم أمر مستحب (حيث أن من له حصة مسيطرة في التوليد والتوريد لا تكون له أي حصة مسيطرة في مشغل النظام). يكمن هذا في المستقبل للعديد من البلدان في القارة بسبب الخوف من فقدان التحكم في الأصول الاستراتيجية .[9]

ويرد أدناه تقييم مستوى الامتثال لهذا المبدأ وأداء كل قطر.

9 إن هيكل ملكية شركات الكهرباء المملوكة للدولة قد يسبب إشكالات، فمن الناحية المثالية، يكون تشغيل النظام (أو التشغيل المشترك للنظام والسوق) معزولاً عن جميع الأنشطة الأخرى. ومن الناحية المثالية، يكون كياناً قانونياً منفصلاً عن بقية الكيانات، ومن الناحية المثالية أيضاً أن تكون ملكيته مختلفة عن ملكية بقية القطاع. وقد يكون الوضع الحالي في أوروبا ذا أهمية بالنسبة لمستقبل القارة الأفريقية: إذ يتعين على مشغلي أنظمة النقل (سواء الطاقة أو الغاز الطبيعي) أن يحصلوا على "شهادة" من الهيئة التنظيمية الوطنية (مع عدم اعتراض الاتحاد الأوروبي) للتأكيد على عدم سيطرة أي كيان يتحكم في توليد الطاقة أو الإمداد على مشغل نظام النقل. وفي حالة كون الدولة هي المالك، فقد أدى هذا إلى حل وسط غريب يتمثل في "سيطرة" وزارة واحدة على مشغل نظام النقل، وسيطرة وزارة أخرى على مشغلي الدولة الآخرين. وكل هذا لأن دولة واحدة على وجه الخصوص ترفض السماح بمشاركة القطاع الخاص في نقل الطاقة.

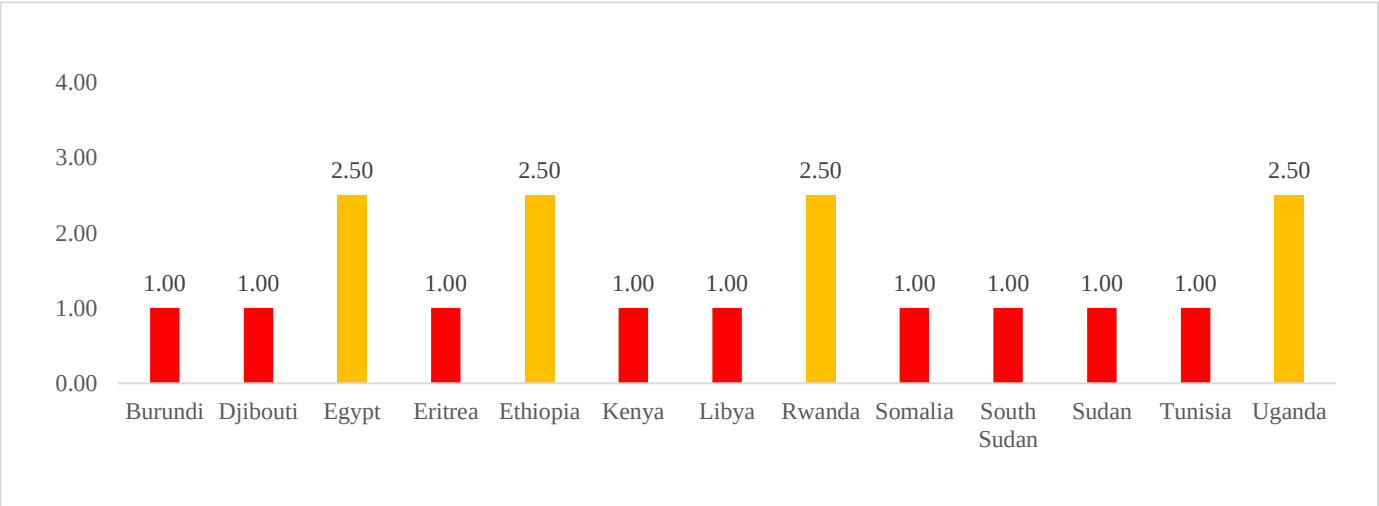
الجدول 6: تكافوء الفرص - تنظيم رسوم وصول الأطراف الثالثة ووجود مشغلين للنظم: تقييم مقارن

	بوروندي	جيبوتي	مصر	إرتريا	إثيوبيا	كينيا	ليبيا	رواندا	الصومال	جنوب السودان	السودان	تونس	أوغندا
رسوم وصول الأطراف الثالثة غير تمييزية وشفافة	1.00	1.00	4.00	1.00	4.00	1.00	1.00	4.00	1.00	1.00	1.00	1.00	4.00
مشغل النظم مستقل – ولا يكون لأي من مستخدمي النظام حصة مسيطرة في مشغل النظام	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
متوسط العلامات	1.00	1.00	2.50	1.00	2.50	1.00	1.00	2.50	1.00	1.00	1.00	1.00	2.50

المفتاح: 1-2 أحمر؛ 2-3 برتقالي؛ 3-4 أصفر؛ 4 أخضر

وفيما يلي الأداء العام لكل قطر.

الشكل7 : تنظيم رسوم وصول الأطراف الثالثة ووجود مشغلين للنظم – الأداء العام بحسب القطر



وتظهر معظم البلدان درجة متدنية إلى درجة أساسية من الامتثال لهذا المبدأ. ويلاحظ أن العديد من بلدان المنطقة لم تحدد بعد إطاراً لرسوم وصول الأطراف الثالثة. ويوجد في إثيوبيا وأوغندا ورواندا ومصر نظام دقيق لرسوم وصول الأطراف الثالثة وفي كينيا، تم إصدار مسودة لوائح من شأنها وضع إطار لرسوم وصول الأطراف الثالثة.

لا يوجد لدى أي من الدول موضوع دراستنا مشغل نظام مستقل .

وكمثال إيجابي، يتخذ قانون بوروندي الجديد لعام 2024 خطوة مهمة تعكس هذا الاهتمام: *فالمشغل للسوق (مجدول توزيع التوليد) مستقل عن جميع الأطراف الأخرى، ويجب أن يكون لديه حسابات منفصلة ويخضع للمراجعة التنظيمية*. في حين أن "الأسواق" قد لا تزال بطيئة في الظهور في العديد من البلدان بسبب النقص في القدرة المتاحة، فإن مثل هذا الحكم التشريعي الذي يضمن التوزيع غير التمييزي للتوليد يبث الطمأنينة حال وصول قدرة التوليد مستويات "طبيعية" (أي بهامش إيجابي للمحطة).

يوجد في مصر وكينيا والسودان وأوغندا مشغلو نقل مستقلون ولكنهم يقومون أيضًا بوظائف مزدوجة كمشغلي النظام. وقد يتم في المستقبل، اتخاذ تدابير لإقامة أنظمة مشغل نظام مستقل.

يتعين على البلدان اتخاذ الخطوات التالية لتحسين الامتثال لهذا المبدأ:

- تحديد شروط فنية وتجارية موحدة لربط المستخدم بالنظام
- تحديد شروط موحدة لاستخدام النظام المنشئ للحقوق والالتزامات غير التمييزية
- تحديد شروط موحدة لربط الموجودات الجديدة لتوزيع التوليد/الربط عبر الحدود بالنظام الوطني
- تحديد شروط استخدام بنيات الربط استناداً إلى المبادئ المعتمدة
- حقوق والتزامات مشغلي النقل الوطنيين في عمليات نقل الطاقة الكهربائية عبر الحدود (اتفاق التمرير)

2.7 المبدأ 7 : كفاءة النظام فيما يتعلق برسوم وصول الطرف الثالث والسماح للطرف الثالث بالتوصيل

يغطي هذا المبدأ الجانبين المذكورين أدناه:

- رسوم دخول طرف ثالث التي تعكس التكلفة
  - تراجع رسوم استخدام الشبكة على الأقل مرة في السنة.[10]
  - تستند الرسوم إلى تقييم متعمق لتكاليف تشغيل الشبكة ورأس المال والتمويل والاستثمارات المخطط لها، والتي تقوم بها الهيئة التنظيمية مرة واحدة على الأقل كل خمس سنوات
  - المنهجية المعتمدة من قبل المنظم لتحديد الرسوم محددة جيدًا وتعكس التكلفة، وتخضع دائماً للمراجعة
- يجب أن تمنح الأطراف الثالثة حق الوصول في حالة متطلبات الاتصال غير المعقدة في غضون وقت مناسب

المبدأ التوجيهي الأساسي لتحديد رسوم وصول الطرف الثالث هو أنها يجب أن تضمن استرداد التكاليف لمقدم خدمة الشبكة ولكن في الوقت نفسه لا يتعين أن تكون مانعة تقمع استخدام الطرف الثالث للنظام. وينطوي نهج أفضل الممارسات على مراجعة رسوم الوصول إلى الشبكة مرة واحدة على الأقل كل عام ؛ واتخاذ منهجية لتحديد الرسوم محددة جيداً وتعكس التكاليف.

يتعين أن تكون الجداول الزمنية لوصول الأطراف الثالثة محددة بوضوح ويتعين أن تكون معقولة لضمان إتاحة الوصول إلى الشبكة في الوقت المناسب دون أي عوائق. مصر وإثيوبيا تدرجان الجداول الزمنية المذكورة في كود الشبكة. وبالنسبة لدول أخرى، لم تتم صياغتها بعد.

ويرد أدناه مستوى الامتثال لهذا المبدأ وأداء كل قطر:

[10] وسيتوقف الطابع الدقيق للمراجعة على النموذج العام المعتمد للتنظيم الاقتصادي. إذا أجريت مراجعة جيدة للأسعار متعددة السنوات تؤدي إلى تخصيص حد أقصى للإيرادات المسموح بها، على سبيل المثال، لخمس سنوات قادمة، مع تعديلات سنوية تلقائية للتضخم والفوركس وما إلى ذلك مع مجموعة مقابلة مفصلة من مبادئ تحديد الرسوم وبيان واضح للمنهجية التي سيتم من خلالها حساب الرسوم، وقتها يمكن فرض ونشر رسوم الشبكة السنوية المحسوبة مع إخطار مسبق فقط للجهة التنظيمية. يقوم المنظم ببساطة بالتحقق من حساب الأسعار على أساس الحد الأقصى للإيرادات المسموح به والمنهجية المعتمدة.

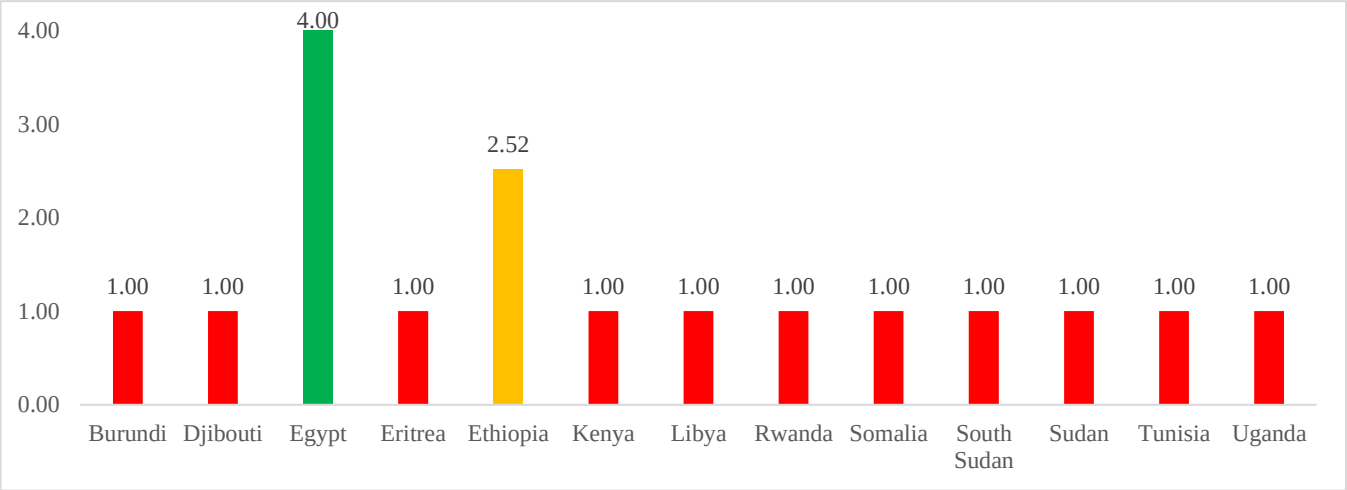
الجدول 7 : كفاءة النظام فيما يتعلق برسوم وصول الطرف الثالث والسماح للطرف الثالث بالتوصيل: تقييم مقارن

	بوروندي	جيبوتي	مصر	إرتريا	إثيوبيا	كينيا	ليبيا	رواندا	الصومال	جنوب السودان	السودان	تونس	أوغندا
رسوم الوصول إلى الطرف الثالث تعكس التكلفة	1.00	1.00	4.00	1.00	2.52	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
تمنح الأطراف الثالثة حق الوصول في حالة متطلبات الاتصال غير المعقدة في وقت مناسب	1.00	1.00	4.00	1.00	2.52	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
متوسط العلامات	**1.00**	**1.00**	**4.00**	**1.00**	**2.52**	**1.00**	**1.00**	**1.00**	**1.00**	**1.00**	**1.00**	**1.00**	**1.00**

المفتاح: 1-2 أحمر؛ 2-3 برتقالي؛ 3-4 أصفر؛ 4 أخضر

وفيما يلي الأداء العام لكل قطر.

الشكل 8 : كفاءة النظام فيما يتعلق برسوم بحق الطرف الثالث في الوصول – العلامات الكلية حسب القطر



ويتضح من المعلومات أعلاه كل الدول ما عدا مصر وإثيوبيا تقع في المنطقة الحمراء ما يدل على تدني درجة الامتثال لهذا المبدأ.

معظم الدول لاتملك إطاراً محدداً تحديداً جيداً يعنى برسوم وصول الأطراف الثالثة. وتمتلك مصر إطاراً جيداً لهذه الرسوم أما إثيوبيا فإن هذه الرسوم تراجع كل أربع سنوات وتتخلل هذه الفترة مراجعات بموجب طلب. ولم يتم بعد تحديد رسوم الوصول الطرف الثالث في كينيا (تم طرح مشاريع لوائح توفر إطارًا لهذه الرسوم). وبالنسبة لبقية البلدان، لم يتم بعد بشأن وصول الأطراف الثالثة تطوير أطر محددة جيدًا ووضعها موضع التنفيذ. وليس هذا بالأمر المستغرب لأن هذا المجال يعتبر مجالاً متقدماً ذا تعقيدات فنية واقتصادية. وربما يتعين للكوميسا النظر لمثال الإيكواس، حيث أدخل المنظم منهجية (إلزامية) لرسوم النقل يتعين أن يحتذي بمبادئها المنظمون الوطنيون عند صياغة منهجياتهم الخاصة بهم. وهذ المنهجيات لست مثل أكواد الشبكات من حيث قابلية النقل ولكن يمكن تحديد المبادئ الأساسية.

2.8 المبدأ 8 : حقوق المستهلك

تعتبر حماية حقوق المستهلك الجوهر الأساسي لأي نظام تنظيمي جيد. ويشمل هذا المبدأ الجانبين التاليين:

- حق المستهلك في تلقي الإمداد إما من خلال التوصيل مع الشبكة أو من خارج الشبكة
- وجود إطار عمل محدد جيدًا لتوصيل المستهلك بنظام إمداد الكهرباء

يعنى الجانب الأول بحماية حق المستهلك في تلقي الإمداد الكهربائي وتستوفي معظم الدول هذا المتطلب – حق تلقي الإمداد منصوص عليه في القانون. وبناءً على المعلومات المتوفرة فإن قوانين كل من إثيوبيا وأوغندا وبوروندي وجنوب السودان ورواندا والصومال وكينيا ومصر تنص على ذلك الحق .

أما الجانب الثاني فيعنى بالجداول الزمنية لتوفير التوصيلات الجديدة وشكل التعاقد المحدد والمجاز من السلطة المنظمة. لدى كل من إثيوبيا وأوغندا ورواندا وكينيا إطار محدد جيدًا للمستهلكين لتوصيلهم بشبكة إمداد بالكهرباء.

ويرد أدناه مستوى الامتثال لهذا المبدأ وأداء كل قطر:

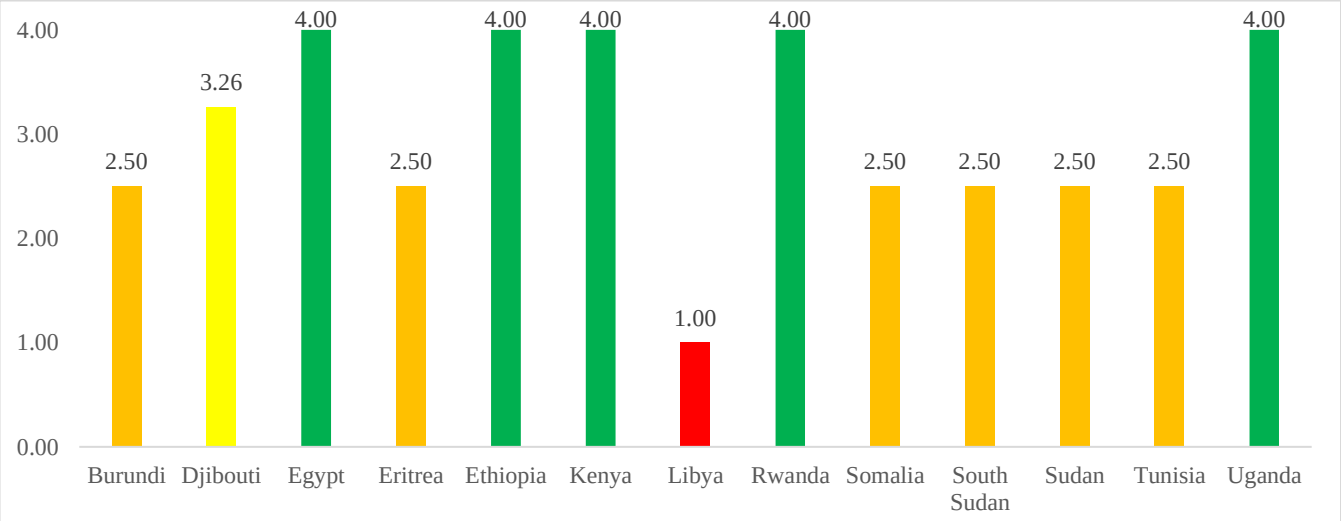
الجدول 8 : حقوق المستهلك: تقييم مقارن

	بوروندي	جيبوتي	مصر	إرتريا	إثيوبيا	كينيا	ليبيا	رواندا	الصومال	جنوب السودان	السودان	تونس	أوغندا
للمستهلك الحق في تلقي الإمداد إما من خلال التوصيل مع الشبكة أو من خارج الشبكة	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	1.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00
وجود إطار عمل محدد جيدًا لتوصيل المستهلك بنظام إمداد الكهرباء	1.00	2.52	4.00	1.00	4.00	4.00	1.00	4.00	1.00	1.00	1.00	1.00	4.00
متوسط الدرجات	**2.50**	**3.26**	**4.00**	**2.50**	**4.00**	**4.00**	**1.00**	**4.00**	**2.50**	**2.50**	**2.50**	**2.50**	**4.00**

المفتاح: 1-2 أحمر؛ 2-3 برتقالي؛ 3-4 أصفر؛ 4 أخضر

وفيما يلي توضيح الأداء العام لكل دولة:

الشكل 9 : حقوق المستهلك – العلامات العامة حسب القطر



يبدو أن إثيوبيا وأوغندا ورواندا وكينيا ومصر تمتثل بدرجة عالية لهذا المبدأ ويمكن للبلدان الأخرى تحسين درجات امتثالها لهذا المبدأ من خلال إيجاد إطار محدد جيدًا للمستهلكين للتوصيل بنظام إمداد الكهرباء.

2.9 المبدأ 9: إدراج الطاقة المتجددة - أحكام واضحة بشأن مولدي الطاقة المتجددة

يغطي هذا المبدأ الجانبين المذكورين أدناه:

- يتضمن كود الشبكة متلطبات التوصيل الخاصة بمحطات توليد الطاقة المتجددة المتغيرة وعلى الأخص الطاقة الشمسية وطاقة الرياح.
- وجود إطار تعاقد متوازن بشكل جيد لمولدي الطاقة المتجددة

نظرًا لطبيعة ناتج التوليد المتغيرة وغير القابلة لجدولة التوزيع، يجب تحديد شروط خاصة لمحطات توليد الطاقة الكهربائية المتجددة المتغيرة من أجل تعزيز التشغيل المستقر والآمن للشبكة. ومن خلال تحديد مثل هذه الشروط، يتم منح مولدي هذه الطاقات المتجددة المتغيرة فهمًا واضحًا للاستثمارات التي يحتاجون إلى القيام بها في تركيب معدات التحكم اللازمة لضمان الامتثال لمعايير أكواد الشبكة. والجانب الثاني من هذا المبدأ يعني ما يلي:

i تتيح الهيئة التنظيمية اتفاقية شراء الطاقة القياسية بما يغطي تقنيات المولدات السائدة في البلاد

ii المرفق المشتري/المرافق المشترية ملزمون بالتعاقد من خلال اتفاقية شراء طاقة قياسية[11]

iii يجب الحصول على موافقة السلطة التنظيمية مسبقًا على أي حيدان .

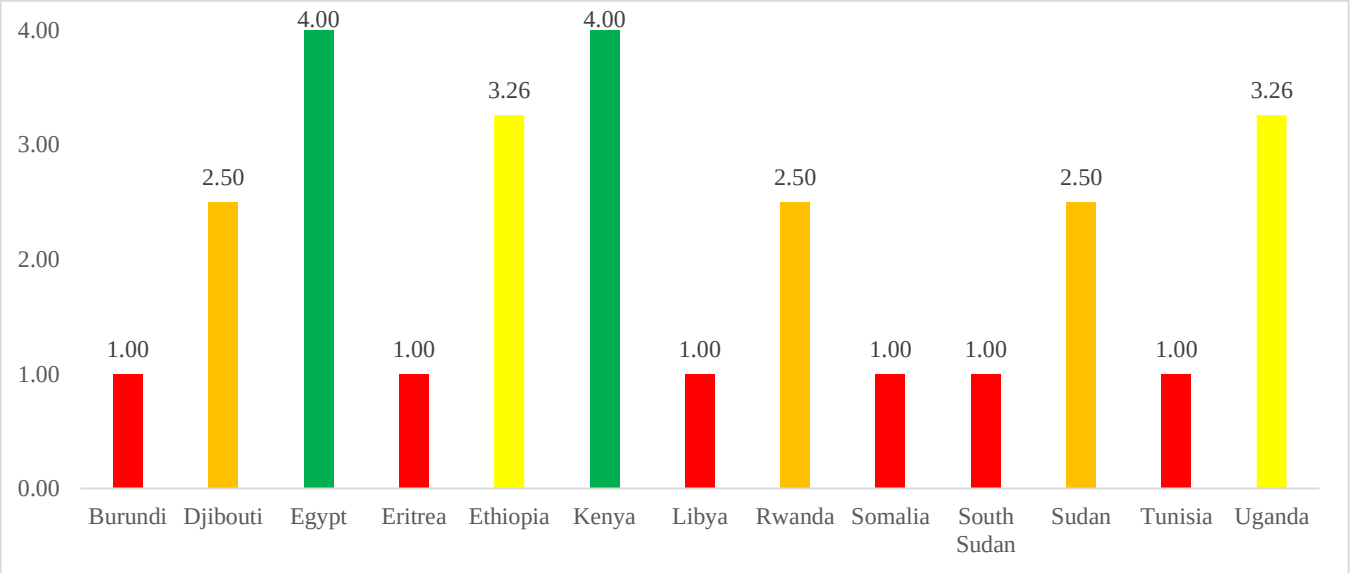
يجب أن تكون اتفاقيات شراء الطاقة القياسية متزنة جداً من حيث المخاطر ويعني ذلك أن بنية التعاقد توازن بين التزامات البائع والتزامات المشتري لتوفير القدرة وتوليد الطاقة بما يتماشى مع التوزيع المخطط لها من ناحية، والسداد الكامل في الوقت المناسب من ناحية أخرى. يجب أن يتضمن العقد بندًا عادلاً لحقوق الإنهاء، والقوة القاهرة، وإدراج آلية حل النزاعات التي تتوافق مع القانون التجاري الدولي والممارسات التجارية الجيدة، وما إلى ذلك. يرد مستوى الامتثال لهذا المبدأ وأداء كل دولة أدناه :

[11] وبمجرد نضج السوق، يمكن اعتماد «استقلالية الأطراف». وهذا يعني أنه يجوز لطرفي العقد التفاوض بحرية. والأفضل هو أن يكون لك الحق في التفاوض على اتفاقية شراء طاقة، لكن (أ) للجهة التنظيمية الحق في عدم السماح بمرور التكلفة الكاملة إذا كانت مرتفعة للغاية (تسمح بعض البلدان بالموافقة التنظيمية) و (ب) يحق لك استخدام اتفاقية شراء الطاقة كلملة، أو بعض أحكامها إذا لم تتوصل لاتفاق مع النظير المفاوض.

الجدول 9 : أحكام واضحة بشأن مولدي الطاقة المتجددة: تقييم مقارن

	بوروندي	جيبوتي	مصر	إرتريا	إثيوبيا	كينيا	ليبيا	رواندا	الصومال	جنوب السودان	السودان	تونس	أوغندا
يتضمن كود الشبكة متلطبات التوصيل الخاصة بمحطات توليد الطاقة المتجددة المتغيرة	1.00	1.00	4.00	1.00	4.00	4.00	1.00	1.00	1.00	1.00	4.00	1.00	2.52
وجود إطار تعاقدي متوازن لمولدي الطاقة المتجددة	1.00	4.00	4.00	1.00	2.52	4.00	1.00	4.00	1.00	1.00	1.00	1.00	4.00
متوسط العلامات	**1.00**	**2.50**	**4.00**	**1.00**	**3.26**	**4.00**	**1.00**	**2.50**	**1.00**	**1.00**	**2.50**	**1.00**	**3.26**

الشكل 10 : أحكام وتضحة لمولدي الطاقة المتجددة – العلامات العامة بحسب القطر



وتوجد أحكام محددة لمولدي الطاقة المتجددة في أكواد شبكات كل من مصر وإثيوبيا وكينيا والسودان وأوغندا .ومعظم البلدان الأخرى ليس لديها حتى الآن كود للشبكة وبالتالي فهي لا تفي بالمبدأ الفرعي '1' من المبدأ 9. وتفي كل من أوغندا، جيبوتي، رواندا، كينيا، مصر بالمبدأ الفرعي 2 من المبدأ 9.

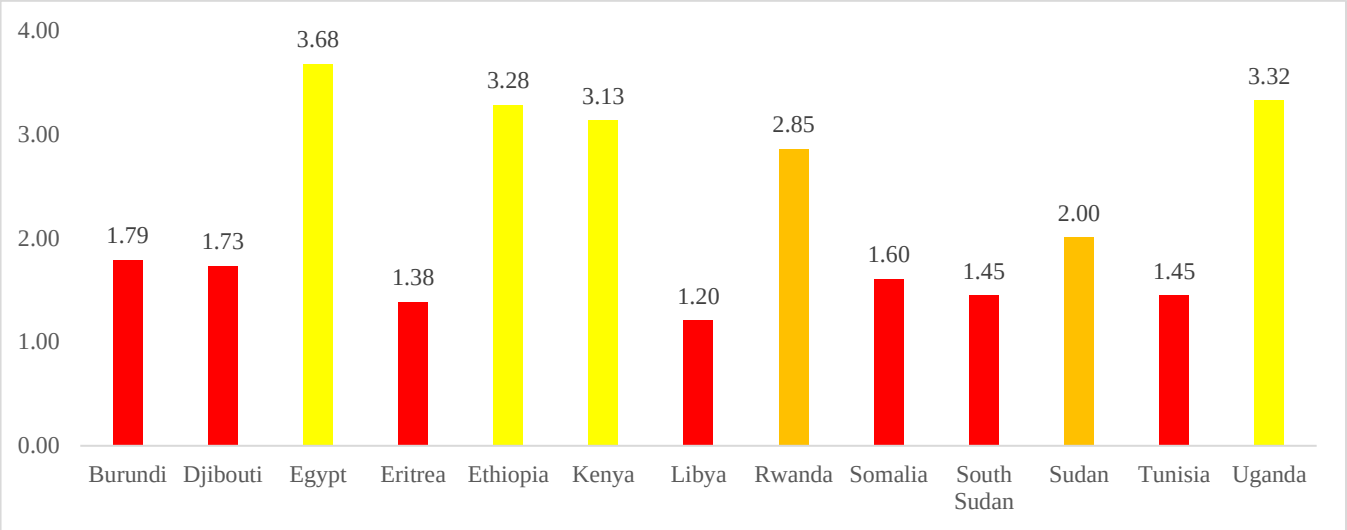
2.10 لمحة عامة عن أداء الدول الأعضاء في الكوميسا بشأن المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء

وترد فيما يلي لمحة عامة عن أداء الدول الأعضاء في الكوميسا بشأن المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء التسعة المحدد أعلاه .

الجدول 10 : لمحة عامة حسب أداء كل قطر بشأن المبادئ التنظيمية الإقليمية :تقييم مقارن

	بوروندي	جيبوتي	مصر	إرتريا	إثيوبيا	كينيا	ليبيا	رواندا	الصومال	جنوب السودان	السودان	تونس	أوغندا
القدرات التنظيمية	1.43	1.11	3.57	1.11	2.51	4.00	1.00	3.15	1.43	1.00	1.43	1.00	4.00
الصلاحيات التنظيمية	3.67	2.17	4.00	2.33	4.00	3.67	2.33	4.00	4.00	2.00	2.33	2.00	4.00
عمليات النظام لقائمة على قواعد	1.00	1.00	4.00	1.00	4.00	4.00	1.00	4.00	1.00	1.00	1.75	1.00	3.63
رؤية واضحة لسلسلة التوريد	1.00	1.00	4.00	1.00	3.24	3.24	1.00	1.00	1.00	1.00	4.00	1.00	4.00
وصول الأطراف الثالثة	3.51	2.51	3.01	1.51	3.51	3.25	1.51	3.51	1.51	2.51	1.51	2.51	3.51
تكافوء الفرص	1.00	1.00	2.50	1.00	2.50	1.00	1.00	2.50	1.00	1.00	1.00	1.00	2.50
كفاءة النظام من حيث وصول الأطراف الثالثة	1.00	1.00	4.00	1.00	2.52	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
حقوق المستهلك	2.50	3.26	4.00	2.50	4.00	4.00	1.00	4.00	2.50	2.50	2.50	2.50	4.00
إدراج الطاقات المتجددة	1.00	2.50	4.00	1.00	3.26	4.00	1.00	2.50	1.00	1.00	2.50	1.00	3.26
المتوسط العام	**1.79**	**1.73**	**3.68**	**1.38**	**3.28**	**3.13**	**1.20**	**2.85**	**1.60**	**1.45**	**2.00**	**1.45**	**3.32**

الشكل 11 : الأداء المقارن على الصعيد القطري بشأن المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء



وفيما يلي الأداء المقارن على الصعيد القطري بشأن المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء:

- تبدي إثيوبيا وأوغندا وكينيا ومصر درجة معتدلة من الامتثال لما تم تحديده من المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء
- ويظهر السودان ورواندا درجة أساسية من الانتثال
- وتظهر الدول الأخرى درجات ضعيفة من الامتثال

2.11 أداة قطرية بشأن المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء

يظهر في **الملحق 1** أداة التقييم التفصيلية لمبادئ تنظيم الكهرباء الإقليمية للدول الأعضاء الفردية بناءً على أداة التقييم التي تمت مناقشتها في تقرير الإطار النهائي والمرفقة بصورة منفصلة في شكل جدول بيانات من تطبيق إكسيل. ترصد هذه الأداة **الأداء التنظيمي للدول الأعضاء مقابل مؤشرات الأداء التنظيمية الرئيسية التفصيلية** (بما في ذلك العناصر الفرعية) لكل من مبادئ تنظيم الكهرباء الإقليمية الموصى بها .

2.12 مؤشرات الأداء الرئيسية التنظيمية

اقتُرح أن يكون لمؤشرات الأداء الرئيسية التنظيمية **مجموعة موحدة من مؤشرات الأداء التنظيمية الإقليمية في جميع الدول الأعضاء** في الكوميسا. وهذا من شأنه دعم تتبع الأداء التنظيمي في جميع أنحاء المنطقة والعمل كمجموعة قياسية من المؤشرات لجميع الهيئات التنظيمية لتتبع ومقارنة أداء بلادهم مع أداء نظرائهم وتمكينهم من تحديد أي مجالات قد يرغبون في النظر في إجراء تعديلات تنظيمية مستقبلية عليها[12] ويتعين الأخذ في الاعتبار أن العديد من الدول أنشأت حديثاً هيئات تنظيمية مستقلة في حين أن دولاً أخرى ما تزال في طور إنشاء هيئاتها التنظيمية .

وقد حددنا المجموعة التالية من مؤشرات الأداء الرئيسية لتستخدمها السلطات التنظيمية في متابعة الأداء وإعداد التقارير ذات الصلة.

1. متوسط معدل الفواتير (USc/kWh)
2. معدل تكلفة الإمداد (USc/kWh)
3. قابلية عكس التكاليف (%)

[12] تجدر الإشارة إلى أنه في مناطق أخرى من القارة، مثل المجموعة الاقتصادية لدول غرب أفريقيا، تنظر الدول الفردية إلى دول الكوميسا باعتبارها في طليعة أفضل الممارسات التنظيمية في أفريقيا. وستكون مثل هذه البيانات المنسقة على مستوى الكوميسا ذات قيمة هائلة لتشكيل نموذج قاري تدريجيًا، مما يساعد ليس فقط دول الكوميسا على مواءمة قوانينها ولوائحها الوطنية على النحو الأمثل، بل وأيضًا الدول في مناطق أخرى

4. المخرجات التنظيمية المنتجة
5. تنوع المجلس - التعليم، مجموعة أصحاب المصلحة، والجندر
6. الاستقلالية المالية (%)
7. السيولة
8. مستوى التوظيف (%)
9. التنوع الجنساني (%)
10. التنوع العمري (%)
11. المشاورات العامة
12. مؤشر المشاورات العامة

تُفصل مؤشرات الأداء الرئيسية التنظيمية وتعريفاتها على النحو التالي.

الجدول 11: :مؤشرات الأداء الرئيسية وأصول البيانات – الأداء التنظيمي

المؤشر	التفصيل	التعريف
1. الأداء التنظيمي		
1.1 متوسط معدل الفواتير (سنت أمريكي/ كيلو واط ساعة)	•فئات العملاء •المستوى العام للمرفق	إجمالي الإيرادات المدفوعة (بالدولار الأمريكي) × 100 / (إجمالي الكهرباء المباعة (كيلوواط ساعة))
1.2 متوسط تكلفة الامداد (سنت أمريكي/ كيلو واط ساعة)		إجمالي تكلفة الإمداد للمرفق (بالدولار الأمريكي) × 100 / (إجمالي الكهرباء المباعة (كيلوواط / ساعة)). تغطي التكلفة الإجمالية التكلفة عبر سلسلة القيمة بأكملها، التوليد والنقل والتوزيع
1.3 تناسب التكلفة والتعرفة (%)		مؤشر لمدى انعكاس التعرفة على التكاليف المترتبة على توصيل الامداد الكهربائي. يتم حسابه كنسبة من متوسط سعر الفاتورة إلى متوسط تكلفة الامداد، معبرًا عنها كنسبة مئوية. من المرغوب فيه أن تكون قيمة المؤشر أكبر من 100%.

المؤشر	التفصيل	التعريف
1.4 المخرجات التنظيمية المنتجة	<u>الإطار التنظيمي:</u> •اللوائح •تعديلات الترخيص •القوانين والمعايير الفنية •المبادئ التوجيهية •أي عناصر إطارية أخرى <u>الأوامر / التوجيهات / الأحكام[13]</u>: •النسبة المئوية للرخص التي تم إصدارها والعدد الإجمالي لها •النسبة المئوية لشكاوى العملاء التي تم معالجتها وعددها الاجمالي •النسبة المئوية للنزاعات التي تم حلها وعددها الاجمالي •أوامر الامتثال	العدد الإجمالي للمخرجات التنظيمية المنتجة. يمكن أن تكون المخرجات التنظيمية من نوعين: 1. <u>الإطار التنظيمي</u>، الذي يتكون من اللوائح والقوانين والمبادئ التوجيهية وما إلى ذلك التي يتعين على المرخص لهم الالتزام بها، والتي تحدد الصلاحيات الممنوحة للجهة التنظيمية للتنفيذ. 2. <u>الأوامر/التوجيهات/الأحكام</u> الصادرة عن الجهة التنظيمية بموجب الصلاحيات الممنوحة لها بموجب الإطار التنظيمي.
1.5أ) تنوع المجلس - التعليم	•هندسة •قانون •اقتصاد •إدارة أعمال •علوم •علوم انسانية	يقيس التنوع في أعلى مؤهل تعليمي لأعضاء مجلس الإدارة، من حيث عدد الأعضاء في كل تخصص علمي
1.5ب) تنوع المجلس – مجموعات أصحاب المصلحة	•حكومة •مرفق •مستهلك •مؤسسات مالية •عامة	يعمل على قياس مدى تنوع مجموعات أصحاب المصلحة الذين يمثلهم أعضاء مجلس الإدارة
1.5ج) تنوع المجلس - الجندر	•ذكر •أنثى •غيره	يعمل على قياس مدى التنوع من حيث النوع بين أعضاء مجلس الإدارة

[13] تحسب المؤشرات المئوية على أساس القاعدة الإجمالية للمرخص لهم / العملاء

المؤشر	التفصيل	التعريف
1.6 الاستقلال المالي (%)		يشير إلى مدى الاستقلال المالي عن الحكومة. يتم التعبير عنه كنسبة مئوية ويتم حسابه على النحو التالي: إيرادات التشغيل من مصادر غير حكومية / إجمالي الإيرادات التشغيلية
1.7 السيولة		يقيس قدرة الجهة التنظيمية على تغطية التزاماتها قصيرة الأجل باستخدام أصولها قصيرة الأجل. ويُعبر عنه كنسبة ويُحسب على النحو التالي: الأصول المتداولة / الالتزامات المتداولة
1.8 مستوى شغل الوظائف (%)	•التنظيم الاقتصادي •التنظيم الفني •قانوني •وظائف الإدارة والموارد البشرية والدعم	يقيس مدى عدد الوظائف المشغولة بالموظفين. ويُعبر عنه كنسبة مئوية ويُحسب على النحو التالي :عدد الوظائف الشاغرة المعتمدة حتى نهاية العام / العدد الإجمالي للوظائف المعتمدة حتى نهاية العام
1.9 تنوع الجندر (%)		يقيس حصة الإناث في الموظفين المهنيين والفنيين. يتم التعبير عنها كنسبة مئوية ويتم حسابها على النحو التالي: عدد الموظفات المهنيات والفنيات العاملات في نهاية العام / العدد الإجمالي للموظفين المهنيين والفنيين العاملين في نهاية العام
1.10 تنوع الأعمار (%)	•أقل من 30 عام •30 إلى 50 عام •فوق 50 عام	يقيس تنوع الفئات العمرية الممثلة في موظفي الهيئة التنظيمية. يتم قياس العمر في نهاية فترة إعداد التقارير
1.11 المشاورات العامة		العدد الإجمالي للمشاورات العامة التي أجريت. ويشمل ذلك الاجتماعات الشخصية (الجلسات العامة) والنشر الأوسع في وسائل الإعلام الجماهيرية مثل الصحف والتلفزيون والإذاعة ووسائل التواصل الاجتماعي. يتم احتساب كل وسيلة إعلام جماهيرية، بغض النظر عن عدد العلامات التجارية أو عدد مرات النشر، بشكل فردي ومنفصل
1.12 مؤشر المشاورات العامة		نسبة "الاستشارات العامة" إلى " المخرجات التنظيمية ". من المرغوب فيه أن تكون النسبة أكبر من 1

من ضمن الدول الثلاث عشرة المشمولة بدراستنا هناك سبع دول فقط لديها هيئة تنظيمية عاملة وهذه الدول هي *إثيوبيا وأوغندا وبوروندي ورواندا والسودان وكينيا ومصر*. أما بقية الدول وهي إريتريا، وتونس، وجيبوتي، وجنوب السودان، والصومال، وليبيا فإما أنها ليس لديها هيئة تنظيمية أو أن الهيئة ليست عاملة بصورة كاملة بعد .

وفيما يتعلق بالدول التي لديها هيئات تنظيمية وتستند إلى استعراض التقارير السنوية المتاحة للجهات التنظيمية في البلدان المعنية، تم جمع المعلومات التالية:

- متوسط معدل الفواتير: تقوم كينيا ورواندا وأوغندا بالإبلاغ عن متوسط معدل الفواتير
- المخرجات التنظيمية المنتجة: تبلغ دول مثل أوغندا ورواندا وكينيا ومصر عن هذه المخرجات في التقرير السنوي للجهة التنظيمية. وعادة ما يتم الإبلاغ عن شكاوى العملاء التي تم حلها - حيث بلغ معدل هيئة تنظيم رواندا في حل الشكاوى 88٪ وبلغت الهيئة التنظيمية الأوغندية معدل حل شكاوى بنسبة 80٪
- الاستقلال المالي :(%) ويمكن استخلاص هذا المؤشر من البيانات المالية للجهة التنظيمية حيثما كان ذلك متاحا. الهيئة الكينية و الهيئة الأوغندية تتمتعان بالاستقلالية المالية بنسبة 100٪
- السيولة :أبلغت EPRA عن نسبة سيولة قدرها 1.50 (2021) و ERA الأوغندية 0.94 (2022)
- مستوى التوظيف :(%) أبلغت هيئة تنظيم الطاقة الأوغندية عن نسبة توظيف عامة بلغت 68 %
- التنوع الجنساني :(%) أبلغت الهيئة التنظيمية في بوروندي عن تنوع جنساني بنسبة 35٪ ورواندا ٪32 وأوغندا بنسبة 35٪
- التنوع العمري :(%) أبلغت الهيئة الرواندية عن التنوع العمري - أقل من 35 عامًا 21٪، 36 إلى 45 عامًا 47٪ وأكثر من 45 عامًا 32٪

مرفق طيه جدول بيانات إكسيل المكتمل لمؤشرات الأداء الرئيسية التنظيمية بناءً على البيانات المتاحة.

بالنسبة للدول التي لا يوجد بها هيئة تنظيمية أو هيئتها التنظيمية لا تعمل بشكل كامل، فإن هذه المؤشرات تعمل كمقاييس مهمة يمكن للهيئة التنظيمية تتبعها وقياسها في المستقبل (بمجرد أن تقوم الهيئة التنظيمية). ستشهد الدول التي وضعت حاليًا أحكامًا قانونية لإنشاء هيئة تنظيمية مستقلة، مثل جيبوتي، ولكنها لا تعمل بشكل كامل بعد، تغييرًا تدريجيًا في الامتثال بمجرد أن تصبح الهيئة التنظيمية شغالة بشكل كامل.

ما يتم عرضه حاليًا هو تقارير عن مجموعة محدودة من مؤشرات الأداء الرئيسية التنظيمية. وتحتاج الدول التي تقوم فيها هيئات تنظيمية إلى تعزيز إعداد التقارير عن المقاييس التنظيمية المذكورة أعلاه حتى يمكن قياس الأداء وتعزيزه.

2.13 الإبلاغ المرحلي عن مؤشرات الأداء الرئيسية التنظيمية

تم تقسيم مؤشرات الأداء الرئيسية المقترحة إلى مرحلتين (2) على أساس الأهمية الحيوية للرصد وجدوى الإبلاغ. ويُقترح أن يبدأ الإبلاغ عن الأداء بالمرحلة الأولى من مؤشرات الأداء الرئيسية. ويقترح أن يبدأ الإبلاغ عن مؤشرات الأداء الرئيسية للمرحلة الثانية بعد سنة واحدة (1) بعد بدء الإبلاغ عن المرحلة الأولى - وذلك لتوفير الوقت الكافي للبلدان الأعضاء لإعداد نظم بياناتها للإبلاغ عن هذه المؤشرات.

وبالنسبة للمؤشرات "المحسوبة أوتوماتيكياً"، لن يتم إدخال البيانات؛ وسيقوم نظام الرصد الدولي بحسابها تلقائيا. سيتم عرض القيمة المحسوبة أوتوماتيكياً في نماذج الإدخال للقراءة فقط.

ويرد أدناه الفصل التدريجي لمؤشرات الأداء الرئيسية المذكورة.

المرحلة الأولى	المرحلة الثانية	المحسوب أوتوماتيكياً

متوسط معدل الفواتير (USc/kWh)	معدل تكلفة الإمداد (USc/kWh)	مؤشر المشاورات العامة
المخرجات التنظيمية المنتجة	قابلية عكس التكاليف (%)	
تنوع المجلس - التعليم	التنوع الجنساني (%)	
تنوع المجلس - مجموعة أصحاب المصلحة	التنوع العمري (%)	
تنوع المجلس - الجندر	الاستقلالية المالية (%)	
السيولة		
مستوى التوظيف (%)		
المشاورات العامة		

3 توصيات بشأن استعراض البيئات التنظيمية والإصلاحات في الدول الأعضاء بالكوميسا

ونظراً للمجموعة الواسعة الممتدة من الدول في هذه الدراسة، ليس من المستغرب أن تكون درجة المواءمة مع المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء استناداً إلى نتائج عملية التقييم مختلفة اختلافا كبيراً. وستتطلب المبادئ الإقليمية المقترحة لتنظيم الكهرباء جهوداً متضافرة من الدول الأعضاء المعنية للتحرك نحو مزيد من التنسيق الإقليمي . تعتبر الدول في في مراحل مختلفة تماماً من حيث التطور في إصلاح وتنظيم الكهرباء وعليه تتطلب مستويات مختلفة من التدخل في مراحل مختلفة. وسيتعين تحديث أداة **تقييم المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء بصورة دورية واستعراض النتائج ورصدها**. ومن المهم أن ينظر إلى نتائج هذه العملية برؤية "عدم تخلف أي بلد عن الركب" بدلا من ترتيب أو مقارنة ؛ والهدف ليس التغلب على الثغرات القائمة بين القادة التنظيميين ومن يتبعونهم، بل مساعدة هؤلاء القادة في تحديد التدابير التي يتعين اتخاذها لتعويض ذلك.

ومع ذلك، تنشأ بعض الموضوعات المتسقة، وفي هذا القسم نقترح التدابير التي يتعين أن تتخذها الهيئات التنظيمية/الوزارات في الدول الأعضاء المعنية (بحكم الأمر الواقع) لضمان النجاح فيما يتعلق بمبادرة المواءمة الإقليمية وهدف زيادة الاستثمار في البنية التحتية للكهرباء الوطنية والعابرة للحدود..

وفيما يلي استعراض للخطوات الرئيسية الضرورية على المستوى الإقليمي والجمعي لتعزيز المواءمة والتنسيق:

- الخطوات التي يتعين اتباعها لتكون الهيئات المنظمة مستقلة وذات نظام حوكمة جيد مشهود فعلياً ومنصوص عليه قانوناً فالمتطلب الرئيسي للهيئة التنظيمية هو أن تكون مستقلة وشفافة في عمليات صنع القرار، كما أن الاستقلال المالي هو أيضاً مطلوب لضمان قدرة الهيئة التنظيمية على الاستمرار ذاتيا، وذلك يمكن تحقيقه بسهولة من خلال رسوم الترخيص. وأخيرا، يتعين ممارسة الاستقلال في تعيين المفوضين التنظيميين والموظفين التنفيذيين لتجنب التأثير الناجم عن التعيينات ذات الطابع الاستراتيجي السياسي. حيث يؤدي ذلك بصورة أوتوماتيكية إلى إرساء الأسس لبناء أطر قانونية وتنظيمية للقطاع محددة بصورة جيدة. إن الأدوات السابقة التي تم تطويرها للكوميسا في إطار مشروع تعزيز سوق الطاقة الإقليمية المستدامة تكمل تلك التي تم تطويرها هنا، ويمكن لكليهما توفير قوائم مرجعية للدول التي تتطلع، على وجه الخصوص، إلى مقارنة أي مسودات تشريعية للتنظيم بالمعايير المنسقة.
- أولاً، يمكن للدول أن تبدأ بالفصل المحاسبي ثم تنتقل تدريجياً إلى درجات أخرى من الفصل بين التكاليف. وبعد خلق الفصل بين التكاليف، هناك الكثير مما يمكن اكتسابه من خلال إدخال درجة من الفصل الإداري، وخاصة بين التوليد والشبكات، وبين الإمداد والتوزيع، ثم الانتقال إلى الفصل القانوني والفصل بين الملكية.
- وضع نصوص وآليات تنظيمية موحدة لضمان تمتع المستثمرين بالحق في استخدام الاتفاقات النموذجية أو بنود تلك الاتفاقات إذا تعذر عليهم الاتفاق مع الطرف المتعاقد الوطني
- اتباع أفضل الممارسات الدولية في التعامل مع كود الشبكة؛ حيث تتماشى مبادئ كود الشبكة ومحتوياته مع النموذج الذي تتبناه البنية التنظيمية الإقليمية لتشمل على الأقل ما يلي:

  - الشروط العامة، بما في ذلك لجان تمثيل المستخدمين في تعديل الرموز وتسوية المنازعات وضمان الأداء ومراجعة الحسابات
  - شروط التخطيط لتطوير النظام

- شروط التوصيل لربط المستخدم
- ظروف التشغيل لتشغيل النظام

- إطار وطني قانوني وتنظيمي يعترف بالهيئات التنظيمية ويكفل لها حق الموافقة على الآتي:
  - إضفاء القياسية على شروط الترخيص
  - شروط فنية وتجارية قياسية لتوصيل المستخدم مع النظام
  - شروط قياسية لاستخدام النظام تضمن واجبات وحقوق غير تمييزية للمستخدم
  - شروط قياسية لربط الأصول الجديدة للنقل/ الربط الحدودي مع النظام الوطني
  - شروط الوصول إلى بنيات الربط البينية استناداً إلى المبادئ المعتمدة
  - حقوق والتزامات مشغلي النقل الوطنيين في عمليات نقل الكهرباء عبر الحدود (اتفاق التمرير)
- يجب أن تكون منهجية تحديد رسوم النقل مستقرة ويمكن التنبؤ بها وتعكس التكاليف وتتسم بالشفافية؛ ، و يتعين أن تحدد المبادئ ويرصد التطبيق بعناية لضمان قدرة المشغلين على تمويل العمليات بالكامل
- توفر الوثائق الرئيسية في المجال العام، مجمعة معًا ويمكن الوصول إليها بسهولة وبحرية
- بناء القدرات والدعم للهيئات التنظيمية والمشغلين الوطنيين، والتعاون المستمر بين الهيئات التنظيمية من خلال راريسا والمنظمات الإقليمية النظيرة، مع بذل جهود مماثلة على مستوى المشغلين (وخاصة مشغلي نظم النقل)
- على الهيئة التنظيمية الإقليمية،راريسا، متابعة أداء الدول الأعضاء والإبلاغ كوسيلة مساعدة للدول الأعضاء وليس كهيئة امتثال على الطراز الأوروبي
- دور فعال لمجمع الطاقة للشرق الإفريقي، وتعاونه كذلك مع التجمعات الإقليمية الأخرى في أفريقيا، مما يؤدي إلى التقارب التدريجي في آليات التجارة الجيدة والقواعد والممارسات الجيدة في جميع أنحاء
- **الاعتماد التدريجي لمؤشرات الأداء التنظيمية الرئيسية:** تم تقسيم مؤشرات الأداء الرئيسية المقترحة إلى مرحلتين (2) على أساس الأهمية الحيوية للرصد وجدوى الإبلاغ. ويُقترح أن يبدأ الإبلاغ عن الأداء بالمرحلة الأولى من مؤشرات الأداء الرئيسية. ويقترح أن يبدأ الإبلاغ عن مؤشرات الأداء الرئيسية للمرحلة الثانية بعد سنة واحدة (1) بعد بدء الإبلاغ عن المرحلة الأولى - وذلك لتوفير الوقت الكافي للبلدان الأعضاء لإعداد نظم بياناتها للإبلاغ عن هذه المؤشرات

4 الخلاصة

وتستند المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء إلى اللبنات الأساسية وأداة التقييم التي نوقشت في التقرير الإطاري الذي يقدم مرفقاً بصورة منفصلة. ويتبنى الإطار المبادئ التنظيمية الإقليمية التي يمكن تطبيقها كأداة لاستعراضات النظراء التنظيمية في المنطقة لتتبع التقدم المحرز في اعتمادها وتنفيذها. ومن الضروري **وضع مجموعة موحدة من المبادئ التنظيمية** لتوجيه الدول الأعضاء نحو تهيئة **بيئة تنظيمية متسقة** عبر جزء كبير من القارة؛ وهذه العملية بدورها يمكن أن تحسن اليقين التنظيمي لكل من المرخص لهم من القطاعين العام والخاص وأن تزيد من تعزيز قدرة الدول على اجتذاب رؤوس أموال القطاع .

توفر نتائج عملية التقييم في هذا التقرير لكل دولة عضو إرشادات حول مدى توافقها مع مبادئ تنظيم الكهرباء الإقليمية المحددة. كما يوضح تقييم الأداء الخطوات التي يجب على الدولة العضو اتخاذها والتي قد تقربها من النموذج الإقليمي وفي نفس الوقت تعزز بيئة الاستثمار الخاصة بها. ويعتقد المستشار أيضًا أن نتائج التقييم توفر **معيارًا داخليًا يمكن لكل دولة عضو استخدامه في السنوات القادمة لقياس نفسها بشكل دوري** وهي تطور إطارها القانوني والتنظيمي. وقد يكون أيضًا بمثابة إرشادات عند صياغة النصوص التنظيمية، من خلال توفير قائمة مرجعية للمبادئ التي يجب اعتمادها لتحقيق أقصى قدر من الامتثال لمبادئ تنظيم الكهرباء الإقليمية.

وليس القصد من عملية وضع المعايير المذكورة أعلاه هو مقارنة الدول بعضها ببعض وتحديد من "من هو الأفضل"، بل القصد هو تزويد الهيئات الإقليمية بفهم أفضل للحالة بشكل أوسع نطاقا من حيث التوافق مع المبادئ التنظيمية الإقليمية المحددة للكهرباء فيما بين الدول الثلاث عشرة. ويمكن الاستفادة من ذلك في التخطيط والسياسة الإقليميين، لا سيما فيما يتعلق بالدعم المستقبلي الذي قد تكون هناك حاجة إليه من الحكومات الوطنية والجهات التنظيمية ومشغلي الكهرباء.

5 الملحق الأول: الأداة الإقليمية لمبادئ تنظيم الكهرباء للدول الأعضاء في الكوميسا بعد تعبئتها بالبيانات

تتضمن الأقسام أدناه الأداة الإقليمية لمبادئ تنظيم الكهرباء المعبئة بالبيانات للدول الأعضاء في الكوميسا المختارة بناءً على المعلومات المتاحة.

5.1 بوروندي

يوضح الجدول أدناه الأداة الاقليمية لمبادئ تنظيم الكهرباء المعبئة بالبيانات لبوروندي استنادًا إلى المعلومات المتوفرة.

الجدول 12: تقييم الأداة الإقليمية لمبادئ تنظيم الكهرباء - بوروندي

الرقم المتسلسل	معايير التقييم	الدرجات المتحصلة	الأساس الذي يستند اليه التقييم
1	***القدرات التنظيمية***		
1.1	**القانون الأساسي**	**1.00**	*المنظم "آربين" هو هيئة اعتبارية*
	هيئة اعتبارية	1	
	جمعيات، صناديق، وما إلى ذلك	0.5	
	إدارة داخل وزارة حكومية	0.25	
	لا ينطبق – لا يوجد منظم / تنظيم ذاتي	0	
1.2	**الحوكمة**	**0.00**	-
	يخضع المنظم لمجلس إدارة، وتشتمل عضويته على ما لا يقل عن 30% من الموظفين غير الحكوميين	1	
	يخضع المنظم لمجلس إدارة، وتتكون كل عضويته من الموظفين الحكوميين	0.5	
	المنظم لا يخضع لمجلس إدارة	0	
	لا ينطبق – لا يوجد منظم / تنظيم ذاتي	--	
1.3	**الفصل بين المهام**	**0.00**	-
	لا يتمتع أي من أعضاء إدارة الهيئة المنظمة، بما في ذلك المدير العام، بحقوق التصويت في قرارات مجلس الإدارة	1	
	يتمتع واحد، على الأقل، من أعضاء إدارة الهيئة المنظمة بحقوق التصويت في قرارات مجلس الإدارة	0	
	لا ينطبق – لا يوجد مجلس	--	
1.4	**أطر الاستئناف**	**0.00**	*لا توجد هيئة تحكيمية خاصة بالكهرباء*
	توجد هيئة تحكيمية، وهي مستقلة عن الهيئة التنظيمية	1	
	لا توجد هيئة تحكيمية	0	
	لا ينطبق – لا يوجد منظم / تنظيم ذاتي	--	

الرقم المتسلسل	معايير التقييم	الدرجات المتحصلة	الأساس الذي يستند اليه التقييم
1.5	**استدامة الدخل**	**0.00**	*يعتمد بشكل أساسي على التمويل الحكومي وفقًا للتقرير السنوي للهيئة التنظيمية لقطاعي مياه الشرب والطاقة في بوروندي "آرين" - الصفحة 80/29 (جزء كبير من التمويل في شكل إعانات)*
	مصادر متعددة للدخل (رسوم على المبيعات، ورسوم الترخيص، ورسوم التقديم، والاستثمارات، والاشتراكات، الخ.)	1	
	مصدر دخل رئيسي واحد (على سبيل المثال رسوم الترخيص)	0.5	
	تعتمد بشكل كبير على التمويل الحكومي	0	
	لا ينطبق / لا توجد بيانات	--	
1.6	**تغطية النفقات**	**0.00**	-
	الدخل يفوق النفقات لمدة 3 سنوات على الأقل من السنوات الخمس الماضية	1	
	الدخل يفوق النفقات لمدة تقل عن 3 سنوات من السنوات الخمس الماضية	0.5	
	الدخل لم يتجاوز المصروفات أبدًا	0	
	لا ينطبق / لا توجد بيانات	--	
1.7	**شغل الوظائف**	**0.00**	-
	أكثر من 70% من الوظائف المعتمدة (حسب مخطط التنظيم) تم شغلها	1	
	50 إلى 70% من الوظائف المعتمدة تم شغلها	0.5	
	أقل من 50% من الوظائف المعتمدة تم شغلها	0.25	
	لم يتم إعداد المخطط التنظيمي	0	
	لا ينطبق / لا توجد بيانات	--	
2	***الصلاحيات التنظيمية - الترخيص***		
2.1	**الزامية الترخيص**	**1.00**	*نعم، يسمح فقط للمشغلين الحاصلين على الرخصة العمل*
	الزامية الترخيص منصوص عليها في التشريع الرئيسي لكل قطاع فرعي	1	
	الزامية الترخيص منصوص عليها في التشريع الرئيسي ولكن بعض القطاعات الفرعية مستثناة	0.5	
	الترخيص غير إلزامي / هناك عدم وضوح بشأن متطلبات الترخيص	0	
2.2	**إطار منح الترخيص**	**0.66**	*لوائح الترخيص سارية المفعول قانونيًا ومحددة بشكل شامل، ولكن فقط لبعض القطاعات الفرعية*
	لوائح الترخيص سارية المفعول قانونيًا ومحددة بشكل شامل، لجميع القطاعات الفرعية	1	

الرقم المتسلسل	معايير التقييم	الدرجات المتحصلة	الأساس الذي يستند اليه التقييم
	لوائح الترخيص سارية المفعول قانونيًا ومحددة بشكل شامل، ولكن فقط لبعض القطاعات الفرعية	0.66	
	لوائح الترخيص سارية المفعول قانونيًا لبعض / جميع القطاعات الفرعية، ولكنها غير محددة بشكل شامل	0.33	
	لا توجد لوائح ترخيص	0	
2.3	**رسوم الخدمات**	**1.00**	
	الرسوم لجميع الخدمات يتم تنظيمها	1	
	الرسوم لا يتم تنظيمها، على الأقل على بعض الخدمات	0	
3	***عمليات النظام المستند إلى القواعد والوصول إليه***		
3.1	**وجود كود الشبكة**	**0.00**	*لا يوجد كود مستقل للشبكة*
	توجد الأكواد لشبكات النقل وشبكات التوزيع وهي ملزمة قانونًا لمستخدمي النظام	1	
	تم تحديد أكواد الشبكة ولكنها ليست إلزامية	0.5	
	لا وجود لأكواد الشبكة	0	
3.2	**شمولية كود الشبكة**	**0.00**	*لا ينطبق*
	كود الشبكة شامل	1	
	كود الشبكة غير شامل	0	
	لا ينطبق حيث أنه لا وجود لكود الشبكة	--	
3.3	**حوكمة كود الشبكة**	**0.00**	*لا ينطبق*
	حوكمة كود الشبكة قوية	1	
	حوكمة كود الشبكة ضعيفة	0.5	
	لا يوجد فصل خاص بالحوكمة في كود الشبكة	0	
	لا ينطبق حيث أنه لا وجود لكود الشبكة	--	
3.4	**تعديلات كود الشبكة**	**0.00**	*لا ينطبق*
	آلية مراجعة كود الشبكة قوية	1	
	آلية مراجعة كود الشبكة ضعيفة	0.5	
	لا يوجد فصل خاص بالمراجعة في كود الشبكة	0	
	لا ينطبق حيث أنه لا وجود لكود الشبكة	--	
4	***الشفافية***		

الرقم المتسلسل	معايير التقييم	الدرجات المتحصلة	الأساس الذي يستند اليه التقييم
4.1	**الشفافية في هيكل التكلفة**	**0.00**	*"ريجيديسو" (REGIDESO) هي شركة مرافق متكاملة تعمل في قطاعي المياه والكهرباء في بوروندي*
	يتم فصل حسابات التوليد والنقل والتوزيع والامداد بالتجزئة بشكل كامل وإعداد التقارير عنها	1	
	يتم فقط فصل حسابات التوليد والنقل بشكل كامل وإعداد التقارير عنها	0.75	
	يتم فقط فصل حسابات التوليد بشكل كامل وإعداد التقارير عنها	0.25	
	لا يوجد فصل لأي حسابات	0	
5	***وصول الطرف الثالث***		
5.1	**وصول الطرف الثالث (TPA)**	**1.00**	*نعم، يسمح قانون الكهرباء الجديد بتحرير قطاع التوزيع، وبدرجة أقل قطاع النقل والتخزين الذي يتم تنفيذه كأنشطة مستقلة في إطار الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص*
	مسموح به؛ لكل من شبكات النقل والتوزيع	1	
	مسموح به؛ فقط لشبكات النقل	0.5	
	غير مسموح بوصول الطرف الثالث	0	
5.2	**القدرة التنافسية لسوق الجملة للطاقة**	**0.50**	*تباع الطاقة المنتجة في بوروندي لمشتر واحد*
	بائعين متعددين - زبائن متعددين	1	
	بائعين متعددين – زبون واحد	0.5	
	بائع واحد – زبون واحد	0	
5.3	**الكهرباء المتداولة**	**1.00**	*أكثر من 10%*
	حصة (الواردات + الصادرات) في توليد الكهرباء في البلاد تزيد عن 10%	1	
	حصة (الواردات + الصادرات) في توليد الكهرباء في البلاد ما بين 5 إلى 10%	0.75	
	حصة (الواردات + الصادرات) في توليد الكهرباء في البلاد ما بين 1 إلى 5%	0.5	
	حصة (الواردات + الصادرات) في توليد الكهرباء في البلاد أقل من 1%	0	
6	***تكافؤ الفرص***		
6.1	**عدم فرض رسوم مجحفة على الأطراف الثالثة**	**0.00**	
	رسوم شفافة وموحدة للأطراف الثالثة لجميع مولدي الكهرباء سواءً المملوكة للدولة أو منتجي الطاقة المستقلين (IPPs) الموجودين داخل الدولة أو الموجودين خارجها	1	
	رسوم غير شفافة للأطراف الثالثة / أعلى بالنسبة لمولدي الكهرباء	0	

الرقم المتسلسل	معايير التقييم	الدرجات المتحصلة	الأساس الذي يستند اليه التقييم
	غير الحكوميين		
	لا ينطبق / لا توجد بيانات	--	
6.2	**استقلالية مشغل النظام**	**0.00**	*لا يوجد مشغل مستقل للنظام*
	لا يوجد لدى أي من مستخدمي النظام مصلحة في السيطرة على مشغل النظام	1	
	على الأقل أحد مستخدمي النظام لديه مصلحة في السيطرة على مشغل النظام || أو || أحد مستخدمي النظام هو مشغل النظام	0	
7	***كفاءة النظام فيما يتعلق بالطرف الثالث***		
7.1	**رسوم الطرف الثالث المتناسبة مع التكلفة**	**0.00**	
	يتم مراجعة رسوم الوصول إلى الشبكة مرة واحدة على الأقل كل عام؛ ومنهجية تقدير الرسوم محددة بشكل جيد وتعكس التكلفة	1	
	فقط واحد من الجوانب المذكورة أعلاه صحيح	0.5	
	ولا واحد من الجوانب المذكورة أعلاه صحيح	0	
	لا ينطبق / لا توجد بيانات	--	
7.2	**السماح بالوصول للطرف الثالث في الوقت المطلوب**	**0.00**	
	الجدول الزمني المبني على إجراءات التشغيل الموحدة (SOP) مدته أقل من 4 أسابيع	1	
	الجدول الزمني المبني على إجراءات التشغيل الموحدة (SOP) مدته ما بين 4 إلى 8 أسابيع	0.5	
	الجدول الزمني المبني على إجراءات التشغيل الموحدة (SOP) مدته أكثر من 8 أسابيع	0	
	لا ينطبق / لا توجد بيانات	--	
8	***حقوق المستهلك***		
8.1	**حق الحصول على الكهرباء**	**1.00**	*نعم، نفس الأمر كما هو الحال في قانون الكهرباء*
	الحق في الحصول على الإمداد الكهربائي منصوص عليه في القانون	1	
	الحق في الحصول على الإمداد الكهربائي غير منصوص عليه في القانون	0	
8.2	**إطار التوصيل**	**0.00**	
	يتم تحديد الإطار الزمني لتوصيل المستهلك في اللوائح وتقوم الجهة التنظيمية باعتماد نموذج العقد	1	
	إما أن الإطار الزمني غير محدد، أو أن نموذج العقد غير معتمد	0.5	

الرقم المتسلسل	معايير التقييم	الدرجات المتحصلة	الأساس الذي يستند اليه التقييم
	لا يوجد إطار زمني أو نموذج عقد متاح	0	
9	***دمج الطاقة المتجددة***		
9.1	**متطلبات توصيل الشبكة لمحطات توليد الطاقة القائمة على الطاقة المتجددة المتغيرة (VRPPs)**	**0.00**	*لا ينطبق*
	يتضمن كود الشبكة بشكل شامل متطلبات توصيل الشبكة لمحطات توليد الطاقة القائمة على الطاقة المتجددة المتغيرة (VRPPs)	1	
	يتضمن كود الشبكة متطلبات توصيل الشبكة لمحطات توليد الطاقة القائمة على الطاقة المتجددة المتغيرة ولكنها غير شاملة	0.5	
	لا يشتمل كود الشبكة على متطلبات توصيل الشبكة لمحطات توليد الطاقة القائمة على الطاقة المتجددة المتغيرة	0	
	لا ينطبق حيث أنه لا وجود لكود الشبكة	--	
9.2	**إطار التعاقد مع مولدي الطاقة من المصادر المتجددة**	**0.00**	*لا ينطبق*
	يوجد إطار تعاقد متوازن لمولدي الطاقة من المصادر المتجددة	1	
	يوجد إطار تعاقد لمولدي الطاقة من المصادر المتجددة ولكنه غير متوازن	0.5	
	لا يوجد إطار تعاقد	0	

5.2 جيبوتي

يوضح الجدول أدناه الأداة الاقليمية لمبادئ تنظيم الكهرباء المعبئة بالبيانات لجيبوتي استنادًا إلى المعلومات المتوفرة.

الجدول 13: تقييم المبادئ الإقليمية لتنظيم الكهرباء - جيبوتي

الرقم المتسلسل	معايير التقييم	الدرجات المتحصلة	الأساس الذي يستند إليه التقييم
1	***القدرات التنظيمية***		
1.1	**القانون الأساسي**	**0.25**	*تأسست الهيئة التنظيمية متعددة القطاعات (ARMD) في جيبوتي عام 2020 لتنظيم قطاعي الكهرباء والاتصالات، لكنها لم تدخل مرحلة التشغيل الكامل بعد*
	هيئة اعتبارية	1	
	جمعيات، صناديق، وما إلى ذلك	0.5	
	إدارة داخل وزارة حكومية	0.25	
	لا ينطبق – لا يوجد منظم / تنظيم ذاتي	0	
1.2	**الحوكمة**	**0.00**	*الهيئة التنظيمية (ARMD) لم تدخل*

الرقم المتسلسل	معايير التقييم	الدرجات المتحصلة	الأساس الذي يستند إليه التقييم
	يخضع المنظم لمجلس إدارة، وتشتمل عضويته على ما لا يقل عن 30% من الموظفين غير الحكوميين	1	*مرحلة التشغيل الكامل بعد*
	يخضع المنظم لمجلس إدارة، وتتكون كل عضويته من الموظفين الحكوميين	0.5	
	لا يوجد مجلس إدارة للجهة التنظيمية	0	
	لا ينطبق – لا يوجد منظم / تنظيم ذاتي	--	
1.3	**الفصل بين المهام**	**0.00**	*الهيئة التنظيمية (ARMD) لم تدخل مرحلة التشغيل الكامل بعد*
	لا يتمتع أي من أعضاء إدارة الهيئة المنظمة، بما في ذلك المدير العام، بحقوق التصويت في قرارات مجلس الإدارة	1	
	يتمتع واحد، على الأقل، من أعضاء إدارة الهيئة المنظمة بحقوق التصويت في قرارات مجلس الإدارة	0	
	لا ينطبق – لا يوجد مجلس	--	
1.4	**أطر الاستئناف**	**0.00**	*لا توجد هيئة تحكيمية مستقلة لقطاع الكهرباء*
	توجد هيئة تحكيمية، وهي مستقلة عن الهيئة التنظيمية	1	
	لا توجد هيئة تحكيمية	0	
	لا ينطبق – لا يوجد منظم / تنظيم ذاتي	--	
1.5	**استدامة الدخل**	**0.00**	*لا ينطبق*
	مصادر متعددة للدخل (رسوم على المبيعات، ورسوم الترخيص، ورسوم التقديم، والاستثمارات، والاشتراكات، الخ.)	1	
	مصدر دخل رئيسي واحد (على سبيل المثال رسوم الترخيص)	0.5	
	تعتمد بشكل كبير على التمويل الحكومي	0	
	لا ينطبق / لا توجد بيانات	--	
1.6	**تغطية النفقات**	**0.00**	*لا ينطبق*
	الدخل يفوق النفقات لمدة 3 سنوات على الأقل من السنوات الخمس الماضية	1	
	الدخل يفوق النفقات لمدة تقل عن 3 سنوات من السنوات الخمس الماضية	0.5	
	الدخل لم يتجاوز المصروفات أبدًا	0	
	لا ينطبق / لا توجد بيانات	--	
1.7	**شغل الوظائف**	**0.00**	*لا ينطبق*
	أكثر من 70% من الوظائف المعتمدة (حسب مخطط التنظيم) تم	1	

الرقم المتسلسل	معايير التقييم	الدرجات المتحصلة	الأساس الذي يستند إليه التقييم
	شغلها		
	50 إلى 70% من الوظائف المعتمدة تم شغلها	0.5	
	أقل من 50% من الوظائف المعتمدة تم شغلها	0.25	
	لم يتم إعداد المخطط التنظيمي	0	
	لا ينطبق / لا توجد بيانات	--	
2	***الصلاحيات التنظيمية - الترخيص***		
2.1	**الزامية الترخيص**	**0.50**	*نعم، يمكن فقط للمشغلين المرخص لهم العمل - فقط لتوليد الطاقة*
	الزامية الترخيص منصوص عليها في التشريع الرئيسي لكل قطاع فرعي	1	
	الزامية الترخيص منصوص عليها في التشريع الرئيسي ولكن بعض القطاعات الفرعية مستثناة	0.5	
	الترخيص غير إلزامي / هناك عدم وضوح بشأن متطلبات الترخيص	0	
2.2	**إطار منح الترخيص**	**0.66**	*لوائح الترخيص سارية المفعول قانونيًا ومحددة بشكل شامل، ولكن فقط للتوليد*
	لوائح الترخيص سارية المفعول قانونيًا ومحددة بشكل شامل، لجميع القطاعات الفرعية	1	
	لوائح الترخيص سارية المفعول قانونيًا ومحددة بشكل شامل، ولكن فقط لبعض القطاعات الفرعية	0.66	
	لوائح الترخيص سارية المفعول قانونيًا لبعض / جميع القطاعات الفرعية، ولكنها غير محددة بشكل شامل	0.33	
	لا توجد لوائح ترخيص	0	
2.3	**رسوم الخدمات**	**0.00**	*الرسوم لم يتم تنظيمها، على الأقل على بعض الخدمات*
	الرسوم لجميع الخدمات تم تنظيمها	1	
	الرسوم لم يتم تنظيمها، على الأقل على بعض الخدمات	0	
3	***عمليات النظام المستند إلى القواعد والوصول إليه***		
3.1	**وجود كود الشبكة**	**0.00**	*لا يوجد كود مستقل للشبكة*
	توجد الأكواد لشبكات النقل وشبكات التوزيع وهي ملزمة قانونًا لمستخدمي النظام	1	
	تم تحديد أكواد الشبكة ولكنها ليست إلزامية	0.5	
	لا وجود لأكواد الشبكة	0	
3.2	**شمولية كود الشبكة**	**0.00**	*لا ينطبق*

الرقم المتسلسل	معايير التقييم	الدرجات المتحصلة	الأساس الذي يستند إليه التقييم
	كود الشبكة شامل	1	
	كود الشبكة غير شامل	0	
	لا ينطبق حيث أنه لا وجود لكود الشبكة	--	
3.3	**حوكمة كود الشبكة**	**0.00**	*لا ينطبق*
	حوكمة كود الشبكة قوية	1	
	حوكمة كود الشبكة ضعيفة	0.5	
	لا يوجد فصل خاص بالحوكمة في كود الشبكة	0	
	لا ينطبق حيث أنه لا وجود لكود الشبكة	--	
3.4	**تعديلات كود الشبكة**	**0.00**	*لا ينطبق*
	آلية مراجعة كود الشبكة قوية	1	
	آلية مراجعة كود الشبكة ضعيفة	0.5	
	لا يوجد فصل خاص بالمراجعة في كود الشبكة	0	
	لا ينطبق حيث أنه لا وجود لكود الشبكة	--	
4	***الشفافية***		
4.1	**الشفافية في هيكل التكلفة**	**0.00**	*شركة كهرباء جيبوتي (EDD) هي شركة مملوكة للدولة ومتكاملة رأسياً مسؤولة عن توليد ونقل وتوزيع وبيع الكهرباء في جيبوتي*
	يتم فصل حسابات التوليد والنقل والتوزيع والامداد بالتجزئة بشكل كامل وإعداد التقارير عنها	1	
	يتم فقط فصل حسابات التوليد والنقل بشكل كامل وإعداد التقارير عنها	0.75	
	يتم فقط فصل حسابات التوليد بشكل كامل وإعداد التقارير عنها	0.25	
	لا يوجد فصل لأي حسابات	0	
5	***وصول الطرف الثالث للخدمة***		
5.1	**وصول الطرف الثالث (TPA)**	**0.00**	*غير مسموح بوصول الطرف الثالث*
	مسموح به؛ لكل من شبكات النقل والتوزيع	1	
	مسموح به؛ فقط لشبكات النقل	0.5	
	غير مسموح بوصول الطرف الثالث	0	
5.2	**القدرة التنافسية لسوق الجملة للطاقة**	**0.50**	*جيبوتي بها مشتر واحد للطاقة المنتجة*
	بائعين متعددين - زبائن متعددين	1	
	بائعين متعددين – زبون واحد	0.5	

الرقم المتسلسل	معايير التقييم	الدرجات المتحصلة	الأساس الذي يستند إليه التقييم
	بائع واحد – زبون واحد	0	
5.3	**الكهرباء المتداولة**	**1.00**	*تبلغ حصة الواردات في توليد الكهرباء في البلاد أكثر من 10%، حيث تستورد جيبوتي 60-80% من توليد الكهرباء من إثيوبيا*
	حصة (الواردات + الصادرات) في توليد الكهرباء في البلاد تزيد عن 10%	1	
	حصة (الواردات + الصادرات) في توليد الكهرباء في البلاد ما بين 5 إلى 10%	0.75	
	حصة (الواردات + الصادرات) في توليد الكهرباء في البلاد ما بين 1 إلى 5%	0.5	
	حصة (الواردات + الصادرات) في توليد الكهرباء في البلاد أقل من 1%	0	
6	***تكافؤ الفرص***		
6.1	**عدم فرض رسوم مجحفة على الأطراف الثالثة**	**0.00**	*لا ينطبق*
	رسوم شفافة وموحدة للأطراف الثالثة لجميع مولدي الكهرباء سواءً المملوكة للدولة أو منتجي الطاقة المستقلين (IPPs) الموجودين داخل الدولة أو الموجودين خارجها	1	
	رسوم غير شفافة للأطراف الثالثة / أعلى بالنسبة لمولدي الكهرباء غير الحكوميين	0	
	لا ينطبق / لا توجد بيانات	--	
6.2	**استقلالية مشغل النظام**	**0.00**	*لا يوجد مشغل مستقل للنظام*
	لا يوجد لدى أي من مستخدمي النظام مصلحة في السيطرة على مشغل النظام	1	
	على الأقل أحد مستخدمي النظام لديه مصلحة في السيطرة على مشغل النظام || أو || أحد مستخدمي النظام هو مشغل النظام	0	
7	***كفاءة النظام فيما يتعلق بالطرف الثالث***		
7.1	**رسوم الطرف الثالث المتناسبة مع التكلفة**	**0.00**	*لا ينطبق*
	يتم مراجعة رسوم الوصول إلى الشبكة مرة واحدة على الأقل كل عام؛ ومنهجية تقدير الرسوم محددة بشكل جيد وتعكس التكلفة	1	
	فقط واحد من الجوانب المذكورة أعلاه صحيح	0.5	
	ولا واحد من الجوانب المذكورة أعلاه صحيح	0	
	لا ينطبق / لا توجد بيانات	--	
7.2	**السماح بالوصول للطرف الثالث في الوقت المطلوب**	**0.00**	*لا ينطبق*
	الجدول الزمني المبني على إجراءات التشغيل الموحدة (SOP)	1	

الرقم المتسلسل	معايير التقييم	الدرجات المتحصلة	الأساس الذي يستند إليه التقييم
	مدته أقل من 4 أسابيع		
	الجدول الزمني المبني على إجراءات التشغيل الموحدة (SOP) مدته ما بين 4 إلى 8 أسابيع	0.5	
	الجدول الزمني المبني على إجراءات التشغيل الموحدة (SOP) مدته أكثر من 8 أسابيع	0	
	لا ينطبق / لا توجد بيانات	--	
8	***حقوق المستهلك***		
8.1	**حق الحصول على الكهرباء**	**1.00**	*الحق في الحصول على الإمداد الكهربائي منصوص عليه في القانون*
	الحق في الحصول على الإمداد الكهربائي منصوص عليه في القانون	1	
	الحق في الحصول على الإمداد الكهربائي غير منصوص عليه في القانون	0	
8.2	**إطار التوصيل**	**0.50**	*إما أن الإطار الزمني غير محدد، أو أن نموذج العقد غير معتمد*
	يتم تحديد الإطار الزمني لتوصيل المستهلك في اللوائح وتقوم الجهة التنظيمية باعتماد نموذج العقد	1	
	إما أن الإطار الزمني غير محدد، أو أن نموذج العقد غير معتمد	0.5	
	لا يوجد إطار زمني أو نموذج عقد متاح	0	
9	***دمج الطاقة المتجددة***		
9.1	**متطلبات توصيل الشبكة لمحطات توليد الطاقة القائمة على الطاقة المتجددة المتغيرة (VRPPs)**	**0.00**	*لا ينطبق*
	يتضمن كود الشبكة بشكل شامل متطلبات توصيل الشبكة لمحطات توليد الطاقة القائمة على الطاقة المتجددة المتغيرة (VRPPs)	1	
	يتضمن كود الشبكة متطلبات توصيل الشبكة لمحطات توليد الطاقة القائمة على الطاقة المتجددة المتغيرة ولكنها غير شاملة	0.5	
	لا يشتمل كود الشبكة على متطلبات توصيل الشبكة لمحطات توليد الطاقة القائمة على الطاقة المتجددة المتغيرة	0	
	لا ينطبق حيث أنه لا وجود لكود الشبكة	--	
9.2	**إطار التعاقد مع مولدي الطاقة من المصادر المتجددة**	**1.00**	*يوجد إطار للطاقة من المصادر المتجددة*
	يوجد إطار تعاقد متوازن لمولدي الطاقة من المصادر المتجددة	1	
	يوجد إطار تعاقد لمولدي الطاقة من المصادر المتجددة ولكنه غير متوازن	0.5	
	لا يوجد إطار تعاقد	0	

5.3 مصر

يوضح الجدول أدناه أداة المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء المأهولة لمصر.

جدول 12: تقييم المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء - مصر

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
1	***القدرة التنظيمية***		
1.1	**الدستور القانوني**	**1.00**	*تم إنشاء جهاز تنظيم مرفق الكهرباء وحماية المستهلك بموجب القرار الجمهوري رقم 326 لسنة 1997 والذي تم تعديله لاحقاً بموجب القرار الجمهوري رقم 339 لسنة 2000 بإعادة تنظيم هيئة تنظيم مرفق الكهرباء وحماية المستهلك وإعطائها نطاقاً ومسؤولية محددين. وعندما صدر قانون الكهرباء في عام 2015 تم إلغاء هذا القرار وتحديث مسؤوليات جهاز تنظيم مرفق الكهرباء وحماية المستهلك:* *:https egyptera.org/en/SideP//ages/img/works/pdf/SitePDF/law2015.pdf*
	هيئة مؤسسية	1	
	المجتمع والثقة وما إلى ذلك.	0.5	
	قسم داخل وزارة حكومية	0.25	
	غير قابل للتطبيق - لا يوجد منظم / منظم ذاتيًا	0	
1.2	**الحوكمة**	**1.00**	***المادة (2) من القانون 2015/87:*** *جهاز تنظيم مرفق الكهرباء وحماية المستهلك هيئة عامة مستقلة عن هيئات مرفق الكهرباء ولها الشخصية الاعتبارية ويكون مقرها الرئيسي مدينة القاهرة ويجوز إنشاء فروع أو مكاتب للجهاز داخل الجمهورية بقرار من مجلس إدارة الجهاز.*
	يخضع المنظم لمجلس إدارة، ويتكون أعضاؤه من 30% على الأقل من الموظفين غير العموميين	1	
	يتم إدارة الهيئة من قبل مجلس إدارة وجميع أعضائه من الموظفين العموميين	0.5	
	الهيئة التنظيمية ليس لديها مجلس إدارة	0	
	غير قابل للتطبيق - لا يوجد منظم / منظم ذاتيًا	--	
1.3	**فصل المجلس**	**0.00**	***المادة (5)*** *يتولى إدارة الهيئة مجلس إدارة يشكل برئاسة الوزير المختص وعضوية كل من:* *1. الرئيس التنفيذي* *2. أربعة أعضاء يمثلون المستهلكين على النحو التالي:* *رئيس جهاز حماية المنافسة أو من*
	لا يتمتع أي من أعضاء إدارة الهيئة، بما في ذلك المدير العام، بحقوق التصويت في قرارات مجلس الإدارة	1	
	يجب أن يكون لدى أحد أعضاء إدارة الهيئة على الأقل حق التصويت في قرارات مجلس الإدارة	0	
	لا ينطبق - المجلس غائب	--	

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
			يرشحه مجلس إدارته. *رئيس هيئة حماية المستهلك أو من يرشحه مجلس إدارتها.* *رئيس اتحاد الصناعات المصرية أو من يرشحه مجلس إدارته .* *رئيس اتحاد الغرف التجارية المصرية أو من يرشحه مجلس إدارته.* *3. ثلاثة أعضاء يمثلون مؤسسة الكهرباء يرشحهم الوزير المختص.* *4. أربعة أعضاء من ذوي الخبرة في المجالات الفنية والمالية والقانونية ومن مؤسسات المجتمع المدني من غير العاملين في شركات الكهرباء يختارهم رئيس مجلس الوزراء.* *ويصدر بتشكيل مجلس إدارة الهيئة وتحديد مكافآت أعضائه ومكافآت المديرين قرار من رئيس مجلس الوزراء لمدة ثلاث سنوات يجوز تجديدها لمدة أخرى مماثلة.*
1.4	**إطار الاستئناف**	**1.00**	
	تتوفر هيئة تحكيمية، وهي مستقلة عن الهيئة التنظيمية	1	
	المحكمة غير متاحة	0	
	غير قابل للتطبيق - لا يوجد منظم / منظم ذاتيًا	--	
1.5	**استدامة الدخل**	**1.00**	***المادة (10)*** *تتكون الموارد المالية للوكالة مما يلي:* *1. الاعتمادات المالية المخصصة لها في الموازنة العامة للدولة.* *2. حصيلة رسوم التصاريح والتراخيص التي تصدرها الهيئة.* *3. رسوم الأعمال والأعباء والخدمات التي تقدمها أو تتحملها الهيئة لغير المرخص لهم والتي تتفق مع أهدافها.*
	مصادر دخل متعددة (رسوم على المبيعات، رسوم الترخيص، رسوم التقديم، الاستثمارات، الاشتراكات، الخ.)	1	
	مصدر دخل رئيسي واحد (على سبيل المثال رسوم الترخيص)	0.5	
	تعتمد بشكل كبير على التمويل الحكومي	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
			4. عوائد استثمار أموال الوكالة. *5. الهدايا والتبرعات والمنح التي يقبلها المجلس*
1.6	**تغطية النفقات**	**1.00**	
	الدخل > النفقات لمدة 3 سنوات على الأقل من السنوات الخمس الماضية	1	
	الدخل > المصروفات لأقل من 3 من السنوات الخمس الماضية	0.5	
	الدخل لم يتجاوز المصروفات أبدًا	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
1.7	**التوظيف**	**1.00**	
	> 70% من الوظائف المعتمدة (حسب مخطط التنظيم) يتم توظيفها	1	
	50 - 70% من الوظائف المعتمدة مأهولة بالموظفين	0.5	
	<50% من الوظائف المعتمدة تم شغلها	0.25	
	لم يتم إعداد المخطط التنظيمي	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
2	***الصلاحيات التنظيمية - الترخيص***		
2.1	**تفويض الترخيص**	**1.00**	*الفصل الثاني من القانون 2015/87 التصاريح والتراخيص لمزاولة أنشطة الكهرباء*
	الترخيص إلزامي في التشريع الرئيسي لكل قطاع فرعي	1	
	الترخيص إلزامي في التشريع الأساسي، ولكن بعض القطاعات الفرعية مستبعدة	0.5	
	الترخيص غير إلزامي / هناك عدم وضوح بشأن متطلبات الترخيص	0	
2.2	**إطار الترخيص**	**1.00**	*الفصل الثاني من القانون 2015/87 التصاريح والتراخيص لمزاولة أنشطة الكهرباء*
	إن لوائح الترخيص سارية المفعول قانونيًا ومحددة بشكل شامل، لجميع القطاعات الفرعية	1	
	إن لوائح الترخيص سارية المفعول قانونيًا ومحددة بشكل شامل، ولكن فقط لبعض القطاعات الفرعية	0.66	
	إن لوائح الترخيص سارية المفعول قانونيًا لبعض/جميع القطاعات الفرعية، ولكنها غير محددة بشكل شامل	0.33	
	لا توجد لوائح ترخيص	0	

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
2.3	**رسوم الخدمة**	**1.00**	*الفصل الثاني من القانون 2015/87 التصاريح والتراخيص لمزاولة أنشطة الكهرباء*
	يتم تنظيم رسوم جميع الخدمات	1	
	لا يتم تنظيم رسوم بعض الخدمات على الأقل	0	
3	***عمليات النظام القائمة على القواعد والوصول إليها***		
3.1	**وجود كود الشبكة**	**1.00**	*https: egyptera.org/en/Code.aspx*
	توجد أكواد الشبكة لشبكات النقل والتوزيع وهي ملزمة قانونًا لمستخدمي النظام	1	
	تم تعريف رموز الشبكة ولكنها ليست إلزامية	0.5	
	لا توجد أكواد الشبكة	0	
3.2	**شمولية كود الشبكة**	**1.00**	
	كود الشبكة شامل	1	
	رمز الشبكة ليس شاملا	0	
	غير قابل للتطبيق لأن رمز الشبكة غير موجود	--	
3.3	**حوكمة كود الشبكة**	**1.00**	
	حوكمة كود الشبكة قوية	1	
	حوكمة كود الشبكة ضعيفة	0.5	
	لا يوجد فصل خاص بالحوكمة في قانون الشبكة	0	
	غير قابل للتطبيق لأن رمز الشبكة غير موجود	--	
3.4	**تعديلات كود الشبكة**	**1.00**	
	آلية مراجعة كود الشبكة قوية	1	
	آلية مراجعة كود الشبكة ضعيفة	0.5	
	لا يوجد فصل خاص بالمراجعة في كود الشبكة	0	
	غير قابل للتطبيق لأن رمز الشبكة غير موجود	--	
4	***الشفافية***		
4.1	**شفافية هيكل التكلفة**	**1.00**	
	يتم فصل حسابات التوليد والنقل والتوزيع والإمداد بالتجزئة بشكل كامل وإعداد التقارير عنها	1	
	يتم فصل حسابات التوليد والنقل بالكامل والإبلاغ عنها	0.75	
	يتم فصل حسابات الجيل فقط بشكل كامل والإبلاغ عنها	0.25	

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
	لا يوجد فصل	0	
5	***الوصول إلى طرف ثالث***		
5.1	**الوصول إلى طرف ثالث (الوصول إلى طرف ثالث)**	**1.00**	*المادة 30 و 39 في القانون*
	مسموح به؛ لكل من شبكات النقل والتوزيع	1	
	مسموح به؛ فقط لشبكة النقل	0.5	
	لا يسمح باستخدام الوصول إلى طرف ثالث	0	
5.2	**القدرة التنافسية لسوق الطاقة بالجملة**	**0.50**	*مصر لديها سوق مشتر واحد*
	بائعين متعددين - مشترين متعددين	1	
	بائعين متعددين - مشتري واحد	0.5	
	بائع واحد - مشتري واحد	0	
5.3	**الكهرباء المتداولة**	**0.50**	*حوالي 500 ميجاوات من القدرة على الربط إلى 59000 ميجاوات من القدرة على التوليد*
	حصة (الواردات + الصادرات) في توليد الكهرباء في البلاد هي < 10٪	1	
	حصة (الواردات + الصادرات) في توليد الكهرباء في البلاد تتراوح بين 5-10%	0.75	
	حصة (الواردات + الصادرات) في توليد الكهرباء في البلاد تتراوح بين 1-5%	0.5	
	حصة (الواردات + الصادرات) في توليد الكهرباء في البلاد أقل من 1%	0	
6	***مستويات لعب متكافئة***		
6.1	**رسوم الوصول إلى طرف ثالث غير التمييزية**	**1.00**	*المادة 6 - تحديد رسوم إصدار التصاريح والتراخيص وبدل الخدمات التي تدفعها الهيئة للغير.*
	رسوم الوصول إلى طرف ثالث شفافة وموحدة لجميع المولدات - المملوكة للدولة، ومنتجي الطاقة المستقلين الموجودين في الدولة ومنتجي الطاقة المستقلين الموجودين خارج الدولة	1	
	رسوم الوصول إلى طرف ثالث غير شفافة / أعلى بالنسبة للمولدات غير المملوكة للدولة	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
6.2	**استقلالية مشغل النظام**	**0.00**	*لا يوجد مشغل مستقل للنظام - شركة النقل هي مشغل النظام*
	لا يوجد لدى أي من مستخدمي النظام مصلحة مسيطرة في مشغل النظام.	1	
	على الأقل أحد مستخدمي النظام لديه حصة مسيطرة في مشغل	0	

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
	النظام || أو || أحد مستخدمي النظام هو مشغل النظام		
7	***كفاءة النظام فيما يتعلق بالوصول إلى طرف ثالث***		
7.1	**رسوم الوصول إلى طرف ثالث التي تعكس التكلفة**	**1.00**	
	يتم مراجعة رسوم الوصول إلى الشبكة مرة واحدة على الأقل كل عام؛ ويتم تحديد منهجية تحديد الرسوم بشكل جيد وتعكس التكلفة	1	
	فقط جانب واحد من الجوانب المذكورة أعلاه صحيح	0.5	
	لا يوجد أي من الجوانب المذكورة أعلاه صحيح	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
7.2	**منح الوصول إلى طرف ثالث في الوقت المناسب**	**1.00**	
	الجدول الزمني المبني على إجراءات التشغيل القياسية (SOP) هو أقل من 4 أسابيع	1	
	الجدول الزمني المبني على الإجراءات التشغيلية القياسية هو 4-8 أسابيع	0.5	
	الجدول الزمني المبني على الإجراءات التشغيلية القياسية هو > 8 أسابيع	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
8	***حقوق المستهلك***		
8.1	**اتصال صحيح**	**1.00**	*https:// egyptera.org/en/downl oad/pdf/guide2020.pdf*
	الحق في الحصول على الإمدادات منصوص عليه في القانون	1	
	الحق في الحصول على الإمدادات غير منصوص عليه في القانون	0	
8.2	**إطار الاتصال**	**1.00**	
	يتم تحديد الإطار الزمني لتوصيل المستهلك في اللوائح ويتم الموافقة على نموذج العقد من قبل الجهة التنظيمية	1	
	إما أن الإطار الزمني غير محدد، أو أن نموذج العقد غير معتمد	0.5	
	لا يوجد إطار زمني أو نموذج عقد متاح	0	
9	***دمج الطاقة المتجددة***		
9.1	**متطلبات توصيل الشبكة لمشاريع الطاقة المتجددة**	**1.00**	*https: egyptera.org/en/Code.// aspx*
	يتضمن رمز الشبكة بشكل شامل متطلبات الاتصال لمحطات توليد الطاقة المتغيرة المعتمدة على الطاقة المتجددة	1	
	يتضمن رمز الشبكة متطلبات الاتصال لمحطات توليد الطاقة المتغيرة المعتمدة على الطاقة المتجددة، لكنها ليست شاملة	0.5	

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
	لا يتضمن رمز الشبكة متطلبات الاتصال لمحطات توليد الطاقة المتغيرة المعتمدة على الطاقة المتجددة	0	
	غير قابل للتطبيق لأن رمز الشبكة غير موجود	--	
9.2	**إطار التعاقد لمولدات الطاقة المتجددة**	**1.00**	
	يتوفر إطار تعاقد متوازن لمولدات الطاقة المتجددة	1	
	إطار التعاقد متاح ولكنه غير متوازن بشكل جيد	0.5	
	لا يوجد إطار تعاقدي	0	

5.4 إريتريا

يوضح الجدول أدناه أداة المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء المأهولة لإريتريا بناءً على المعلومات المتاحة.

جدول 13: تقييم المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء - إريتريا

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
1	***القدرة التنظيمية***		
1.1	**الدستور القانوني**	**0.25**	*تأسست لجنة تنظيم الكهرباء بموجب تفويض من إدارة الطاقة بوزارة الطاقة والمناجم. وهي ليست هيئة تنظيمية مستقلة حاليًا وتعمل تحت إشراف إدارة الطاقة بوزارة الطاقة والمناجم.*
	هيئة مؤسسية	1	
	المجتمع والثقة وما إلى ذلك.	0.5	
	قسم داخل وزارة حكومية	0.25	
	غير قابل للتطبيق - لا يوجد منظم / منظم ذاتيًا	0	
1.2	**الحوكمة**	**0.00**	*غير قابل للتطبيق*
	يخضع المنظم لمجلس إدارة، ويتكون أعضاؤه من 30% على الأقل من الموظفين غير العموميين	1	
	يتم إدارة الهيئة من قبل مجلس إدارة وجميع أعضائه من الموظفين العموميين	0.5	
	الهيئة التنظيمية ليس لديها مجلس إدارة	0	
	غير قابل للتطبيق - لا يوجد منظم / منظم ذاتيًا	--	
1.3	**فصل المجلس**	**0.00**	*غير قابل للتطبيق*
	لا يتمتع أي من أعضاء إدارة الهيئة، بما في ذلك المدير العام، بحقوق التصويت في قرارات مجلس الإدارة	1	
	يجب أن يكون لدى أحد أعضاء إدارة الهيئة على الأقل حق التصويت في قرارات مجلس الإدارة	0	
	لا ينطبق - المجلس غائب	--	
1.4	**إطار الاستئناف**	**0.00**	*لا توجد محكمة كهرباء منفصلة*
	تتوفر هيئة تحكيمية، وهي مستقلة عن الهيئة التنظيمية	1	
	المحكمة غير متاحة	0	
	غير قابل للتطبيق - لا يوجد منظم / منظم ذاتيًا	--	
1.5	**استدامة الدخل**	**0.00**	*غير قابل للتطبيق*
	مصادر دخل متعددة (رسوم على المبيعات، رسوم الترخيص، رسوم التقديم، الاستثمارات، الاشتراكات، الخ.)	1	
	مصدر دخل رئيسي واحد (على سبيل المثال رسوم الترخيص)	0.5	
	تعتمد بشكل كبير على التمويل الحكومي	0	

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
1.6	**تغطية النفقات**	**0.00**	*غير قابل للتطبيق*
	الدخل > النفقات لمدة 3 سنوات على الأقل من السنوات الخمس الماضية	1	
	الدخل > المصروفات لأقل من 3 من السنوات الخمس الماضية	0.5	
	الدخل لم يتجاوز المصروفات أبدًا	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
1.7	**التوظيف**	**0.00**	*غير قابل للتطبيق*
	> 70% من الوظائف المعتمدة (حسب مخطط التنظيم) يتم توظيفها	1	
	50 - 70% من الوظائف المعتمدة مأهولة بالموظفين	0.5	
	<50% من الوظائف المعتمدة تم شغلها	0.25	
	لم يتم إعداد المخطط التنظيمي	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
2	***الصلاحيات التنظيمية - الترخيص***		
2.1	**تفويض الترخيص**	**1.00**	*نعم، يمكن فقط للمشغلين المرخصين العمل*
	الترخيص إلزامي في التشريع الرئيسي لكل قطاع فرعي	1	
	الترخيص إلزامي في التشريع الأساسي، ولكن بعض القطاعات الفرعية مستبعدة	0.5	
	الترخيص غير إلزامي / هناك عدم وضوح بشأن متطلبات الترخيص	0	
2.2	**إطار الترخيص**	**0.33**	
	إن لوائح الترخيص سارية المفعول قانونيًا ومحددة بشكل شامل، لجميع القطاعات الفرعية	1	
	إن لوائح الترخيص سارية المفعول قانونيًا ومحددة بشكل شامل، ولكن فقط لبعض القطاعات الفرعية	0.66	
	إن لوائح الترخيص سارية المفعول قانونيًا لبعض/جميع القطاعات الفرعية، ولكنها غير محددة بشكل شامل	0.33	
	لا توجد لوائح ترخيص	0	
2.3	**رسوم الخدمة**	**0.00**	
	يتم تنظيم رسوم جميع الخدمات	1	

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
	لا يتم تنظيم رسوم بعض الخدمات على الأقل	0	
3	***عمليات النظام القائمة على القواعد والوصول إليها***		
3.1	**وجود كود الشبكة**	**0.00**	*لا يوجد رمز شبكة منفصل*
	توجد أكواد الشبكة لشبكات النقل والتوزيع وهي ملزمة قانونًا لمستخدمي النظام	1	
	تم تعريف رموز الشبكة ولكنها ليست إلزامية	0.5	
	لا توجد أكواد الشبكة	0	
3.2	**شمولية كود الشبكة**	**0.00**	*غير قابل للتطبيق*
	كود الشبكة شامل	1	
	رمز الشبكة ليس شاملا	0	
	غير قابل للتطبيق لأن رمز الشبكة غير موجود	--	
3.3	**حوكمة كود الشبكة**	**0.00**	*غير قابل للتطبيق*
	حوكمة كود الشبكة قوية	1	
	حوكمة كود الشبكة ضعيفة	0.5	
	لا يوجد فصل خاص بالحوكمة في قانون الشبكة	0	
	غير قابل للتطبيق لأن رمز الشبكة غير موجود	--	
3.4	**تعديلات كود الشبكة**	**0.00**	*غير قابل للتطبيق*
	آلية مراجعة كود الشبكة قوية	1	
	آلية مراجعة كود الشبكة ضعيفة	0.5	
	لا يوجد فصل خاص بالمراجعة في كود الشبكة	0	
	غير قابل للتطبيق لأن رمز الشبكة غير موجود	--	
4	***الشفافية***		
4.1	**شفافية هيكل التكلفة**	**0.00**	*شركة كهرباء إريتريا (EEC) هي الشركة الوطنية المسؤولة عن توليد ونقل وتوزيع الكهرباء في إريتريا - لا يوجد فصل للحسابات*
	يتم فصل حسابات التوليد والنقل والتوزيع والإمداد بالتجزئة بشكل كامل وإعداد التقارير عنها	1	
	يتم فصل حسابات التوليد والنقل بالكامل والإبلاغ عنها	0.75	
	يتم فصل حسابات الجيل فقط بشكل كامل والإبلاغ عنها	0.25	
	لا يوجد فصل	0	
5	***الوصول إلى طرف ثالث***		

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
5.1	**الوصول إلى طرف ثالث (الوصول إلى طرف ثالث)**	**0.00**	*لا يسمح باستخدام الوصول إلى طرف ثالث*
	مسموح به؛ لكل من شبكات النقل والتوزيع	1	
	مسموح به؛ فقط لشبكة النقل	0.5	
	لا يسمح باستخدام الوصول إلى طرف ثالث	0	
5.2	**القدرة التنافسية لسوق الطاقة بالجملة**	**0.50**	*مسموح بمشاريع الطاقة المستقلة في إريتريا*
	بائعين متعددين - مشترين متعددين	1	
	بائعين متعددين - مشتري واحد	0.5	
	بائع واحد - مشتري واحد	0	
5.3	**الكهرباء المتداولة**	**0.00**	
	حصة (الواردات + الصادرات) في توليد الكهرباء في البلاد هي < 10٪	1	
	حصة (الواردات + الصادرات) في توليد الكهرباء في البلاد تتراوح بين 5-10%	0.75	
	حصة (الواردات + الصادرات) في توليد الكهرباء في البلاد تتراوح بين 1-5%	0.5	
	حصة (الواردات + الصادرات) في توليد الكهرباء في البلاد أقل من 1%	0	
6	***مستويات لعب متكافئة***		
6.1	**رسوم الوصول إلى طرف ثالث غير التمييزية**	**0.00**	
	رسوم الوصول إلى طرف ثالث شفافة وموحدة لجميع المولدات - المملوكة للدولة، ومنتجي الطاقة المستقلين الموجودين في الدولة ومنتجي الطاقة المستقلين الموجودين خارج الدولة	1	
	رسوم الوصول إلى طرف ثالث غير شفافة / أعلى بالنسبة للمولدات غير المملوكة للدولة	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
6.2	**استقلالية مشغل النظام**	**0.00**	*لا يوجد مشغل نظام مستقل*
	لا يوجد لدى أي من مستخدمي النظام مصلحة مسيطرة في مشغل النظام.	1	
	على الأقل أحد مستخدمي النظام لديه حصة مسيطرة في مشغل النظام || أو || أحد مستخدمي النظام هو مشغل النظام	0	
7	***كفاءة النظام فيما يتعلق بالوصول إلى طرف ثالث***		

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
7.1	**رسوم الوصول إلى طرف ثالث التي تعكس التكلفة**	**0.00**	
	يتم مراجعة رسوم الوصول إلى الشبكة مرة واحدة على الأقل كل عام؛ ويتم تحديد منهجية تحديد الرسوم بشكل جيد وتعكس التكلفة	1	
	فقط جانب واحد من الجوانب المذكورة أعلاه صحيح	0.5	
	لا يوجد أي من الجوانب المذكورة أعلاه صحيح	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
7.2	**منح الوصول إلى طرف ثالث في الوقت المناسب**	**0.00**	
	الجدول الزمني المبني على إجراءات التشغيل القياسية (SOP) هو أقل من 4 أسابيع	1	
	الجدول الزمني المبني على الإجراءات التشغيلية القياسية هو 4-8 أسابيع	0.5	
	الجدول الزمني المبني على الإجراءات التشغيلية القياسية هو > 8 أسابيع	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
8	***حقوق المستهلك***		
8.1	**اتصال صحيح**	**1.00**	
	الحق في الحصول على الإمدادات منصوص عليه في القانون	1	
	الحق في الحصول على الإمدادات غير منصوص عليه في القانون	0	
8.2	**إطار الاتصال**	**0.00**	
	يتم تحديد الإطار الزمني لتوصيل المستهلك في اللوائح ويتم الموافقة على نموذج العقد من قبل الجهة التنظيمية	1	
	إما أن الإطار الزمني غير محدد، أو أن نموذج العقد غير معتمد	0.5	
	لا يوجد إطار زمني أو نموذج عقد متاح	0	
9	***دمج الطاقة المتجددة***		
9.1	**متطلبات توصيل الشبكة لمشاريع الطاقة المتجددة**	**0.00**	*غير قابل للتطبيق*
	يتضمن رمز الشبكة بشكل شامل متطلبات الاتصال لمحطات توليد الطاقة المتغيرة المعتمدة على الطاقة المتجددة	1	
	يتضمن رمز الشبكة متطلبات الاتصال لمحطات توليد الطاقة المتغيرة المعتمدة على الطاقة المتجددة، لكنها ليست شاملة	0.5	
	لا يتضمن رمز الشبكة متطلبات الاتصال لمحطات توليد الطاقة المتغيرة المعتمدة على الطاقة المتجددة	0	

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
	غير قابل للتطبيق لأن رمز الشبكة غير موجود	--	
9.2	**إطار التعاقد لمولدات الطاقة المتجددة**	**0.00**	*غير قابل للتطبيق*
	يتوفر إطار تعاقد متوازن لمولدات الطاقة المتجددة	1	
	إطار التعاقد متاح ولكنه غير متوازن بشكل جيد	0.5	
	لا يوجد إطار تعاقدي	0	

5.5 أثيوبيا

يوضح الجدول أدناه أداة المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء المأهولة لإثيوبيا بناءً على المعلومات المتاحة.

جدول 14: تقييم المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء - إثيوبيا

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
1	***القدرة التنظيمية***		
1.1	**الدستور القانوني**	**1.00**	*توجد حسابات منفصلة مدققة للهيئة التنظيمية لدى إدارة المالية*
	هيئة مؤسسية	1	
	المجتمع والثقة وما إلى ذلك.	0.5	
	قسم داخل وزارة حكومية	0.25	
	غير قابل للتطبيق - لا يوجد منظم / منظم ذاتيًا	0	
1.2	**الحوكمة**	**0.50**	*جميع الموظفين الحاليين في المجلس، مجلس إدارة وكالة الطاقة الذرية السابق، كانوا/ما زالوا في الأساس من الوزارة (موظفين عموميين) - عملية إنشاء مجلس إدارة جديد جارية - تم تقديم تعديل لائحة إنشاء وكالة الطاقة الذرية إلى الحكومة للموافقة عليها من قبل مجلس الوزراء. وحتى إنشاء المجلس الجديد، تنتهي فترة عمل المجلس السابق.*
	يخضع المنظم لمجلس إدارة، ويتكون أعضاؤه من 30% على الأقل من الموظفين غير العموميين	1	
	يتم إدارة الهيئة من قبل مجلس إدارة وجميع أعضائه من الموظفين العموميين	0.5	
	الهيئة التنظيمية ليس لديها مجلس إدارة	0	
	غير قابل للتطبيق - لا يوجد منظم / منظم ذاتيًا	--	
1.3	**فصل المجلس**	**1.00**	*يتمتع مجلس الإدارة بصلاحيات أعلى من صلاحيات المدير العام. أعضاء مجلس الإدارة والإدارة منفصلون.*
	لا يتمتع أي من أعضاء إدارة الهيئة، بما في ذلك المدير العام، بحقوق التصويت في قرارات مجلس الإدارة	1	
	يجب أن يكون لدى أحد أعضاء إدارة الهيئة على الأقل حق التصويت في قرارات مجلس الإدارة	0	
	لا ينطبق - المجلس غائب	--	
1.4	**إطار الاستئناف**	**0.50**	*لا توجد محكمة كهرباء منفصلة، ولكن يمكن اللجوء إلى المحكمة.*
	تتوفر هيئة تحكيمية، وهي مستقلة عن الهيئة التنظيمية	1	
	المحكمة غير متاحة	0	
	غير قابل للتطبيق - لا يوجد منظم / منظم ذاتيًا	--	
1.5	**استدامة الدخل**	**0.00**	*لقد بدأت عملية تمكين الهيئة التنظيمية من توليد الدخل بشكل*
	مصادر دخل متعددة (رسوم على المبيعات، رسوم الترخيص،	1	

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
	رسوم التقديم، الاستثمارات، الاشتراكات، الخ.)		*مستقل - في السابق كانت تعتمد على التمويل الحكومي. والآن، تجري عملية إدخال رسوم تنظيمية على مبيعات الطاقة لتحقيق الاكتفاء الذاتي. والآن وافق مجلس الوزراء على الرسوم التنظيمية (0.5٪ من مبيعات الطاقة) مع التعرفة الجديدة المعتمدة. وستكون رسوم الترخيص ورسوم شهادة الكفاءة والمنح وما إلى ذلك مصادر الدخل لهيئة تنظيم الطاقة.*
	مصدر دخل رئيسي واحد (على سبيل المثال رسوم الترخيص)	0.5	
	تعتمد بشكل كبير على التمويل الحكومي	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
1.6	**تغطية النفقات**	**0.00**	*تعتمد الهيئة التنظيمية على التمويل الحكومي. ينص القانون الجديد على فرض ضريبة تنظيمية على المبيعات - وهذا سيجعلها مستقلة في المستقبل*
	الدخل > النفقات لمدة 3 سنوات على الأقل من السنوات الخمس الماضية	1	
	الدخل > المصروفات لأقل من 3 من السنوات الخمس الماضية	0.5	
	الدخل لم يتجاوز المصروفات أبدًا	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
1.7	**التوظيف**	**0.50**	*60% من مجموع الموظفين*
	> 70% من الوظائف المعتمدة (حسب مخطط التنظيم) يتم توظيفها	1	
	50 - 70% من الوظائف المعتمدة مأهولة بالموظفين	0.5	
	<50% من الوظائف المعتمدة تم شغلها	0.25	
	لم يتم إعداد المخطط التنظيمي	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
2	***الصلاحيات التنظيمية - الترخيص***		
2.1	**تفويض الترخيص**	**1.00**	*تتطلب جميع أنشطة قطاع الكهرباء الفرعي ترخيصًا*
	الترخيص إلزامي في التشريع الرئيسي لكل قطاع فرعي	1	
	الترخيص إلزامي في التشريع الأساسي، ولكن بعض القطاعات الفرعية مستبعدة	0.5	
	الترخيص غير إلزامي / هناك عدم وضوح بشأن متطلبات الترخيص	0	
2.2	**إطار الترخيص**	**1.00**	*توجد لوائح ترخيص شاملة*
	إن لوائح الترخيص سارية المفعول قانونيًا ومحددة بشكل شامل،	1	

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
	لجميع القطاعات الفرعية		
	إن لوائح الترخيص سارية المفعول قانونيًا ومحددة بشكل شامل، ولكن فقط لبعض القطاعات الفرعية	0.66	
	إن لوائح الترخيص سارية المفعول قانونيًا لبعض/جميع القطاعات الفرعية، ولكنها غير محددة بشكل شامل	0.33	
	لا توجد لوائح ترخيص	0	
2.3	**رسوم الخدمة**	**1.00**	*يتم تحديد الرسوم التي يتقاضاها المرخص لهم في اللوائح*
	يتم تنظيم رسوم جميع الخدمات	1	
	لا يتم تنظيم رسوم بعض الخدمات على الأقل	0	
3	***عمليات النظام القائمة على القواعد والوصول إليها***		
3.1	**وجود كود الشبكة**	**1.00**	*نعم - يتم تحديد أكواد الشبكة المنفصلة للنقل والتوزيع*
	توجد أكواد الشبكة لشبكات النقل والتوزيع وهي ملزمة قانونًا لمستخدمي النظام	1	
	تم تعريف رموز الشبكة ولكنها ليست إلزامية	0.5	
	لا توجد أكواد الشبكة	0	
3.2	**شمولية كود الشبكة**	**1.00**	*نعم، رمز الشبكة شامل*
	كود الشبكة شامل	1	
	رمز الشبكة ليس شاملا	0	
	غير قابل للتطبيق لأن رمز الشبكة غير موجود	--	
3.3	**حوكمة كود الشبكة**	**1.00**	*نعم - راجع الفصل الرابع من وثيقة ENDGC وENTGC Grid Code*
	حوكمة كود الشبكة قوية	1	
	حوكمة كود الشبكة ضعيفة	0.5	
	لا يوجد فصل خاص بالحوكمة في قانون الشبكة	0	
	غير قابل للتطبيق لأن رمز الشبكة غير موجود	--	
3.4	**تعديلات كود الشبكة**	**1.00**	*نعم - راجع القسم 4.9 من ENTGC و ENDGC*
	آلية مراجعة كود الشبكة قوية	1	
	آلية مراجعة كود الشبكة ضعيفة	0.5	
	لا يوجد فصل خاص بالمراجعة في كود الشبكة	0	
	غير قابل للتطبيق لأن رمز الشبكة غير موجود	--	
4	***الشفافية***		

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
4.1	**شفافية هيكل التكلفة**	**0.75**	*سيتم فصل الكيانات G وT وD في المستقبل. كما يتم التخطيط لتقسيم التوزيع على مستوى المنطقة في المستقبل*
	يتم فصل حسابات التوليد والنقل والتوزيع والإمداد بالتجزئة بشكل كامل وإعداد التقارير عنها	1	
	يتم فصل حسابات التوليد والنقل بالكامل والإبلاغ عنها	0.75	
	يتم فصل حسابات الجيل فقط بشكل كامل والإبلاغ عنها	0.25	
	لا يوجد فصل	0	
5	***الوصول إلى طرف ثالث***		
5.1	**الوصول إلى طرف ثالث (الوصول إلى طرف ثالث)**	**1.00**	*نعم، لكلا T&D*
	مسموح به؛ لكل من شبكات النقل والتوزيع	1	
	مسموح به؛ فقط لشبكة النقل	0.5	
	لا يسمح باستخدام الوصول إلى طرف ثالث	0	
5.2	**القدرة التنافسية لسوق الطاقة بالجملة**	**0.50**	*يوجد سوق مشتر واحد. حاليًا، تقوم شركة EEP بجمع الطاقة من محطات الطاقة المستقلة. في المستقبل، تخطط EEU لجمع الطاقة*
	بائعين متعددين - مشترين متعددين	1	
	بائعين متعددين - مشتري واحد	0.5	
	بائع واحد - مشتري واحد	0	
5.3	**الكهرباء المتداولة**	**1.00**	*> 10%؛ >480 ميجاوات حاليًا*
	حصة (الواردات + الصادرات) في توليد الكهرباء في البلاد هي < 10٪	1	
	حصة (الواردات + الصادرات) في توليد الكهرباء في البلاد تتراوح بين 5-10%	0.75	
	حصة (الواردات + الصادرات) في توليد الكهرباء في البلاد تتراوح بين 1-5%	0.5	
	حصة (الواردات + الصادرات) في توليد الكهرباء في البلاد أقل من 1%	0	
6	***مستويات لعب متكافئة***		
6.1	**رسوم الوصول إلى طرف ثالث غير التمييزية**	**1.00**	*رسوم الوصول إلى طرف ثالث غير تمييزية - كما هو محدد في قانون الشبكة*
	رسوم الوصول إلى طرف ثالث شفافة وموحدة لجميع المولدات - المملوكة للدولة، ومنتجي الطاقة المستقلين الموجودين في الدولة ومنتجي الطاقة المستقلين الموجودين خارج الدولة	1	
	رسوم الوصول إلى طرف ثالث غير شفافة / أعلى بالنسبة للمولدات غير المملوكة للدولة	0	

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
6.2	**استقلالية مشغل النظام**	**0.00**	*EEP هي شركة تشغيل نظام النقل، وEEU هي شركة تشغيل نظام التوزيع.*
	لا يوجد لدى أي من مستخدمي النظام مصلحة مسيطرة في مشغل النظام.	1	
	على الأقل أحد مستخدمي النظام لديه حصة مسيطرة في مشغل النظام || أو || أحد مستخدمي النظام هو مشغل النظام	0	
7	***كفاءة النظام فيما يتعلق بالوصول إلى طرف ثالث***		
7.1	**رسوم الوصول إلى طرف ثالث التي تعكس التكلفة**	**0.50**	*يتم مراجعة رسوم الوصول إلى طرف ثالث بعد أربع سنوات؛ وفي الفترة الفاصلة بين هذه السنوات يتم مراجعتها عند الطلب*
	يتم مراجعة رسوم الوصول إلى الشبكة مرة واحدة على الأقل كل عام؛ ويتم تحديد منهجية تحديد الرسوم بشكل جيد وتعكس التكلفة	1	
	فقط جانب واحد من الجوانب المذكورة أعلاه صحيح	0.5	
	لا يوجد أي من الجوانب المذكورة أعلاه صحيح	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
7.2	**منح الوصول إلى طرف ثالث في الوقت المناسب**	**0.50**	*راجع رمز الشبكة لنفس الشيء*
	الجدول الزمني المبني على إجراءات التشغيل القياسية (SOP) هو أقل من 4 أسابيع	1	
	الجدول الزمني المبني على الإجراءات التشغيلية القياسية هو 4-8 أسابيع	0.5	
	الجدول الزمني المبني على الإجراءات التشغيلية القياسية هو > 8 أسابيع	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
8	***حقوق المستهلك***		
8.1	**اتصال صحيح**	**1.00**	*نعم، وفقًا لقانون الكهرباء*
	الحق في الحصول على الإمدادات منصوص عليه في القانون	1	
	الحق في الحصول على الإمدادات غير منصوص عليه في القانون	0	
8.2	**إطار الاتصال**	**1.00**	*مُحددة في لوائح جودة الخدمة*
	يتم تحديد الإطار الزمني لتوصيل المستهلك في اللوائح ويتم الموافقة على نموذج العقد من قبل الجهة التنظيمية	1	
	إما أن الإطار الزمني غير محدد، أو أن نموذج العقد غير معتمد	0.5	
	لا يوجد إطار زمني أو نموذج عقد متاح	0	
9	***دمج الطاقة المتجددة***		

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
9.1	**متطلبات توصيل الشبكة لمشاريع الطاقة المتجددة**	**1.00**	*نعم - راجع البند 5.4 من مستندات رمز الشبكة*
	يتضمن رمز الشبكة بشكل شامل متطلبات الاتصال لمحطات توليد الطاقة المتغيرة المعتمدة على الطاقة المتجددة	1	
	يتضمن رمز الشبكة متطلبات الاتصال لمحطات توليد الطاقة المتغيرة المعتمدة على الطاقة المتجددة، لكنها ليست شاملة	0.5	
	لا يتضمن رمز الشبكة متطلبات الاتصال لمحطات توليد الطاقة المتغيرة المعتمدة على الطاقة المتجددة	0	
	غير قابل للتطبيق لأن رمز الشبكة غير موجود	--	
9.2	**إطار التعاقد لمولدات الطاقة المتجددة**	**0.50**	*توجد اتفاقيات شراء الطاقة القياسية - وليست منفصلة لمولدات الطاقة المتجددة*
	يتوفر إطار تعاقد متوازن لمولدات الطاقة المتجددة	1	
	إطار التعاقد متاح ولكنه غير متوازن بشكل جيد	0.5	
	لا يوجد إطار تعاقدي	0	

5.6 كينيا

يوضح الجدول أدناه أداة المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء المأهولة بكينيا.

جدول 15: تقييم المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء - كينيا

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
1	***القدرة التنظيمية***		
1.1	**الدستور القانوني**	**1.00**	*قانون الطاقة لعام 2019، الفقرة 9.2 تنص على إنشاء هيئة تنظيمية كهيئة اعتبارية*
	هيئة مؤسسية	1	
	المجتمع والثقة وما إلى ذلك.	0.5	
	قسم داخل وزارة حكومية	0.25	
	غير قابل للتطبيق - لا يوجد منظم / منظم ذاتيًا	0	
1.2	**الحوكمة**	**1.00**	*التقرير السنوي لهيئة تنظيم الطاقة لعام 2021، الصفحة 5 والقسم 5 -- تخضع هيئة تنظيم الطاقة لمجلس إدارة و5 من أعضائها العشرة هم من الضباط غير العموميين. قانون الطاقة لعام 2019، البند 12(i)*
	يخضع المنظم لمجلس إدارة، ويتكون أعضاؤه من 30% على الأقل من الموظفين غير العموميين	1	
	يتم إدارة الهيئة من قبل مجلس إدارة وجميع أعضائه من الموظفين العموميين	0.5	
	الهيئة التنظيمية ليس لديها مجلس إدارة	0	

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
	غير قابل للتطبيق - لا يوجد منظم / منظم ذاتيًا	--	
1.3	**فصل المجلس**	**1.00**	*التقرير السنوي لهيئة الرقابة المالية لعام 2021، القسم 5.2 - المدير العام هو عضو بحكم منصبه في مجلس الإدارة ولا يتمتع بحقوق التصويت في اجتماعات مجلس الإدارة.*
	لا يتمتع أي من أعضاء إدارة الهيئة، بما في ذلك المدير العام، بحقوق التصويت في قرارات مجلس الإدارة	1	
	يجب أن يكون لدى أحد أعضاء إدارة الهيئة على الأقل حق التصويت في قرارات مجلس الإدارة	0	
	لا ينطبق - المجلس غائب	--	
1.4	**إطار الاستئناف**	**1.00**	*قانون الطاقة لعام 2019، البند 9.2 - محكمة الطاقة*
	تتوفر هيئة تحكيمية، وهي مستقلة عن الهيئة التنظيمية	1	
	المحكمة غير متاحة	0	
	غير قابل للتطبيق - لا يوجد منظم / منظم ذاتيًا	--	
1.5	**استدامة الدخل**	**1.00**	*قانون الطاقة لعام 2019، البند 20 - الرسوم المفروضة على مبيعات الكهرباء، ورسوم الترخيص، والتوفير من قبل البرلمان، والدخل من الأصول، وفائدة الودائع المصرفية، والتبرعات* *التقرير السنوي لهيئة تنظيم الكهرباء لعام 2021، الصفحة 82 - ضريبة الكهرباء، ورسوم الترخيص، ودخل الفائدة*
	مصادر دخل متعددة (رسوم على المبيعات، رسوم الترخيص، رسوم التقديم، الاستثمارات، الاشتراكات، الخ.)	1	
	مصدر دخل رئيسي واحد (على سبيل المثال رسوم الترخيص)	0.5	
	تعتمد بشكل كبير على التمويل الحكومي	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
1.6	**تغطية النفقات**	**1.00**	*التقرير السنوي لـ EPRA لعام 2021، الصفحة 72 - الدخل > المصروفات للسنة المالية المنتهية في 2021 و2020*
	الدخل > النفقات لمدة 3 سنوات على الأقل من السنوات الخمس الماضية	1	
	الدخل > المصروفات لأقل من 3 من السنوات الخمس الماضية	0.5	
	الدخل لم يتجاوز المصروفات أبدًا	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
1.7	**التوظيف**	**1.00**	*تم ملء 74% من الهيكل (بناءً على البيانات الأولية من المنظم)*
	> 70% من الوظائف المعتمدة (حسب مخطط التنظيم) يتم توظيفها	1	
	50 - 70% من الوظائف المعتمدة مأهولة بالموظفين	0.5	
	<50% من الوظائف المعتمدة تم شغلها	0.25	

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
	لم يتم إعداد المخطط التنظيمي	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
2	***الصلاحيات التنظيمية - الترخيص***		
2.1	**تفويض الترخيص**	**1.00**	*قانون الطاقة لعام 2019، البند 117 - يتطلب التوليد والتصدير والاستيراد والنقل والتوزيع والتوريد بالتجزئة الحصول على ترخيص*
	الترخيص إلزامي في التشريع الرئيسي لكل قطاع فرعي	1	
	الترخيص إلزامي في التشريع الأساسي، ولكن بعض القطاعات الفرعية مستبعدة	0.5	
	الترخيص غير إلزامي / هناك عدم وضوح بشأن متطلبات الترخيص	0	
2.2	**إطار الترخيص**	**0.66**	*لوائح الطاقة (ترخيص الكهرباء)، 2012، البند 2 والجدول الرابع - تنطبق اللوائح على التوليد والنقل والتوزيع والإمداد والتوزيع + الإمداد والتوليد + التوزيع + الإمداد. لا توجد لوائح محددة للتصدير والاستيراد والتجارة، على الرغم من أن ذلك إلزامي بموجب التشريع الأساسي*
	إن لوائح الترخيص سارية المفعول قانونيًا ومحددة بشكل شامل، لجميع القطاعات الفرعية	1	
	إن لوائح الترخيص سارية المفعول قانونيًا ومحددة بشكل شامل، ولكن فقط لبعض القطاعات الفرعية	0.66	
	إن لوائح الترخيص سارية المفعول قانونيًا لبعض/جميع القطاعات الفرعية، ولكنها غير محددة بشكل شامل	0.33	
	لا توجد لوائح ترخيص	0	
2.3	**رسوم الخدمة**	**1.00**	*المادة 4، لائحة الطاقة (تعريفات الكهرباء)، 2022*
	يتم تنظيم رسوم جميع الخدمات	1	
	لا يتم تنظيم رسوم بعض الخدمات على الأقل	0	
3	***عمليات النظام القائمة على القواعد والوصول إليها***		
3.1	**وجود كود الشبكة**	**1.00**	*لوائح الطاقة (إمدادات الكهرباء)، 2021 - الامتثال لقانون شبكة النقل الوطنية الكينية (KNTGC) وقانون شبكة التوزيع الوطنية الكينية (KNDGC) إلزامي لكل مرخص*
	توجد أكواد الشبكة لشبكات النقل والتوزيع وهي ملزمة قانونًا لمستخدمي النظام	1	
	تم تعريف رموز الشبكة ولكنها ليست إلزامية	0.5	
	لا توجد أكواد الشبكة	0	
3.2	**شمولية كود الشبكة**	**1.00**	*يغطي KNTGC 2024 هذا المتطلب*
	كود الشبكة شامل	1	
	رمز الشبكة ليس شاملا	0	
	غير قابل للتطبيق لأن رمز الشبكة غير موجود	--	
3.3	**حوكمة كود الشبكة**	**1.00**	*KNTGC، الفصل الرابع:*

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
	حوكمة كود الشبكة قوية	1	*الحوكمة تلزم المادة 7-14 من لوائح الطاقة (إمدادات الكهرباء) لعام 2021 هيئة تنظيم الكهرباء والطاقة المتجددة بمسؤولية مراجعة وتنقيح قانون الشبكة*
	حوكمة كود الشبكة ضعيفة	0.5	
	لا يوجد فصل خاص بالحوكمة في قانون الشبكة	0	
	غير قابل للتطبيق لأن رمز الشبكة غير موجود	--	
3.4	**تعديلات كود الشبكة**	**1.00**	*KNTGC، الفصل الرابع: الحوكمة تلزم المادة 7-14 من لوائح الطاقة (إمدادات الكهرباء) لعام 2021 هيئة تنظيم الكهرباء والطاقة المتجددة بمسؤولية مراجعة وتنقيح قانون الشبكة*
	آلية مراجعة كود الشبكة قوية	1	
	آلية مراجعة كود الشبكة ضعيفة	0.5	
	لا يوجد فصل خاص بالمراجعة في كود الشبكة	0	
	غير قابل للتطبيق لأن رمز الشبكة غير موجود	--	
4	***الشفافية***		
4.1	**شفافية هيكل التكلفة**	**0.75**	*يتم فصل حسابات شركة KenGen بالكامل وإعداد التقارير عنها. تقوم شركة KPLC بشراء الطاقة واستيرادها ونقلها وتوزيعها وتوريدها بالتجزئة وإعداد التقارير عن الحسابات ككيان مجمع. ضع في اعتبارك مراجعة (ii) حيث يتم فصل النقل وإعداد التقارير عن حسابات شركة KETRACO*
	يتم فصل حسابات التوليد والنقل والتوزيع والإمداد بالتجزئة بشكل كامل وإعداد التقارير عنها	1	
	يتم فصل حسابات التوليد والنقل بالكامل والإبلاغ عنها	0.75	
	يتم فصل حسابات الجيل فقط بشكل كامل والإبلاغ عنها	0.25	
	لا يوجد فصل	0	
5	***الوصول إلى طرف ثالث***		
5.1	**الوصول إلى طرف ثالث (الوصول إلى طرف ثالث)**	**1.00**	*قانون الطاقة، الفقرتان 136.1.ج و140.1.د*
	مسموح به؛ لكل من شبكات النقل والتوزيع	1	
	مسموح به؛ فقط لشبكة النقل	0.5	
	لا يسمح باستخدام الوصول إلى طرف ثالث	0	
5.2	**القدرة التنافسية لسوق الطاقة بالجملة**	**0.50**	*هناك شركات منتجة للطاقة المستقلة ولكن شركة KPLC هي المشتري الوحيد*
	بائعين متعددين - مشترين متعددين	1	
	بائعين متعددين - مشتري واحد	0.5	
	بائع واحد - مشتري واحد	0	
5.3	**الكهرباء المتداولة**	**0.75**	*الواردات - 419 جيجاوات ساعة. الإجمالي - 6805 جيجاوات ساعة.*
	حصة (الواردات + الصادرات) في توليد الكهرباء في البلاد هي >	1	

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
	10٪		*المصدر: تقرير إحصاءات كينيا نصف السنوي (يوليو-ديسمبر 2023)*
	حصة (الواردات + الصادرات) في توليد الكهرباء في البلاد تتراوح بين 5-10%	0.75	
	حصة (الواردات + الصادرات) في توليد الكهرباء في البلاد تتراوح بين 1-5%	0.5	
	حصة (الواردات + الصادرات) في توليد الكهرباء في البلاد أقل من 1%	0	
6	***مستويات لعب متكافئة***		
6.1	**رسوم الوصول إلى طرف ثالث غير التمييزية**	**0.00**	*لم يتم تحديد رسوم الوصول إلى طرف ثالث بعد. هناك مسودة لوائح من شأنها أن توفر إطارًا لهذه الرسوم في المستقبل.*
	رسوم الوصول إلى طرف ثالث شفافة وموحدة لجميع المولدات - المملوكة للدولة، ومنتجي الطاقة المستقلين الموجودين في الدولة ومنتجي الطاقة المستقلين الموجودين خارج الدولة	1	
	رسوم الوصول إلى طرف ثالث غير شفافة / أعلى بالنسبة للمولدات غير المملوكة للدولة	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
6.2	**استقلالية مشغل النظام**	**0.00**	*تم تعيين شركة KETRACO كمشغل للنظام من خلال إشعار في الجريدة الرسمية. وقد جعل التشريع الأساسي من غير القانوني أن يكون الموزع هو مشغل النظام.*
	لا يوجد لدى أي من مستخدمي النظام مصلحة مسيطرة في مشغل النظام.	1	
	على الأقل أحد مستخدمي النظام لديه حصة مسيطرة في مشغل النظام || أو || أحد مستخدمي النظام هو مشغل النظام	0	
7	***كفاءة النظام فيما يتعلق بالوصول إلى طرف ثالث***		
7.1	**رسوم الوصول إلى طرف ثالث التي تعكس التكلفة**	**0.00**	*لم يتم تحديد رسوم الوصول إلى طرف ثالث بعد. هناك مسودة لوائح من شأنها أن توفر إطارًا لهذه الرسوم.*
	يتم مراجعة رسوم الوصول إلى الشبكة مرة واحدة على الأقل كل عام؛ ويتم تحديد منهجية تحديد الرسوم بشكل جيد وتعكس التكلفة	1	
	فقط جانب واحد من الجوانب المذكورة أعلاه صحيح	0.5	
	لا يوجد أي من الجوانب المذكورة أعلاه صحيح	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
7.2	**منح الوصول إلى طرف ثالث في الوقت المناسب**	**0.00**	*لم يتم تحديد رسوم الوصول إلى طرف ثالث بعد. هناك مسودة لوائح من شأنها أن توفر إطارًا لهذه الرسوم.*
	الجدول الزمني المبني على إجراءات التشغيل القياسية (SOP) هو أقل من 4 أسابيع	1	
	الجدول الزمني المبني على الإجراءات التشغيلية القياسية هو 4-8 أسابيع	0.5	

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
	الجدول الزمني المبني على الإجراءات التشغيلية القياسية هو > 8 أسابيع	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
8	***حقوق المستهلك***		
8.1	**اتصال صحيح**	**1.00**	*لائحة الطاقة (إمدادات الكهرباء) لسنة 2021، المادة 16*
	الحق في الحصول على الإمدادات منصوص عليه في القانون	1	
	الحق في الحصول على الإمدادات غير منصوص عليه في القانون	0	
8.2	**إطار الاتصال**	**1.00**	*لائحة الطاقة (إمدادات الكهرباء) لسنة 2021، المادة 16*
	يتم تحديد الإطار الزمني لتوصيل المستهلك في اللوائح ويتم الموافقة على نموذج العقد من قبل الجهة التنظيمية	1	
	إما أن الإطار الزمني غير محدد، أو أن نموذج العقد غير معتمد	0.5	
	لا يوجد إطار زمني أو نموذج عقد متاح	0	
9	***دمج الطاقة المتجددة***		
9.1	**متطلبات توصيل الشبكة لمشاريع الطاقة المتجددة**	**1.00**	*الفصل السابع من كتاب KNTGC*
	يتضمن رمز الشبكة بشكل شامل متطلبات الاتصال لمحطات توليد الطاقة المتغيرة المعتمدة على الطاقة المتجددة	1	
	يتضمن رمز الشبكة متطلبات الاتصال لمحطات توليد الطاقة المتغيرة المعتمدة على الطاقة المتجددة، لكنها ليست شاملة	0.5	
	لا يتضمن رمز الشبكة متطلبات الاتصال لمحطات توليد الطاقة المتغيرة المعتمدة على الطاقة المتجددة	0	
	غير قابل للتطبيق لأن رمز الشبكة غير موجود	--	
9.2	**إطار التعاقد لمولدات الطاقة المتجددة**	**1.00**	*لقد طورت كينيا اتفاقيات شراء الطاقة القياسية لمولدات الطاقة المتجددة > 10 ميجاوات و< 10 ميجاوات*
	يتوفر إطار تعاقد متوازن لمولدات الطاقة المتجددة	1	
	إطار التعاقد متاح ولكنه غير متوازن بشكل جيد	0.5	
	لا يوجد إطار تعاقدي	0	

5.7 ليبيا

يوضح الجدول أدناه أداة المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء المأهولة لليبيا بناءً على المعلومات المتوفرة.

جدول 16: تقييم المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء - ليبيا

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
1	***القدرة التنظيمية***		
1.1	**الدستور القانوني**	**0.00**	*تعمل وزارة التخطيط بالتعاون مع الشركة العامة للكهرباء وهيئة الطاقة المتجددة على إنشاء هيئة تنظيم قطاع الطاقة الكهربائية - والتي لم يتم إنشاؤها بعد*
	هيئة مؤسسية	1	
	المجتمع والثقة وما إلى ذلك.	0.5	
	قسم داخل وزارة حكومية	0.25	
	غير قابل للتطبيق - لا يوجد منظم / منظم ذاتيًا	0	
1.2	**الحوكمة**	**0.00**	*لا يوجد هيئة تنظيمية تعمل في الدولة*
	يخضع المنظم لمجلس إدارة، ويتكون أعضاؤه من 30% على الأقل من الموظفين غير العموميين	1	
	يتم إدارة الهيئة من قبل مجلس إدارة وجميع أعضائه من الموظفين العموميين	0.5	
	الهيئة التنظيمية ليس لديها مجلس إدارة	0	
	غير قابل للتطبيق - لا يوجد منظم / منظم ذاتيًا	--	
1.3	**فصل المجلس**	**0.00**	*لا يوجد هيئة تنظيمية تعمل في الدولة*
	لا يتمتع أي من أعضاء إدارة الهيئة، بما في ذلك المدير العام، بحقوق التصويت في قرارات مجلس الإدارة	1	
	يجب أن يكون لدى أحد أعضاء إدارة الهيئة على الأقل حق التصويت في قرارات مجلس الإدارة	0	
	لا ينطبق - المجلس غائب	--	
1.4	**إطار الاستئناف**	**0.00**	*لا توجد محكمة كهرباء منفصلة*
	تتوفر هيئة تحكيمية، وهي مستقلة عن الهيئة التنظيمية	1	
	المحكمة غير متاحة	0	
	غير قابل للتطبيق - لا يوجد منظم / منظم ذاتيًا	--	
1.5	**استدامة الدخل**	**0.00**	*غير قابل للتطبيق*
	مصادر دخل متعددة (رسوم على المبيعات، رسوم الترخيص، رسوم التقديم، الاستثمارات، الاشتراكات، الخ.)	1	
	مصدر دخل رئيسي واحد (على سبيل المثال رسوم الترخيص)	0.5	
	تعتمد بشكل كبير على التمويل الحكومي	0	

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
1.6	**تغطية النفقات**	**0.00**	*غير قابل للتطبيق*
	الدخل > النفقات لمدة 3 سنوات على الأقل من السنوات الخمس الماضية	1	
	الدخل > المصروفات لأقل من 3 من السنوات الخمس الماضية	0.5	
	الدخل لم يتجاوز المصروفات أبدًا	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
1.7	**التوظيف**	**0.00**	*غير قابل للتطبيق*
	> 70% من الوظائف المعتمدة (حسب مخطط التنظيم) يتم توظيفها	1	
	50 - 70% من الوظائف المعتمدة مأهولة بالموظفين	0.5	
	<50% من الوظائف المعتمدة تم شغلها	0.25	
	لم يتم إعداد المخطط التنظيمي	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
2	***الصلاحيات التنظيمية - الترخيص***		
2.1	**تفويض الترخيص**	**1.00**	*نعم، يمكن فقط للمشغلين المرخصين العمل*
	الترخيص إلزامي في التشريع الرئيسي لكل قطاع فرعي	1	
	الترخيص إلزامي في التشريع الأساسي، ولكن بعض القطاعات الفرعية مستبعدة	0.5	
	الترخيص غير إلزامي / هناك عدم وضوح بشأن متطلبات الترخيص	0	
2.2	**إطار الترخيص**	**0.33**	
	إن لوائح الترخيص سارية المفعول قانونيًا ومحددة بشكل شامل، لجميع القطاعات الفرعية	1	
	إن لوائح الترخيص سارية المفعول قانونيًا ومحددة بشكل شامل، ولكن فقط لبعض القطاعات الفرعية	0.66	
	إن لوائح الترخيص سارية المفعول قانونيًا لبعض/جميع القطاعات الفرعية، ولكنها غير محددة بشكل شامل	0.33	
	لا توجد لوائح ترخيص	0	
2.3	**رسوم الخدمة**	**0.00**	
	يتم تنظيم رسوم جميع الخدمات	1	

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
	لا يتم تنظيم رسوم بعض الخدمات على الأقل	0	
3	***عمليات النظام القائمة على القواعد والوصول إليها***		
3.1	**وجود كود الشبكة**	**0.00**	*لا يوجد رمز شبكة منفصل*
	توجد أكواد الشبكة لشبكات النقل والتوزيع وهي ملزمة قانونًا لمستخدمي النظام	1	
	تم تعريف رموز الشبكة ولكنها ليست إلزامية	0.5	
	لا توجد أكواد الشبكة	0	
3.2	**شمولية كود الشبكة**	**0.00**	*غير قابل للتطبيق*
	كود الشبكة شامل	1	
	رمز الشبكة ليس شاملا	0	
	غير قابل للتطبيق لأن رمز الشبكة غير موجود	--	
3.3	**حوكمة كود الشبكة**	**0.00**	*غير قابل للتطبيق*
	حوكمة كود الشبكة قوية	1	
	حوكمة كود الشبكة ضعيفة	0.5	
	لا يوجد فصل خاص بالحوكمة في قانون الشبكة	0	
	غير قابل للتطبيق لأن رمز الشبكة غير موجود	--	
3.4	**تعديلات كود الشبكة**	**0.00**	*غير قابل للتطبيق*
	آلية مراجعة كود الشبكة قوية	1	
	آلية مراجعة كود الشبكة ضعيفة	0.5	
	لا يوجد فصل خاص بالمراجعة في كود الشبكة	0	
	غير قابل للتطبيق لأن رمز الشبكة غير موجود	--	
4	***الشفافية***		
4.1	**شفافية هيكل التكلفة**	**0.00**	*الشركة العامة للكهرباء الليبية (GECOL) المملوكة للدولة بالكامل والمتكاملة رأسياً هي شركة الكهرباء الوحيدة التي تتولى توليد ونقل وتوزيع وبيع الكهرباء.*
	يتم فصل حسابات التوليد والنقل والتوزيع والإمداد بالتجزئة بشكل كامل وإعداد التقارير عنها	1	
	يتم فصل حسابات التوليد والنقل بالكامل والإبلاغ عنها	0.75	
	يتم فصل حسابات الجيل فقط بشكل كامل والإبلاغ عنها	0.25	
	لا يوجد فصل	0	
5	***الوصول إلى طرف ثالث***		

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
5.1	**الوصول إلى طرف ثالث (الوصول إلى طرف ثالث)**	**0.00**	*البيانات غير متوفرة*
	مسموح به؛ لكل من شبكات النقل والتوزيع	1	
	مسموح به؛ فقط لشبكة النقل	0.5	
	لا يسمح باستخدام الوصول إلى طرف ثالث	0	
5.2	**القدرة التنافسية لسوق الطاقة بالجملة**	**0.50**	*لقد استثمر منتجو الطاقة المستقلون في مجال الطاقة المتجددة في البلاد*
	بائعين متعددين - مشترين متعددين	1	
	بائعين متعددين - مشتري واحد	0.5	
	بائع واحد - مشتري واحد	0	
5.3	**الكهرباء المتداولة**	**0.00**	*البيانات غير متوفرة*
	حصة (الواردات + الصادرات) في توليد الكهرباء في البلاد هي < 10٪	1	
	حصة (الواردات + الصادرات) في توليد الكهرباء في البلاد تتراوح بين 5-10%	0.75	
	حصة (الواردات + الصادرات) في توليد الكهرباء في البلاد تتراوح بين 1-5%	0.5	
	حصة (الواردات + الصادرات) في توليد الكهرباء في البلاد أقل من 1%	0	
6	***مستويات لعب متكافئة***		
6.1	**رسوم الوصول إلى طرف ثالث غير التمييزية**	**0.00**	*البيانات غير متوفرة*
	رسوم الوصول إلى طرف ثالث شفافة وموحدة لجميع المولدات - المملوكة للدولة، ومنتجي الطاقة المستقلين الموجودين في الدولة ومنتجي الطاقة المستقلين الموجودين خارج الدولة	1	
	رسوم الوصول إلى طرف ثالث غير شفافة / أعلى بالنسبة للمولدات غير المملوكة للدولة	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
6.2	**استقلالية مشغل النظام**	**0.00**	*لا يوجد مشغل نظام مستقل*
	لا يوجد لدى أي من مستخدمي النظام مصلحة مسيطرة في مشغل النظام.	1	
	على الأقل أحد مستخدمي النظام لديه حصة مسيطرة في مشغل النظام || أو || أحد مستخدمي النظام هو مشغل النظام	0	
7	كفاءة النظام فيما يتعلق بالوصول إلى طرف ثالث		

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
7.1	**رسوم الوصول إلى طرف ثالث التي تعكس التكلفة**	**0.00**	*البيانات غير متوفرة*
	يتم مراجعة رسوم الوصول إلى الشبكة مرة واحدة على الأقل كل عام؛ ويتم تحديد منهجية تحديد الرسوم بشكل جيد وتعكس التكلفة	1	
	فقط جانب واحد من الجوانب المذكورة أعلاه صحيح	0.5	
	لا يوجد أي من الجوانب المذكورة أعلاه صحيح	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
7.2	**منح الوصول إلى طرف ثالث في الوقت المناسب**	**0.00**	*البيانات غير متوفرة*
	الجدول الزمني المبني على إجراءات التشغيل القياسية هو أقل من 4 أسابيع	1	
	الجدول الزمني المبني على الإجراءات التشغيلية القياسية هو 4-8 أسابيع	0.5	
	الجدول الزمني المبني على الإجراءات التشغيلية القياسية هو > 8 أسابيع	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
8	***حقوق المستهلك***		
8.1	**اتصال صحيح**	**0.00**	
	الحق في الحصول على الإمدادات منصوص عليه في القانون	1	
	الحق في الحصول على الإمدادات غير منصوص عليه في القانون	0	
8.2	**إطار الاتصال**	**0.00**	
	يتم تحديد الإطار الزمني لتوصيل المستهلك في اللوائح ويتم الموافقة على نموذج العقد من قبل الجهة التنظيمية	1	
	إما أن الإطار الزمني غير محدد، أو أن نموذج العقد غير معتمد	0.5	
	لا يوجد إطار زمني أو نموذج عقد متاح	0	
9	***دمج الطاقة المتجددة***		
9.1	**متطلبات توصيل الشبكة لمشاريع الطاقة المتجددة**	**0.00**	*غير قابل للتطبيق*
	يتضمن رمز الشبكة بشكل شامل متطلبات الاتصال لمحطات توليد الطاقة المتغيرة المعتمدة على الطاقة المتجددة	1	
	يتضمن رمز الشبكة متطلبات الاتصال لمحطات توليد الطاقة المتغيرة المعتمدة على الطاقة المتجددة، لكنها ليست شاملة	0.5	
	لا يتضمن رمز الشبكة متطلبات الاتصال لمحطات توليد الطاقة المتغيرة المعتمدة على الطاقة المتجددة	0	

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
	غير قابل للتطبيق لأن رمز الشبكة غير موجود	--	
9.2	**إطار التعاقد لمولدات الطاقة المتجددة**	**0.00**	*غير قابل للتطبيق*
	يتوفر إطار تعاقد متوازن لمولدات الطاقة المتجددة	1	
	إطار التعاقد متاح ولكنه غير متوازن بشكل جيد	0.5	
	لا يوجد إطار تعاقدي	0	

5.8 رواندا

يوضح الجدول أدناه أداة المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء المأهولة برواندا.

جدول 17: تقييم المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء - رواندا

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
1	***القدرة التنظيمية***		
1.1	**الدستور القانوني**	**1.00**	*الهيئة التنظيمية RURA هي هيئة قانونية*
	هيئة مؤسسية	1	
	المجتمع والثقة وما إلى ذلك.	0.5	
	قسم داخل وزارة حكومية	0.25	
	غير قابل للتطبيق - لا يوجد منظم / منظم ذاتيًا	0	
1.2	**الحوكمة**	**0.50**	
	يخضع المنظم لمجلس إدارة، ويتكون أعضاؤه من 30% على الأقل من الموظفين غير العموميين	1	
	يتم إدارة الهيئة من قبل مجلس إدارة وجميع أعضائه من الموظفين العموميين	0.5	
	الهيئة التنظيمية ليس لديها مجلس إدارة	0	
	غير قابل للتطبيق - لا يوجد منظم / منظم ذاتيًا	--	
1.3	**فصل المجلس**	**0.00**	*ويتمتع المدير العام، الذي هو أيضاً مقرر مجلس التنظيم، بحق التصويت.*
	لا يتمتع أي من أعضاء إدارة الهيئة، بما في ذلك المدير العام، بحقوق التصويت في قرارات مجلس الإدارة	1	
	يجب أن يكون لدى أحد أعضاء إدارة الهيئة على الأقل حق التصويت في قرارات مجلس الإدارة	0	
	لا ينطبق - المجلس غائب	--	
1.4	**إطار الاستئناف**	**0.50**	*نعم، في المحكمة (لا توجد محكمة كهرباء منفصلة). بالإضافة إلى ذلك، يحق للجهاز المشرف إلغاء قرار مجلس التنظيم، إذا تبين أن أمن رواندا أو أي دولة أجنبية قد يتأثر سلبًا. راجع قانون إنشاء هيئة تنظيم الكهرباء في رواندا، المادة 30*
	تتوفر هيئة تحكيمية، وهي مستقلة عن الهيئة التنظيمية	1	
	المحكمة غير متاحة	0	
	غير قابل للتطبيق - لا يوجد منظم / منظم ذاتيًا	--	
1.5	**استدامة الدخل**	**1.00**	*تقوم الهيئة بتمويل نشاطها بشكل مستقل*
	مصادر دخل متعددة (رسوم على المبيعات، رسوم الترخيص، رسوم التقديم، الاستثمارات، الاشتراكات، الخ.)	1	

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
	مصدر دخل رئيسي واحد (على سبيل المثال رسوم الترخيص)	0.5	
	تعتمد بشكل كبير على التمويل الحكومي	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
1.6	**تغطية النفقات**	**1.00**	
	الدخل > النفقات لمدة 3 سنوات على الأقل من السنوات الخمس الماضية	1	
	الدخل > المصروفات لأقل من 3 من السنوات الخمس الماضية	0.5	
	الدخل لم يتجاوز المصروفات أبدًا	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
1.7	**التوظيف**	**1.00**	
	> 70% من الوظائف المعتمدة (حسب مخطط التنظيم) يتم توظيفها	1	
	50 - 70% من الوظائف المعتمدة مأهولة بالموظفين	0.5	
	<50% من الوظائف المعتمدة تم شغلها	0.25	
	لم يتم إعداد المخطط التنظيمي	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
2	***الصلاحيات التنظيمية - الترخيص***		
2.1	**تفويض الترخيص**	**1.00**	*وفقًا للوائح ترخيص الكهرباء الصادرة عن هيئة تنظيم الكهرباء والموارد الطبيعية بتاريخ 25 يوليو 2013*
	الترخيص إلزامي في التشريع الرئيسي لكل قطاع فرعي	1	
	الترخيص إلزامي في التشريع الأساسي، ولكن بعض القطاعات الفرعية مستبعدة	0.5	
	الترخيص غير إلزامي / هناك عدم وضوح بشأن متطلبات الترخيص	0	
2.2	**إطار الترخيص**	**1.00**	*وفقًا للوائح ترخيص الكهرباء الصادرة عن هيئة تنظيم الكهرباء والموارد الطبيعية بتاريخ 25 يوليو 2013*
	إن لوائح الترخيص سارية المفعول قانونيًا ومحددة بشكل شامل، لجميع القطاعات الفرعية	1	
	إن لوائح الترخيص سارية المفعول قانونيًا ومحددة بشكل شامل، ولكن فقط لبعض القطاعات الفرعية	0.66	
	إن لوائح الترخيص سارية المفعول قانونيًا لبعض/جميع القطاعات الفرعية، ولكنها غير محددة بشكل شامل	0.33	
	لا توجد لوائح ترخيص	0	

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
2.3	**رسوم الخدمة**	**1.00**	*وفقًا للوائح ترخيص الكهرباء الصادرة عن هيئة تنظيم الكهرباء والموارد الطبيعية بتاريخ 25 يوليو 2013*
	يتم تنظيم رسوم جميع الخدمات	1	
	لا يتم تنظيم رسوم بعض الخدمات على الأقل	0	
3	***عمليات النظام القائمة على القواعد والوصول إليها***		
3.1	**وجود كود الشبكة**	**1.00**	*يوجد قانون الشبكة وهو ملزم قانونًا لمستخدمي النظام على الرغم من أنه لا يحتوي على قانون توزيع محدد. اعتبارًا من الآن، يتم تعديل قانون الشبكة، وهو حاليًا في مرحلة الموافقة النهائية، ليشمل بعض الرموز المفقودة من بينها قانون الطاقة المتجددة المتغيرة، ورمز تعريفة الشبكة ورمز التوزيع.*
	توجد أكواد الشبكة لشبكات النقل والتوزيع وهي ملزمة قانونًا لمستخدمي النظام	1	
	تم تعريف رموز الشبكة ولكنها ليست إلزامية	0.5	
	لا توجد أكواد الشبكة	0	
3.2	**شمولية كود الشبكة**	**1.00**	
	كود الشبكة شامل	1	
	رمز الشبكة ليس شاملا	0	
	غير قابل للتطبيق لأن رمز الشبكة غير موجود	--	
3.3	**حوكمة كود الشبكة**	**1.00**	*حوكمة كود الشبكة قوية*
	حوكمة كود الشبكة قوية	1	
	حوكمة كود الشبكة ضعيفة	0.5	
	لا يوجد فصل خاص بالحوكمة في قانون الشبكة	0	
	غير قابل للتطبيق لأن رمز الشبكة غير موجود	--	
3.4	**تعديلات كود الشبكة**	**1.00**	*نعم، توجد آليات محددة لنفس الغرض*
	آلية مراجعة كود الشبكة قوية	1	
	آلية مراجعة كود الشبكة ضعيفة	0.5	
	لا يوجد فصل خاص بالمراجعة في كود الشبكة	0	
	غير قابل للتطبيق لأن رمز الشبكة غير موجود	--	
4	***الشفافية***		
4.1	**شفافية هيكل التكلفة**	**0.00**	*الحسابات ليست منفصلة*
	يتم فصل حسابات التوليد والنقل والتوزيع والإمداد بالتجزئة بشكل كامل وإعداد التقارير عنها	1	

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
	يتم فصل حسابات التوليد والنقل بالكامل والإبلاغ عنها	0.75	
	يتم فصل حسابات الجيل فقط بشكل كامل والإبلاغ عنها	0.25	
	لا يوجد فصل	0	
5	***الوصول إلى طرف ثالث***		
5.1	**الوصول إلى طرف ثالث (الوصول إلى طرف ثالث)**	**1.00**	*تم السماح لـ الوصول إلى طرف ثالث لكل من T & D*
	مسموح به؛ لكل من شبكات النقل والتوزيع	1	
	مسموح به؛ فقط لشبكة النقل	0.5	
	لا يسمح باستخدام الوصول إلى طرف ثالث	0	
5.2	**القدرة التنافسية لسوق الطاقة بالجملة**	**0.50**	*رواندا لديها سوق مشترٍ واحد*
	بائعين متعددين - مشترين متعددين	1	
	بائعين متعددين - مشتري واحد	0.5	
	بائع واحد - مشتري واحد	0	
5.3	**الكهرباء المتداولة**	**1.00**	
	حصة (الواردات + الصادرات) في توليد الكهرباء في البلاد هي < 10٪	1	
	حصة (الواردات + الصادرات) في توليد الكهرباء في البلاد تتراوح بين 5-10%	0.75	
	حصة (الواردات + الصادرات) في توليد الكهرباء في البلاد تتراوح بين 1-5%	0.5	
	حصة (الواردات + الصادرات) في توليد الكهرباء في البلاد أقل من 1%	0	
6	***مستويات لعب متكافئة***		
6.1	**رسوم الوصول إلى طرف ثالث غير التمييزية**	**1.00**	*رسوم الوصول إلى طرف ثالث شفافة وغير تمييزية*
	رسوم الوصول إلى طرف ثالث شفافة وموحدة لجميع المولدات - المملوكة للدولة، ومنتجي الطاقة المستقلين الموجودين في الدولة ومنتجي الطاقة المستقلين الموجودين خارج الدولة	1	
	رسوم الوصول إلى طرف ثالث غير شفافة / أعلى بالنسبة للمولدات غير المملوكة للدولة	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
6.2	**استقلالية مشغل النظام**	**0.00**	*لا يوجد مشغل مستقل للنظام. لدينا نموذج مشترٍ واحد، ومشغل النظام*
	لا يوجد لدى أي من مستخدمي النظام مصلحة مسيطرة في مشغل	1	

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
	النظام.		*موجود داخل المشتري (شركة الكهرباء الوطنية)*
	على الأقل أحد مستخدمي النظام لديه حصة مسيطرة في مشغل النظام || أو || أحد مستخدمي النظام هو مشغل النظام	0	
7	***كفاءة النظام فيما يتعلق بالوصول إلى طرف ثالث***		
7.1	**رسوم الوصول إلى طرف ثالث التي تعكس التكلفة**	**0.00**	
	يتم مراجعة رسوم الوصول إلى الشبكة مرة واحدة على الأقل كل عام؛ ويتم تحديد منهجية تحديد الرسوم بشكل جيد وتعكس التكلفة	1	
	فقط جانب واحد من الجوانب المذكورة أعلاه صحيح	0.5	
	لا يوجد أي من الجوانب المذكورة أعلاه صحيح	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
7.2	**منح الوصول إلى طرف ثالث في الوقت المناسب**	**0.00**	
	الجدول الزمني المبني على إجراءات التشغيل القياسية (SOP) هو أقل من 4 أسابيع	1	
	الجدول الزمني المبني على الإجراءات التشغيلية القياسية هو 4-8 أسابيع	0.5	
	الجدول الزمني المبني على الإجراءات التشغيلية القياسية هو > 8 أسابيع	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
8	***حقوق المستهلك***		
8.1	**اتصال صحيح**	**1.00**	*راجع المادة 43 من القانون رقم 2011/21 الصادر بتاريخ 2011/06/23 بشأن تنظيم الكهرباء في رواندا*
	الحق في الحصول على الإمدادات منصوص عليه في القانون	1	
	الحق في الحصول على الإمدادات غير منصوص عليه في القانون	0	
8.2	**إطار الاتصال**	**1.00**	*وفقًا للوائح جودة الخدمة - الفصل الثاني، القسم الأول*
	يتم تحديد الإطار الزمني لتوصيل المستهلك في اللوائح ويتم الموافقة على نموذج العقد من قبل الجهة التنظيمية	1	
	إما أن الإطار الزمني غير محدد، أو أن نموذج العقد غير معتمد	0.5	
	لا يوجد إطار زمني أو نموذج عقد متاح	0	
9	***دمج الطاقة المتجددة***		
9.1	**متطلبات توصيل الشبكة لمشاريع الطاقة المتجددة**	**0.00**	*لا يتضمن قانون الشبكة الحالي هذه المتطلبات لتوصيلات محطات الطاقة المعتمدة على VRE، ولكن*
	يتضمن رمز الشبكة بشكل شامل متطلبات الاتصال لمحطات توليد الطاقة المتغيرة المعتمدة على الطاقة المتجددة	1	

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
	يتضمن رمز الشبكة متطلبات الاتصال لمحطات توليد الطاقة المتغيرة المعتمدة على الطاقة المتجددة، لكنها ليست شاملة	0.5	*النسخة التي تمت مراجعتها، والتي تنتظر الموافقة النهائية، تتضمن هذه المتطلبات.*
	لا يتضمن رمز الشبكة متطلبات الاتصال لمحطات توليد الطاقة المتغيرة المعتمدة على الطاقة المتجددة	0	
	غير قابل للتطبيق لأن رمز الشبكة غير موجود	--	
9.2	**إطار التعاقد لمولدات الطاقة المتجددة**	**1.00**	
	يتوفر إطار تعاقد متوازن لمولدات الطاقة المتجددة	1	
	إطار التعاقد متاح ولكنه غير متوازن بشكل جيد	0.5	
	لا يوجد إطار تعاقدي	0	

5.9 الصومال

يوضح الجدول أدناه أداة المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء المأهولة بالسكان في الصومال بناءً على المعلومات المتاحة.

جدول 18: تقييم المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء - الصومال

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
1	***القدرة التنظيمية***		
1.1	**الدستور القانوني**	**1.00**	*في الآونة الأخيرة، وافقت الحكومة على قانون الكهرباء الوطني لعام 2023 وإنشاء الهيئة الوطنية للكهرباء (NEA) التي ستنفذ القانون المعتمد وتنظم صناعة إمدادات الكهرباء*
	هيئة مؤسسية	1	
	المجتمع والثقة وما إلى ذلك.	0.5	
	قسم داخل وزارة حكومية	0.25	
	غير قابل للتطبيق - لا يوجد منظم / منظم ذاتيًا	0	
1.2	**الحوكمة**	**0.00**	*تم تشكيل الهيئة التنظيمية مؤخرًا - هناك حاجة إلى مزيد من التفاصيل حول تكوينها*
	يخضع المنظم لمجلس إدارة، ويتكون أعضاؤه من 30% على الأقل من الموظفين غير العموميين	1	
	يتم إدارة الهيئة من قبل مجلس إدارة وجميع أعضائه من الموظفين العموميين	0.5	
	الهيئة التنظيمية ليس لديها مجلس إدارة	0	
	غير قابل للتطبيق - لا يوجد منظم / منظم ذاتيًا	--	
1.3	**فصل المجلس**	**0.00**	*تم تشكيل الهيئة التنظيمية مؤخرًا - هناك حاجة إلى مزيد من التفاصيل*
	لا يتمتع أي من أعضاء إدارة الهيئة، بما في ذلك المدير العام،	1	

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
	بحقوق التصويت في قرارات مجلس الإدارة		*حول تكوين مجلس الإدارة والإدارة*
	يجب أن يكون لدى أحد أعضاء إدارة الهيئة على الأقل حق التصويت في قرارات مجلس الإدارة	0	
	لا ينطبق - المجلس غائب	--	
1.4	**إطار الاستئناف**	**0.00**	*لا توجد محكمة كهرباء منفصلة*
	تتوفر هيئة تحكيمية، وهي مستقلة عن الهيئة التنظيمية	1	
	المحكمة غير متاحة	0	
	غير قابل للتطبيق - لا يوجد منظم / منظم ذاتيًا	--	
1.5	**استدامة الدخل**	**0.00**	*تم تشكيل الهيئة التنظيمية مؤخرًا - سيتم الكشف عن التفاصيل في الوقت المناسب*
	مصادر دخل متعددة (رسوم على المبيعات، رسوم الترخيص، رسوم التقديم، الاستثمارات، الاشتراكات، الخ.)	1	
	مصدر دخل رئيسي واحد (على سبيل المثال رسوم الترخيص)	0.5	
	تعتمد بشكل كبير على التمويل الحكومي	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
1.6	**تغطية النفقات**	**0.00**	*لا يوجد معلومات*
	الدخل > النفقات لمدة 3 سنوات على الأقل من السنوات الخمس الماضية	1	
	الدخل > المصروفات لأقل من 3 من السنوات الخمس الماضية	0.5	
	الدخل لم يتجاوز المصروفات أبدًا	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
1.7	**التوظيف**	**0.00**	*تم تشكيل الهيئة التنظيمية مؤخرًا - سيتم معرفة المزيد من التفاصيل حول الموظفين في الوقت المناسب*
	> 70% من الوظائف المعتمدة (حسب مخطط التنظيم) يتم توظيفها	1	
	50 - 70% من الوظائف المعتمدة مأهولة بالموظفين	0.5	
	<50% من الوظائف المعتمدة تم شغلها	0.25	
	لم يتم إعداد المخطط التنظيمي	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
2	***الصلاحيات التنظيمية - الترخيص***		
2.1	**تفويض الترخيص**	**1.00**	*نعم، يمكن فقط للمشغلين المرخصين العمل*
	الترخيص إلزامي في التشريع الرئيسي لكل قطاع فرعي	1	

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
	الترخيص إلزامي في التشريع الأساسي، ولكن بعض القطاعات الفرعية مستبعدة	0.5	
	الترخيص غير إلزامي / هناك عدم وضوح بشأن متطلبات الترخيص	0	
2.2	**إطار الترخيص**	**1.00**	*تم وضع لوائح ترخيص الكهرباء لعام 2023. يتعين على جميع مقدمي خدمات الطاقة الكهربائية الذين يتجاوزون الحد المحدد التقدم بطلب للحصول على ترخيص لأنشطة التوليد والنقل والتوزيع. تحدد لوائح الترخيص بالتفصيل عملية إصدار الترخيص وتجديده وتغييره وتعليقه وإنهائه.*
	إن لوائح الترخيص سارية المفعول قانونيًا ومحددة بشكل شامل، لجميع القطاعات الفرعية	1	
	إن لوائح الترخيص سارية المفعول قانونيًا ومحددة بشكل شامل، ولكن فقط لبعض القطاعات الفرعية	0.66	
	إن لوائح الترخيص سارية المفعول قانونيًا لبعض/جميع القطاعات الفرعية، ولكنها غير محددة بشكل شامل	0.33	
	لا توجد لوائح ترخيص	0	
2.3	**رسوم الخدمة**	**1.00**	*نعم، وفقًا للوائح ترخيص الكهرباء لعام 2023 التي تم الإعلان عنها مؤخرًا*
	يتم تنظيم رسوم جميع الخدمات	1	
	لا يتم تنظيم رسوم بعض الخدمات على الأقل	0	
3	***عمليات النظام القائمة على القواعد والوصول إليها***		
3.1	**وجود كود الشبكة**	**0.00**	*لا يوجد رمز شبكة منفصل*
	توجد أكواد الشبكة لشبكات النقل والتوزيع وهي ملزمة قانونًا لمستخدمي النظام	1	
	تم تعريف رموز الشبكة ولكنها ليست إلزامية	0.5	
	لا توجد أكواد الشبكة	0	
3.2	**شمولية كود الشبكة**	**0.00**	*غير قابل للتطبيق لأن رمز الشبكة غير موجود*
	كود الشبكة شامل	1	
	رمز الشبكة ليس شاملا	0	
	غير قابل للتطبيق لأن رمز الشبكة غير موجود	--	
3.3	**حوكمة كود الشبكة**	**0.00**	*غير قابل للتطبيق*
	حوكمة كود الشبكة قوية	1	
	حوكمة كود الشبكة ضعيفة	0.5	
	لا يوجد فصل خاص بالحوكمة في قانون الشبكة	0	
	غير قابل للتطبيق لأن رمز الشبكة غير موجود	--	
3.4	**تعديلات كود الشبكة**	**0.00**	*غير قابل للتطبيق*

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
	آلية مراجعة كود الشبكة قوية	1	
	آلية مراجعة كود الشبكة ضعيفة	0.5	
	لا يوجد فصل خاص بالمراجعة في كود الشبكة	0	
	غير قابل للتطبيق لأن رمز الشبكة غير موجود	--	
4	***الشفافية***		
4.1	**شفافية هيكل التكلفة**	**0.00**	*القدرة الحالية لتوليد الكهرباء مملوكة للقطاع الخاص ويتم توزيعها من خلال شبكات صغيرة. لا توجد شبكة كهرباء وطنية. يوجد في البلاد مزودو خدمات الكهرباء (ESPs) الذين يتألفون من شبكات صغيرة معزولة*
	يتم فصل حسابات التوليد والنقل والتوزيع والإمداد بالتجزئة بشكل كامل وإعداد التقارير عنها	1	
	يتم فصل حسابات التوليد والنقل بالكامل والإبلاغ عنها	0.75	
	يتم فصل حسابات الجيل فقط بشكل كامل والإبلاغ عنها	0.25	
	لا يوجد فصل	0	
5	***الوصول إلى طرف ثالث***		
5.1	**الوصول إلى طرف ثالث (الوصول إلى طرف ثالث)**	**0.00**	
	مسموح به؛ لكل من شبكات النقل والتوزيع	1	
	مسموح به؛ فقط لشبكة النقل	0.5	
	لا يسمح باستخدام الوصول إلى طرف ثالث	0	
5.2	**القدرة التنافسية لسوق الطاقة بالجملة**	**0.50**	*لا يوجد سوى نموذج المشتري الوحيد في الشبكات الصغيرة العاملة في البلاد*
	بائعين متعددين - مشترين متعددين	1	
	بائعين متعددين - مشتري واحد	0.5	
	بائع واحد - مشتري واحد	0	
5.3	**الكهرباء المتداولة**	**0.00**	*البيانات غير متوفرة*
	حصة (الواردات + الصادرات) في توليد الكهرباء في البلاد هي < 10٪	1	
	حصة (الواردات + الصادرات) في توليد الكهرباء في البلاد تتراوح بين 5-10%	0.75	
	حصة (الواردات + الصادرات) في توليد الكهرباء في البلاد تتراوح بين 1-5%	0.5	
	حصة (الواردات + الصادرات) في توليد الكهرباء في البلاد أقل من 1%	0	
6	***مستويات لعب متكافئة***		

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
6.1	**رسوم الوصول إلى طرف ثالث غير التمييزية**	**0.00**	
	رسوم الوصول إلى طرف ثالث شفافة وموحدة لجميع المولدات - المملوكة للدولة، ومنتجي الطاقة المستقلين الموجودين في الدولة ومنتجي الطاقة المستقلين الموجودين خارج الدولة	1	
	رسوم الوصول إلى طرف ثالث غير شفافة / أعلى بالنسبة للمولدات غير المملوكة للدولة	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
6.2	**استقلالية مشغل النظام**	**0.00**	*لا يوجد مشغل نظام مستقل*
	لا يوجد لدى أي من مستخدمي النظام مصلحة مسيطرة في مشغل النظام.	1	
	على الأقل أحد مستخدمي النظام لديه حصة مسيطرة في مشغل النظام || أو || أحد مستخدمي النظام هو مشغل النظام	0	
7	***كفاءة النظام فيما يتعلق بالوصول إلى طرف ثالث***		
7.1	**رسوم الوصول إلى طرف ثالث التي تعكس التكلفة**	**0.00**	
	يتم مراجعة رسوم الوصول إلى الشبكة مرة واحدة على الأقل كل عام؛ ويتم تحديد منهجية تحديد الرسوم بشكل جيد وتعكس التكلفة	1	
	فقط جانب واحد من الجوانب المذكورة أعلاه صحيح	0.5	
	لا يوجد أي من الجوانب المذكورة أعلاه صحيح	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
7.2	**منح الوصول إلى طرف ثالث في الوقت المناسب**	**0.00**	
	الجدول الزمني المبني على إجراءات التشغيل القياسية (SOP) هو أقل من 4 أسابيع	1	
	الجدول الزمني المبني على الإجراءات التشغيلية القياسية هو 4-8 أسابيع	0.5	
	الجدول الزمني المبني على الإجراءات التشغيلية القياسية هو > 8 أسابيع	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
8	***حقوق المستهلك***		
8.1	**اتصال صحيح**	**1.00**	*المادة 62 من قانون الكهرباء 2023*
	الحق في الحصول على الإمدادات منصوص عليه في القانون	1	
	الحق في الحصول على الإمدادات غير منصوص عليه في القانون	0	

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
8.2	**إطار الاتصال**	**0.00**	*لا توجد معلومات متاحة*
	يتم تحديد الإطار الزمني لتوصيل المستهلك في اللوائح ويتم الموافقة على نموذج العقد من قبل الجهة التنظيمية	1	
	إما أن الإطار الزمني غير محدد، أو أن نموذج العقد غير معتمد	0.5	
	لا يوجد إطار زمني أو نموذج عقد متاح	0	
9	***دمج الطاقة المتجددة***		
9.1	**متطلبات توصيل الشبكة لمشاريع الطاقة المتجددة**	**0.00**	*غير قابل للتطبيق*
	يتضمن رمز الشبكة بشكل شامل متطلبات الاتصال لمحطات توليد الطاقة المتغيرة المعتمدة على الطاقة المتجددة	1	
	يتضمن رمز الشبكة متطلبات الاتصال لمحطات توليد الطاقة المتغيرة المعتمدة على الطاقة المتجددة، لكنها ليست شاملة	0.5	
	لا يتضمن رمز الشبكة متطلبات الاتصال لمحطات توليد الطاقة المتغيرة المعتمدة على الطاقة المتجددة	0	
	غير قابل للتطبيق لأن رمز الشبكة غير موجود	--	
9.2	**إطار التعاقد لمولدات الطاقة المتجددة**	**0.00**	*لا توجد معلومات متاحة*
	يتوفر إطار تعاقد متوازن لمولدات الطاقة المتجددة	1	
	إطار التعاقد متاح ولكنه غير متوازن بشكل جيد	0.5	
	لا يوجد إطار تعاقدي	0	

5.10 جنوب السودان

يوضح الجدول أدناه أداة المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء المأهولة لجنوب السودان بناءً على المعلومات المتاحة.

جدول 19: تقييم المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء – جنوب السودان

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
1	***القدرة التنظيمية***		
1.1	**الدستور القانوني**	**0.00**	*لا توجد هيئة تنظيمية في البلاد حاليًا؛ ومع ذلك، تم طرح مشروع قانون لإنشاء هيئة تنظيمية مستقلة في البلاد (مشروع قانون هيئة تنظيم الكهرباء الوطنية في جنوب السودان (2022*
	هيئة مؤسسية	1	
	المجتمع والثقة وما إلى ذلك.	0.5	
	قسم داخل وزارة حكومية	0.25	
	غير قابل للتطبيق - لا يوجد منظم / منظم ذاتيًا	0	
1.2	**الحوكمة**	**0.00**	*لا يوجد هيئة تنظيمية في البلاد حاليا*
	يخضع المنظم لمجلس إدارة، ويتكون أعضاؤه من 30% على الأقل من الموظفين غير العموميين	1	
	يتم إدارة الهيئة من قبل مجلس إدارة وجميع أعضائه من الموظفين العموميين	0.5	
	الهيئة التنظيمية ليس لديها مجلس إدارة	0	
	غير قابل للتطبيق - لا يوجد منظم / منظم ذاتيًا	--	
1.3	**فصل المجلس**	**0.00**	*غير قابل للتطبيق*
	لا يتمتع أي من أعضاء إدارة الهيئة، بما في ذلك المدير العام، بحقوق التصويت في قرارات مجلس الإدارة	1	
	يجب أن يكون لدى أحد أعضاء إدارة الهيئة على الأقل حق التصويت في قرارات مجلس الإدارة	0	
	لا ينطبق - المجلس غائب	--	
1.4	**إطار الاستئناف**	**0.00**	*غير قابل للتطبيق*
	تتوفر هيئة تحكيمية، وهي مستقلة عن الهيئة التنظيمية	1	
	المحكمة غير متاحة	0	
	غير قابل للتطبيق - لا يوجد منظم / منظم ذاتيًا	--	
1.5	**استدامة الدخل**	**0.00**	*غير قابل للتطبيق*
	مصادر دخل متعددة (رسوم على المبيعات، رسوم الترخيص، رسوم التقديم، الاستثمارات، الاشتراكات، الخ.)	1	
	مصدر دخل رئيسي واحد (على سبيل المثال رسوم الترخيص)	0.5	
	تعتمد بشكل كبير على التمويل الحكومي	0	

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
1.6	**تغطية النفقات**	**0.00**	*غير قابل للتطبيق*
	الدخل > النفقات لمدة 3 سنوات على الأقل من السنوات الخمس الماضية	1	
	الدخل > المصروفات لأقل من 3 من السنوات الخمس الماضية	0.5	
	الدخل لم يتجاوز المصروفات أبدًا	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
1.7	**التوظيف**	**0.00**	*غير قابل للتطبيق*
	> 70% من الوظائف المعتمدة (حسب مخطط التنظيم) يتم توظيفها	1	
	50 - 70% من الوظائف المعتمدة مأهولة بالموظفين	0.5	
	<50% من الوظائف المعتمدة تم شغلها	0.25	
	لم يتم إعداد المخطط التنظيمي	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
2	***الصلاحيات التنظيمية - الترخيص***		
2.1	**تفويض الترخيص**	**1.00**	*نعم، لا يجوز تشغيل المحطة إلا للمشغلين المرخص لهم، ويتم الترخيص عن طريق وزارة الطاقة والسدود في حالة عدم وجود الهيئة التنظيمية.*
	الترخيص إلزامي في التشريع الرئيسي لكل قطاع فرعي	1	
	الترخيص إلزامي في التشريع الأساسي، ولكن بعض القطاعات الفرعية مستبعدة	0.5	
	الترخيص غير إلزامي / هناك عدم وضوح بشأن متطلبات الترخيص	0	
2.2	**إطار الترخيص**	**0.00**	*لا توجد لوائح ترخيص منفصلة - نعم، لم يتم إقرار الإطار التنظيمي بعد من قبل الجمعية التشريعية - لا توجد قوانين سارية*
	إن لوائح الترخيص سارية المفعول قانونيًا ومحددة بشكل شامل، لجميع القطاعات الفرعية	1	
	إن لوائح الترخيص سارية المفعول قانونيًا ومحددة بشكل شامل، ولكن فقط لبعض القطاعات الفرعية	0.66	
	إن لوائح الترخيص سارية المفعول قانونيًا لبعض/جميع القطاعات الفرعية، ولكنها غير محددة بشكل شامل	0.33	
	لا توجد لوائح ترخيص	0	
2.3	**رسوم الخدمة**	**0.00**	*لم يتم إنشاء الجهة التنظيمية بعد*
	يتم تنظيم رسوم جميع الخدمات	1	

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
	لا يتم تنظيم رسوم بعض الخدمات على الأقل	0	
3	***عمليات النظام القائمة على القواعد والوصول إليها***		
3.1	**وجود كود الشبكة**	**0.00**	*لا يوجد رمز شبكة حتى الآن*
	توجد أكواد الشبكة لشبكات النقل والتوزيع وهي ملزمة قانونًا لمستخدمي النظام	1	
	تم تعريف رموز الشبكة ولكنها ليست إلزامية	0.5	
	لا توجد أكواد الشبكة	0	
3.2	**شمولية كود الشبكة**	**0.00**	*غير قابل للتطبيق*
	كود الشبكة شامل	1	
	رمز الشبكة ليس شاملا	0	
	غير قابل للتطبيق لأن رمز الشبكة غير موجود	--	
3.3	**حوكمة كود الشبكة**	**0.00**	*غير قابل للتطبيق*
	حوكمة كود الشبكة قوية	1	
	حوكمة كود الشبكة ضعيفة	0.5	
	لا يوجد فصل خاص بالحوكمة في قانون الشبكة	0	
	غير قابل للتطبيق لأن رمز الشبكة غير موجود	--	
3.4	**تعديلات كود الشبكة**	**0.00**	*غير قابل للتطبيق*
	آلية مراجعة كود الشبكة قوية	1	
	آلية مراجعة كود الشبكة ضعيفة	0.5	
	لا يوجد فصل خاص بالمراجعة في كود الشبكة	0	
	غير قابل للتطبيق لأن رمز الشبكة غير موجود	--	
4	***الشفافية***		
4.1	**شفافية هيكل التكلفة**	**0.00**	*توجد مولدات خاصة مستقلة. ولا توجد شبكة نقل وطنية في البلاد. ويتم إدارة التوزيع من خلال مشروع مشترك لشركة جوبا لتوزيع الكهرباء (JEDCO) مع شركة خاصة لتوليد الطاقة كمساهم رئيسي.*
	يتم فصل حسابات التوليد والنقل والتوزيع والإمداد بالتجزئة بشكل كامل وإعداد التقارير عنها	1	
	يتم فصل حسابات التوليد والنقل بالكامل والإبلاغ عنها	0.75	
	يتم فصل حسابات الجيل فقط بشكل كامل والإبلاغ عنها	0.25	
	لا يوجد فصل	0	
5	***الوصول إلى طرف ثالث***		

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
5.1	**الوصول إلى طرف ثالث (الوصول إلى طرف ثالث)**	**0.00**	*لا توجد بيانات متاحة*
	مسموح به؛ لكل من شبكات النقل والتوزيع	1	
	مسموح به؛ فقط لشبكة النقل	0.5	
	لا يسمح باستخدام الوصول إلى طرف ثالث	0	
5.2	**القدرة التنافسية لسوق الطاقة بالجملة**	**0.50**	*محطات الطاقة المستقلة تعمل في البلاد*
	بائعين متعددين - مشترين متعددين	1	
	بائعين متعددين - مشتري واحد	0.5	
	بائع واحد - مشتري واحد	0	
5.3	**الكهرباء المتداولة**	**1.00**	*ترتبط الدولة بالسودان فقط لاستيراد 32 ميجاوات من الطاقة*
	حصة (الواردات + الصادرات) في توليد الكهرباء في البلاد هي < 10٪	1	
	حصة (الواردات + الصادرات) في توليد الكهرباء في البلاد تتراوح بين 5-10%	0.75	
	حصة (الواردات + الصادرات) في توليد الكهرباء في البلاد تتراوح بين 1-5%	0.5	
	حصة (الواردات + الصادرات) في توليد الكهرباء في البلاد أقل من 1%	0	
6	***مستويات لعب متكافئة***		
6.1	**رسوم الوصول إلى طرف ثالث غير التمييزية**	**0.00**	*لا توجد بيانات متاحة*
	رسوم الوصول إلى طرف ثالث شفافة وموحدة لجميع المولدات - المملوكة للدولة، ومنتجي الطاقة المستقلين الموجودين في الدولة ومنتجي الطاقة المستقلين الموجودين خارج الدولة	1	
	رسوم الوصول إلى طرف ثالث غير شفافة / أعلى بالنسبة للمولدات غير المملوكة للدولة	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
6.2	**استقلالية مشغل النظام**	**0.00**	*لا يوجد مشغل نظام مستقل*
	لا يوجد لدى أي من مستخدمي النظام مصلحة مسيطرة في مشغل النظام.	1	
	على الأقل أحد مستخدمي النظام لديه حصة مسيطرة في مشغل النظام || أو || أحد مستخدمي النظام هو مشغل النظام	0	
7	***كفاءة النظام فيما يتعلق بالوصول إلى طرف ثالث***		

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
7.1	**رسوم الوصول إلى طرف ثالث التي تعكس التكلفة**	**0.00**	*البيانات غير متوفرة*
	يتم مراجعة رسوم الوصول إلى الشبكة مرة واحدة على الأقل كل عام؛ ويتم تحديد منهجية تحديد الرسوم بشكل جيد وتعكس التكلفة	1	
	فقط جانب واحد من الجوانب المذكورة أعلاه صحيح	0.5	
	لا يوجد أي من الجوانب المذكورة أعلاه صحيح	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
7.2	**منح الوصول إلى طرف ثالث في الوقت المناسب**	**0.00**	*البيانات غير متوفرة*
	الجدول الزمني المبني على إجراءات التشغيل القياسية (SOP) هو أقل من 4 أسابيع	1	
	الجدول الزمني المبني على الإجراءات التشغيلية القياسية هو 4-8 أسابيع	0.5	
	الجدول الزمني المبني على الإجراءات التشغيلية القياسية هو > 8 أسابيع	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
8	***حقوق المستهلك***		
8.1	**اتصال صحيح**	**1.00**	*نعم، يحق للعملاء الحصول على إمدادات الطاقة من خلال الشبكة أو الاتصالات خارج الشبكة*
	الحق في الحصول على الإمدادات منصوص عليه في القانون	1	
	الحق في الحصول على الإمدادات غير منصوص عليه في القانون	0	
8.2	**إطار الاتصال**	**0.00**	*الأطر القانونية لا تزال قيد التطوير*
	يتم تحديد الإطار الزمني لتوصيل المستهلك في اللوائح ويتم الموافقة على نموذج العقد من قبل الجهة التنظيمية	1	
	إما أن الإطار الزمني غير محدد، أو أن نموذج العقد غير معتمد	0.5	
	لا يوجد إطار زمني أو نموذج عقد متاح	0	
9	***دمج الطاقة المتجددة***		
9.1	**متطلبات توصيل الشبكة لمشاريع الطاقة المتجددة**	**0.00**	*غير قابل للتطبيق*
	يتضمن رمز الشبكة بشكل شامل متطلبات الاتصال لمحطات توليد الطاقة المتغيرة المعتمدة على الطاقة المتجددة	1	
	يتضمن رمز الشبكة متطلبات الاتصال لمحطات توليد الطاقة المتغيرة المعتمدة على الطاقة المتجددة، لكنها ليست شاملة	0.5	
	لا يتضمن رمز الشبكة متطلبات الاتصال لمحطات توليد الطاقة المتغيرة المعتمدة على الطاقة المتجددة	0	

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
	غير قابل للتطبيق لأن رمز الشبكة غير موجود	--	
9.2	**إطار التعاقد لمولدات الطاقة المتجددة**	**0.00**	*لا توجد بيانات متاحة*
	يتوفر إطار تعاقد متوازن لمولدات الطاقة المتجددة	1	
	إطار التعاقد متاح ولكنه غير متوازن بشكل جيد	0.5	
	لا يوجد إطار تعاقدي	0	

5.11 السودان

يوضح الجدول أدناه أداة المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء المأهولة للسودان بناءً على المعلومات المتوفرة.

جدول 20: تقييم المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء – السودان

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
1	***القدرة التنظيمية***		
1.1	**الدستور القانوني**	**1.00**	*تم إنشاء هيئة تنظيم الكهرباء بموجب قانون الكهرباء لعام 2001، وهي تابعة مباشرة لوزارة الموارد المائية والري والكهرباء (MoWRIE) ويتم تمويلها بالكامل من خلال مخصصات الميزانية السنوية من وزارة الموارد المائية والري والكهرباء*
	هيئة مؤسسية	1	
	المجتمع والثقة وما إلى ذلك.	0.5	
	قسم داخل وزارة حكومية	0.25	
	غير قابل للتطبيق - لا يوجد منظم / منظم ذاتيًا	0	
1.2	**الحوكمة**	**0.00**	*مطلوب مزيد من التفاصيل حول تكوين مجلس الهيئة التنظيمية*
	يخضع المنظم لمجلس إدارة، ويتكون أعضاؤه من 30% على الأقل من الموظفين غير العموميين	1	
	يتم إدارة الهيئة من قبل مجلس إدارة وجميع أعضائه من الموظفين العموميين	0.5	
	الهيئة التنظيمية ليس لديها مجلس إدارة	0	
	غير قابل للتطبيق - لا يوجد منظم / منظم ذاتيًا	--	
1.3	**فصل المجلس**	**0.00**	*البيانات غير متوفرة*
	لا يتمتع أي من أعضاء إدارة الهيئة، بما في ذلك المدير العام، بحقوق التصويت في قرارات مجلس الإدارة	1	
	يجب أن يكون لدى أحد أعضاء إدارة الهيئة على الأقل حق التصويت في قرارات مجلس الإدارة	0	

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
	لا ينطبق - المجلس غائب	--	
1.4	**إطار الاستئناف**	**0.00**	*لا توجد محكمة كهرباء منفصلة*
	تتوفر هيئة تحكيمية، وهي مستقلة عن الهيئة التنظيمية	1	
	المحكمة غير متاحة	0	
	غير قابل للتطبيق - لا يوجد منظم / منظم ذاتيًا	--	
1.5	**استدامة الدخل**	**0.00**	*تخضع هيئة الموارد المائية والري والكهرباء مباشرة لوزارة الموارد المائية والري والكهرباء ويتم تمويلها بالكامل من خلال مخصصات الميزانية السنوية من وزارة الموارد المائية والري والكهرباء*
	مصادر دخل متعددة (رسوم على المبيعات، رسوم الترخيص، رسوم التقديم، الاستثمارات، الاشتراكات، الخ.)	1	
	مصدر دخل رئيسي واحد (على سبيل المثال رسوم الترخيص)	0.5	
	تعتمد بشكل كبير على التمويل الحكومي	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
1.6	**تغطية النفقات**	**0.00**	*البيانات غير متوفرة*
	الدخل > النفقات لمدة 3 سنوات على الأقل من السنوات الخمس الماضية	1	
	الدخل > المصروفات لأقل من 3 من السنوات الخمس الماضية	0.5	
	الدخل لم يتجاوز المصروفات أبدًا	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
1.7	**التوظيف**	**0.00**	*البيانات غير متوفرة*
	> 70% من الوظائف المعتمدة (حسب مخطط التنظيم) يتم توظيفها	1	
	50 - 70% من الوظائف المعتمدة مأهولة بالموظفين	0.5	
	<50% من الوظائف المعتمدة تم شغلها	0.25	
	لم يتم إعداد المخطط التنظيمي	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
2	***الصلاحيات التنظيمية - الترخيص***		
2.1	**تفويض الترخيص**	**1.00**	*نعم، يمكن فقط للمشغلين المرخصين العمل*
	الترخيص إلزامي في التشريع الرئيسي لكل قطاع فرعي	1	
	الترخيص إلزامي في التشريع الأساسي، ولكن بعض القطاعات الفرعية مستبعدة	0.5	
	الترخيص غير إلزامي / هناك عدم وضوح بشأن متطلبات	0	

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
	الترخيص		
2.2	**إطار الترخيص**	**0.33**	
	إن لوائح الترخيص سارية المفعول قانونيًا ومحددة بشكل شامل، لجميع القطاعات الفرعية	1	
	إن لوائح الترخيص سارية المفعول قانونيًا ومحددة بشكل شامل، ولكن فقط لبعض القطاعات الفرعية	0.66	
	إن لوائح الترخيص سارية المفعول قانونيًا لبعض/جميع القطاعات الفرعية، ولكنها غير محددة بشكل شامل	0.33	
	لا توجد لوائح ترخيص	0	
2.3	**رسوم الخدمة**	**0.00**	
	يتم تنظيم رسوم جميع الخدمات	1	
	لا يتم تنظيم رسوم بعض الخدمات على الأقل	0	
3	***عمليات النظام القائمة على القواعد والوصول إليها***		
3.1	**وجود كود الشبكة**	**1.00**	*توجد أكواد شبكة منفصلة للنقل والتوزيع*
	توجد أكواد الشبكة لشبكات النقل والتوزيع وهي ملزمة قانونًا لمستخدمي النظام	1	
	تم تعريف رموز الشبكة ولكنها ليست إلزامية	0.5	
	لا توجد أكواد الشبكة	0	
3.2	**شمولية كود الشبكة**	**0.00**	*المعلومات غير متوفرة*
	كود الشبكة شامل	1	
	رمز الشبكة ليس شاملا	0	
	غير قابل للتطبيق لأن رمز الشبكة غير موجود	--	
3.3	**حوكمة كود الشبكة**	**0.00**	*المعلومات غير متوفرة*
	حوكمة كود الشبكة قوية	1	
	حوكمة كود الشبكة ضعيفة	0.5	
	لا يوجد فصل خاص بالحوكمة في قانون الشبكة	0	
	غير قابل للتطبيق لأن رمز الشبكة غير موجود	--	
3.4	**تعديلات كود الشبكة**	**0.00**	*المعلومات غير متوفرة*
	آلية مراجعة كود الشبكة قوية	1	
	آلية مراجعة كود الشبكة ضعيفة	0.5	

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
	لا يوجد فصل خاص بالمراجعة في كود الشبكة	0	
	غير قابل للتطبيق لأن رمز الشبكة غير موجود	--	
4	***الشفافية***		
4.1	**شفافية هيكل التكلفة**	**1.00**	*توجد شركات منفصلة لعمليات التوليد والنقل والتوزيع*
	يتم فصل حسابات التوليد والنقل والتوزيع والإمداد بالتجزئة بشكل كامل وإعداد التقارير عنها	1	
	يتم فصل حسابات التوليد والنقل بالكامل والإبلاغ عنها	0.75	
	يتم فصل حسابات الجيل فقط بشكل كامل والإبلاغ عنها	0.25	
	لا يوجد فصل	0	
5	***الوصول إلى طرف ثالث***		
5.1	**الوصول إلى طرف ثالث (الوصول إلى طرف ثالث)**	**0.00**	
	مسموح به؛ لكل من شبكات النقل والتوزيع	1	
	مسموح به؛ فقط لشبكة النقل	0.5	
	لا يسمح باستخدام الوصول إلى طرف ثالث	0	
5.2	**القدرة التنافسية لسوق الطاقة بالجملة**	**0.50**	*السودان لديه سوق مشتر واحد*
	بائعين متعددين - مشترين متعددين	1	
	بائعين متعددين - مشتري واحد	0.5	
	بائع واحد - مشتري واحد	0	
5.3	**الكهرباء المتداولة**	**0.00**	
	حصة (الواردات + الصادرات) في توليد الكهرباء في البلاد هي < 10٪	1	
	حصة (الواردات + الصادرات) في توليد الكهرباء في البلاد تتراوح بين 5-10%	0.75	
	حصة (الواردات + الصادرات) في توليد الكهرباء في البلاد تتراوح بين 1-5%	0.5	
	حصة (الواردات + الصادرات) في توليد الكهرباء في البلاد أقل من 1%	0	
6	***مستويات لعب متكافئة***		
6.1	**رسوم الوصول إلى طرف ثالث غير التمييزية**	**0.00**	*المعلومات غير متوفرة*
	رسوم الوصول إلى طرف ثالث شفافة وموحدة لجميع المولدات - المملوكة للدولة، ومنتجي الطاقة المستقلين الموجودين في الدولة	1	

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
	ومنتجي الطاقة المستقلين الموجودين خارج الدولة		
	رسوم الوصول إلى طرف ثالث غير شفافة / أعلى بالنسبة للمولدات غير المملوكة للدولة	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
6.2	**استقلالية مشغل النظام**	**0.00**	*شركة SETCO هي مشغل النظام*
	لا يوجد لدى أي من مستخدمي النظام مصلحة مسيطرة في مشغل النظام.	1	
	على الأقل أحد مستخدمي النظام لديه حصة مسيطرة في مشغل النظام || أو || أحد مستخدمي النظام هو مشغل النظام	0	
7	***كفاءة النظام فيما يتعلق بالوصول إلى طرف ثالث***		
7.1	**رسوم الوصول إلى طرف ثالث التي تعكس التكلفة**	**0.00**	*المعلومات غير متوفرة*
	يتم مراجعة رسوم الوصول إلى الشبكة مرة واحدة على الأقل كل عام؛ ويتم تحديد منهجية تحديد الرسوم بشكل جيد وتعكس التكلفة	1	
	فقط جانب واحد من الجوانب المذكورة أعلاه صحيح	0.5	
	لا يوجد أي من الجوانب المذكورة أعلاه صحيح	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
7.2	**منح الوصول إلى طرف ثالث في الوقت المناسب**	**0.00**	*المعلومات غير متوفرة*
	الجدول الزمني المبني على إجراءات التشغيل القياسية (SOP) هو أقل من 4 أسابيع	1	
	الجدول الزمني المبني على الإجراءات التشغيلية القياسية هو 4-8 أسابيع	0.5	
	الجدول الزمني المبني على الإجراءات التشغيلية القياسية هو > 8 أسابيع	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
8	***حقوق المستهلك***		
8.1	**اتصال صحيح**	**1.00**	
	الحق في الحصول على الإمدادات منصوص عليه في القانون	1	
	الحق في الحصول على الإمدادات غير منصوص عليه في القانون	0	
8.2	**إطار الاتصال**	**0.00**	
	يتم تحديد الإطار الزمني لتوصيل المستهلك في اللوائح ويتم الموافقة على نموذج العقد من قبل الجهة التنظيمية	1	

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
	إما أن الإطار الزمني غير محدد، أو أن نموذج العقد غير معتمد	0.5	
	لا يوجد إطار زمني أو نموذج عقد متاح	0	
9	***دمج الطاقة المتجددة***		
9.1	**متطلبات توصيل الشبكة لمشاريع الطاقة المتجددة**	**1.00**	*يوجد رمز فرعي منفصل لتوليد الطاقة المتجددة*
	يتضمن رمز الشبكة بشكل شامل متطلبات الاتصال لمحطات توليد الطاقة المتغيرة المعتمدة على الطاقة المتجددة	1	
	يتضمن رمز الشبكة متطلبات الاتصال لمحطات توليد الطاقة المتغيرة المعتمدة على الطاقة المتجددة، لكنها ليست شاملة	0.5	
	لا يتضمن رمز الشبكة متطلبات الاتصال لمحطات توليد الطاقة المتغيرة المعتمدة على الطاقة المتجددة	0	
	غير قابل للتطبيق لأن رمز الشبكة غير موجود	--	
9.2	**إطار التعاقد لمولدات الطاقة المتجددة**	**0.00**	
	يتوفر إطار تعاقد متوازن لمولدات الطاقة المتجددة	1	
	إطار التعاقد متاح ولكنه غير متوازن بشكل جيد	0.5	
	لا يوجد إطار تعاقدي	0	

5.12 تونس

يوضح الجدول أدناه أداة المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء المأهولة لتونس بناءً على المعلومات المتوفرة.

جدول 21: تقييم المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء - تونس

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
1	***القدرة التنظيمية***		
1.1	**الدستور القانوني**	**0.00**	*لا توجد هيئة تنظيمية في البلاد حاليًا؛ ومع ذلك، تبذل الحكومة التونسية جهودًا لإنشاء هيئة تنظيمية مستقلة في البلاد*
	هيئة مؤسسية	1	
	المجتمع والثقة وما إلى ذلك.	0.5	
	قسم داخل وزارة حكومية	0.25	
	غير قابل للتطبيق - لا يوجد منظم / منظم ذاتيًا	0	
1.2	**الحوكمة**	**0.00**	*لا يوجد هيئة تنظيمية مستقلة في البلاد حاليًا*
	يخضع المنظم لمجلس إدارة، ويتكون أعضاؤه من 30% على الأقل من الموظفين غير العموميين	1	
	يتم إدارة الهيئة من قبل مجلس إدارة وجميع أعضائه من الموظفين العموميين	0.5	
	الهيئة التنظيمية ليس لديها مجلس إدارة	0	
	غير قابل للتطبيق - لا يوجد منظم / منظم ذاتيًا	--	
1.3	**فصل المجلس**	**0.00**	*غير قابل للتطبيق*
	لا يتمتع أي من أعضاء إدارة الهيئة، بما في ذلك المدير العام، بحقوق التصويت في قرارات مجلس الإدارة	1	
	يجب أن يكون لدى أحد أعضاء إدارة الهيئة على الأقل حق التصويت في قرارات مجلس الإدارة	0	
	لا ينطبق - المجلس غائب	--	
1.4	**إطار الاستئناف**	**0.00**	*لا يوجد محكمة كهرباء*
	تتوفر هيئة تحكيمية، وهي مستقلة عن الهيئة التنظيمية	1	
	المحكمة غير متاحة	0	
	غير قابل للتطبيق - لا يوجد منظم / منظم ذاتيًا	--	
1.5	**استدامة الدخل**	**0.00**	*غير قابل للتطبيق*
	مصادر دخل متعددة (رسوم على المبيعات، رسوم الترخيص، رسوم التقديم، الاستثمارات، الاشتراكات، الخ.)	1	
	مصدر دخل رئيسي واحد (على سبيل المثال رسوم الترخيص)	0.5	
	تعتمد بشكل كبير على التمويل الحكومي	0	

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
1.6	**تغطية النفقات**	**0.00**	*غير قابل للتطبيق*
	الدخل > النفقات لمدة 3 سنوات على الأقل من السنوات الخمس الماضية	1	
	الدخل > المصروفات لأقل من 3 من السنوات الخمس الماضية	0.5	
	الدخل لم يتجاوز المصروفات أبدًا	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
1.7	**التوظيف**	**0.00**	*غير قابل للتطبيق*
	> 70% من الوظائف المعتمدة (حسب مخطط التنظيم) يتم توظيفها	1	
	50 - 70% من الوظائف المعتمدة مأهولة بالموظفين	0.5	
	<50% من الوظائف المعتمدة تم شغلها	0.25	
	لم يتم إعداد المخطط التنظيمي	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
2	***الصلاحيات التنظيمية - الترخيص***		
2.1	**تفويض الترخيص**	**1.00**	*نعم، يمكن فقط للمشغلين المرخصين العمل*
	الترخيص إلزامي في التشريع الرئيسي لكل قطاع فرعي	1	
	الترخيص إلزامي في التشريع الأساسي، ولكن بعض القطاعات الفرعية مستبعدة	0.5	
	الترخيص غير إلزامي / هناك عدم وضوح بشأن متطلبات الترخيص	0	
2.2	**إطار الترخيص**	**0.00**	*لا توجد لوائح ترخيص منفصلة*
	إن لوائح الترخيص سارية المفعول قانونيًا ومحددة بشكل شامل، لجميع القطاعات الفرعية	1	
	إن لوائح الترخيص سارية المفعول قانونيًا ومحددة بشكل شامل، ولكن فقط لبعض القطاعات الفرعية	0.66	
	إن لوائح الترخيص سارية المفعول قانونيًا لبعض/جميع القطاعات الفرعية، ولكنها غير محددة بشكل شامل	0.33	
	لا توجد لوائح ترخيص	0	
2.3	**رسوم الخدمة**	**0.00**	
	يتم تنظيم رسوم جميع الخدمات	1	

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
	لا يتم تنظيم رسوم بعض الخدمات على الأقل	0	
3	***عمليات النظام القائمة على القواعد والوصول إليها***		
3.1	**وجود كود الشبكة**	**0.00**	*لا يوجد رمز شبكة منفصل*
	توجد أكواد الشبكة لشبكات النقل والتوزيع وهي ملزمة قانونًا لمستخدمي النظام	1	
	تم تعريف رموز الشبكة ولكنها ليست إلزامية	0.5	
	لا توجد أكواد الشبكة	0	
3.2	**شمولية كود الشبكة**	**0.00**	*غير قابل للتطبيق*
	كود الشبكة شامل	1	
	رمز الشبكة ليس شاملا	0	
	غير قابل للتطبيق لأن رمز الشبكة غير موجود	--	
3.3	**حوكمة كود الشبكة**	**0.00**	*غير قابل للتطبيق*
	حوكمة كود الشبكة قوية	1	
	حوكمة كود الشبكة ضعيفة	0.5	
	لا يوجد فصل خاص بالحوكمة في قانون الشبكة	0	
	غير قابل للتطبيق لأن رمز الشبكة غير موجود	--	
3.4	**تعديلات كود الشبكة**	**0.00**	*غير قابل للتطبيق*
	آلية مراجعة كود الشبكة قوية	1	
	آلية مراجعة كود الشبكة ضعيفة	0.5	
	لا يوجد فصل خاص بالمراجعة في كود الشبكة	0	
	غير قابل للتطبيق لأن رمز الشبكة غير موجود	--	
4	***الشفافية***		
4.1	**شفافية هيكل التكلفة**	**0.00**	*تتولى الشركة الوطنية للكهرباء STEG مسؤولية خدمة الكهرباء على طول سلسلة القيمة - الإنتاج والنقل وتوزيع الغاز الطبيعي.*
	يتم فصل حسابات التوليد والنقل والتوزيع والإمداد بالتجزئة بشكل كامل وإعداد التقارير عنها	1	
	يتم فصل حسابات التوليد والنقل بالكامل والإبلاغ عنها	0.75	
	يتم فصل حسابات الجيل فقط بشكل كامل والإبلاغ عنها	0.25	
	لا يوجد فصل	0	
5	***الوصول إلى طرف ثالث***		

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
5.1	**الوصول إلى طرف ثالث (الوصول إلى طرف ثالث)**	**0.00**	
	مسموح به؛ لكل من شبكات النقل والتوزيع	1	
	مسموح به؛ فقط لشبكة النقل	0.5	
	لا يسمح باستخدام الوصول إلى طرف ثالث	0	
5.2	**القدرة التنافسية لسوق الطاقة بالجملة**	**0.50**	*تعمل شركات إنتاج الكهرباء المستقلة في قطاع الطاقة المتجددة في البلاد. وتعد الشركة التونسية للكهرباء والغاز المشتري الوحيد للكهرباء في السوق التونسية*
	بائعين متعددين - مشترين متعددين	1	
	بائعين متعددين - مشتري واحد	0.5	
	بائع واحد - مشتري واحد	0	
5.3	**الكهرباء المتداولة**	**1.00**	*تبلغ حصة الواردات حوالي 12%*
	حصة (الواردات + الصادرات) في توليد الكهرباء في البلاد هي < 10٪	1	
	حصة (الواردات + الصادرات) في توليد الكهرباء في البلاد تتراوح بين 5-10%	0.75	
	حصة (الواردات + الصادرات) في توليد الكهرباء في البلاد تتراوح بين 1-5%	0.5	
	حصة (الواردات + الصادرات) في توليد الكهرباء في البلاد أقل من 1%	0	
6	***مستويات لعب متكافئة***		
6.1	**رسوم الوصول إلى طرف ثالث غير التمييزية**	**0.00**	*لا ينطبق لأن اللوائح ليست محددة جيدًا في هذا الصدد*
	رسوم الوصول إلى طرف ثالث شفافة وموحدة لجميع المولدات - المملوكة للدولة، ومنتجي الطاقة المستقلين الموجودين في الدولة ومنتجي الطاقة المستقلين الموجودين خارج الدولة	1	
	رسوم الوصول إلى طرف ثالث غير شفافة / أعلى بالنسبة للمولدات غير المملوكة للدولة	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
6.2	**استقلالية مشغل النظام**	**0.00**	*لا يوجد مشغل مستقل للنظام - STEG هي الشركة الوطنية المتكاملة العاملة في البلاد*
	لا يوجد لدى أي من مستخدمي النظام مصلحة مسيطرة في مشغل النظام.	1	
	على الأقل أحد مستخدمي النظام لديه حصة مسيطرة في مشغل النظام || أو || أحد مستخدمي النظام هو مشغل النظام	0	
7	***كفاءة النظام فيما يتعلق بالوصول إلى طرف ثالث***		

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
7.1	**رسوم الوصول إلى طرف ثالث التي تعكس التكلفة**	**0.00**	*غير قابل للتطبيق*
	يتم مراجعة رسوم الوصول إلى الشبكة مرة واحدة على الأقل كل عام؛ ويتم تحديد منهجية تحديد الرسوم بشكل جيد وتعكس التكلفة	1	
	فقط جانب واحد من الجوانب المذكورة أعلاه صحيح	0.5	
	لا يوجد أي من الجوانب المذكورة أعلاه صحيح	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
7.2	**منح الوصول إلى طرف ثالث في الوقت المناسب**	**0.00**	*غير قابل للتطبيق*
	الجدول الزمني المبني على إجراءات التشغيل القياسية (SOP) هو أقل من 4 أسابيع	1	
	الجدول الزمني المبني على الإجراءات التشغيلية القياسية هو 4-8 أسابيع	0.5	
	الجدول الزمني المبني على الإجراءات التشغيلية القياسية هو > 8 أسابيع	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
8	***حقوق المستهلك***		
8.1	**اتصال صحيح**	**1.00**	
	الحق في الحصول على الإمدادات منصوص عليه في القانون	1	
	الحق في الحصول على الإمدادات غير منصوص عليه في القانون	0	
8.2	**إطار الاتصال**	**0.00**	
	يتم تحديد الإطار الزمني لتوصيل المستهلك في اللوائح ويتم الموافقة على نموذج العقد من قبل الجهة التنظيمية	1	
	إما أن الإطار الزمني غير محدد، أو أن نموذج العقد غير معتمد	0.5	
	لا يوجد إطار زمني أو نموذج عقد متاح	0	
9	***دمج الطاقة المتجددة***		
9.1	**متطلبات توصيل الشبكة لمشاريع الطاقة المتجددة**	**0.00**	*غير قابل للتطبيق*
	يتضمن رمز الشبكة بشكل شامل متطلبات الاتصال لمحطات توليد الطاقة المتغيرة المعتمدة على الطاقة المتجددة	1	
	يتضمن رمز الشبكة متطلبات الاتصال لمحطات توليد الطاقة المتغيرة المعتمدة على الطاقة المتجددة، لكنها ليست شاملة	0.5	
	لا يتضمن رمز الشبكة متطلبات الاتصال لمحطات توليد الطاقة المتغيرة المعتمدة على الطاقة المتجددة	0	

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
	غير قابل للتطبيق لأن رمز الشبكة غير موجود	--	
9.2	**إطار التعاقد لمولدات الطاقة المتجددة**	**0.00**	*غير قابل للتطبيق*
	يتوفر إطار تعاقد متوازن لمولدات الطاقة المتجددة	1	
	إطار التعاقد متاح ولكنه غير متوازن بشكل جيد	0.5	
	لا يوجد إطار تعاقدي	0	

5.13 اوغندا

يوضح الجدول أدناه أداة المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء المأهولة لأوغندا بناءً على المعلومات المتاحة.

جدول 22: تقييم المبادئ التنظيمية الإقليمية للكهرباء - أوغندا

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
1	***القدرة التنظيمية***		
1.1	**الدستور القانوني**	**1.00**	*هيئة تنظيم الكهرباء (ERA) هي هيئة تنظيمية مستقلة*
	هيئة مؤسسية	1	
	المجتمع والثقة وما إلى ذلك.	0.5	
	قسم داخل وزارة حكومية	0.25	
	غير قابل للتطبيق - لا يوجد منظم / منظم ذاتيًا	0	
1.2	**الحوكمة**	**1.00**	
	يخضع المنظم لمجلس إدارة، ويتكون أعضاؤه من 30% على الأقل من الموظفين غير العموميين	1	
	يتم إدارة الهيئة من قبل مجلس إدارة وجميع أعضائه من الموظفين العموميين	0.5	
	الهيئة التنظيمية ليس لديها مجلس إدارة	0	
	غير قابل للتطبيق - لا يوجد منظم / منظم ذاتيًا	--	
1.3	**فصل المجلس**	**1.00**	
	لا يتمتع أي من أعضاء إدارة الهيئة، بما في ذلك المدير العام، بحقوق التصويت في قرارات مجلس الإدارة	1	
	يجب أن يكون لدى أحد أعضاء إدارة الهيئة على الأقل حق التصويت في قرارات مجلس الإدارة	0	
	لا ينطبق - المجلس غائب	--	

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
1.4	**إطار الاستئناف**	**1.00**	*توجد محكمة منازعات الكهرباء لحل نزاعات القطاع*
	تتوفر هيئة تحكيمية، وهي مستقلة عن الهيئة التنظيمية	1	
	المحكمة غير متاحة	0	
	غير قابل للتطبيق - لا يوجد منظم / منظم ذاتيًا	--	
1.5	**استدامة الدخل**	**1.00**	
	مصادر دخل متعددة (رسوم على المبيعات، رسوم الترخيص، رسوم التقديم، الاستثمارات، الاشتراكات، الخ.)	1	
	مصدر دخل رئيسي واحد (على سبيل المثال رسوم الترخيص)	0.5	
	تعتمد بشكل كبير على التمويل الحكومي	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
1.6	**تغطية النفقات**	**1.00**	
	الدخل > النفقات لمدة 3 سنوات على الأقل من السنوات الخمس الماضية	1	
	الدخل > المصروفات لأقل من 3 من السنوات الخمس الماضية	0.5	
	الدخل لم يتجاوز المصروفات أبدًا	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
1.7	**التوظيف**	**1.00**	
	> 70% من الوظائف المعتمدة (حسب مخطط التنظيم) يتم توظيفها	1	
	50 - 70% من الوظائف المعتمدة مأهولة بالموظفين	0.5	
	<50% من الوظائف المعتمدة تم شغلها	0.25	
	لم يتم إعداد المخطط التنظيمي	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
2	***الصلاحيات التنظيمية - الترخيص***		
2.1	**تفويض الترخيص**	**1.00**	*نعم، وفقًا لسياسة ترخيص الكهرباء 2020*
	الترخيص إلزامي في التشريع الرئيسي لكل قطاع فرعي	1	
	الترخيص إلزامي في التشريع الأساسي، ولكن بعض القطاعات الفرعية مستبعدة	0.5	
	الترخيص غير إلزامي / هناك عدم وضوح بشأن متطلبات الترخيص	0	

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
2.2	**إطار الترخيص**		*نعم، وفقًا لسياسة ترخيص الكهرباء 2020*
	إن لوائح الترخيص سارية المفعول قانونيًا ومحددة بشكل شامل، لجميع القطاعات الفرعية	1	
	إن لوائح الترخيص سارية المفعول قانونيًا ومحددة بشكل شامل، ولكن فقط لبعض القطاعات الفرعية	0.66	
	إن لوائح الترخيص سارية المفعول قانونيًا لبعض/جميع القطاعات الفرعية، ولكنها غير محددة بشكل شامل	0.33	
	لا توجد لوائح ترخيص	0	
2.3	**رسوم الخدمة**	**1.00**	*نعم، وفقًا لسياسة ترخيص الكهرباء 2020*
	يتم تنظيم رسوم جميع الخدمات	1	
	لا يتم تنظيم رسوم بعض الخدمات على الأقل	0	
3	***عمليات النظام القائمة على القواعد والوصول إليها***		
3.1	**وجود كود الشبكة**	**1.00**	*نعم، يوجد رمز شبكة منفصل - لوائح الكهرباء (رمز الشبكة الأساسي) 2003*
	توجد أكواد الشبكة لشبكات النقل والتوزيع وهي ملزمة قانونًا لمستخدمي النظام	1	
	تم تعريف رموز الشبكة ولكنها ليست إلزامية	0.5	
	لا توجد أكواد الشبكة	0	
3.2	**شمولية كود الشبكة**	**1.00**	*نعم، رمز الشبكة شامل*
	كود الشبكة شامل	1	
	رمز الشبكة ليس شاملا	0	
	غير قابل للتطبيق لأن رمز الشبكة غير موجود	--	
3.3	**حوكمة كود الشبكة**	**1.00**	
	حوكمة كود الشبكة قوية	1	
	حوكمة كود الشبكة ضعيفة	0.5	
	لا يوجد فصل خاص بالحوكمة في قانون الشبكة	0	
	غير قابل للتطبيق لأن رمز الشبكة غير موجود	--	
3.4	**تعديلات كود الشبكة**	**0.50**	
	آلية مراجعة كود الشبكة قوية	1	
	آلية مراجعة كود الشبكة ضعيفة	0.5	
	لا يوجد فصل خاص بالمراجعة في كود الشبكة	0	

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
	غير قابل للتطبيق لأن رمز الشبكة غير موجود	--	
4	***الشفافية***		
4.1	**شفافية هيكل التكلفة**	**1.00**	*لدى أوغندا كيانات منفصلة لتوليد الطاقة ونقلها وتوزيعها - مع حسابات منفصلة لكل من هذه الكيانات الثلاثة*
	يتم فصل حسابات التوليد والنقل والتوزيع والإمداد بالتجزئة بشكل كامل وإعداد التقارير عنها	1	
	يتم فصل حسابات التوليد والنقل بالكامل والإبلاغ عنها	0.75	
	يتم فصل حسابات الجيل فقط بشكل كامل والإبلاغ عنها	0.25	
	لا يوجد فصل	0	
5	***الوصول إلى طرف ثالث***		
5.1	**الوصول إلى طرف ثالث (الوصول إلى طرف ثالث)**	**1.00**	*يُسمح بالوصول إلى طرف ثالث (الوصول إلى طرف ثالث) لكل من شبكات النقل والتوزيع*
	مسموح به؛ لكل من شبكات النقل والتوزيع	1	
	مسموح به؛ فقط لشبكة النقل	0.5	
	لا يسمح باستخدام الوصول إلى طرف ثالث	0	
5.2	**القدرة التنافسية لسوق الطاقة بالجملة**	**1.00**	*حتى عام 2022، كانت أوغندا تعمل وفقًا لنموذج المشتري الوحيد. وقد أدخلت التعديلات على قانون الكهرباء لعام 1999 تغييرات تسمح بالبيع المباشر أو شراء الكهرباء بين العملاء، وحاصلي تراخيص التوليد، وشركات التوزيع وحاصلي تراخيص النقل.*
	بائعين متعددين - مشترين متعددين	1	
	بائعين متعددين - مشتري واحد	0.5	
	بائع واحد - مشتري واحد	0	
5.3	**الكهرباء المتداولة**	**0.50**	
	حصة (الواردات + الصادرات) في توليد الكهرباء في البلاد هي > 10٪	1	
	حصة (الواردات + الصادرات) في توليد الكهرباء في البلاد تتراوح بين 5-10%	0.75	
	حصة (الواردات + الصادرات) في توليد الكهرباء في البلاد تتراوح بين 1-5%	0.5	
	حصة (الواردات + الصادرات) في توليد الكهرباء في البلاد أقل من 1%	0	
6	***مستويات لعب متكافئة***		
6.1	**رسوم الوصول إلى طرف ثالث غير التمييزية**	**1.00**	*رسوم الوصول إلى طرف ثالث*

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
	رسوم الوصول إلى طرف ثالث شفافة وموحدة لجميع المولدات - المملوكة للدولة، ومنتجي الطاقة المستقلين الموجودين في الدولة ومنتجي الطاقة المستقلين الموجودين خارج الدولة	1	*شفافة وموحدة لجميع المولدات*
	رسوم الوصول إلى طرف ثالث غير شفافة / أعلى بالنسبة للمولدات غير المملوكة للدولة	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
6.2	**استقلالية مشغل النظام**	**0.00**	*لا يوجد في أوغندا مشغل مستقل للنظام. شركة أوغندا لنقل الكهرباء المحدودة (UETCL) هي مشغل النقل والنظام. تنفذ UETCL بشكل مباشر اتفاقيات شراء الطاقة مع منتجي الطاقة المستقلين وتدير جدولة التشغيل الفعلي لمحطات الطاقة*
	لا يوجد لدى أي من مستخدمي النظام مصلحة مسيطرة في مشغل النظام.	1	
	على الأقل أحد مستخدمي النظام لديه حصة مسيطرة في مشغل النظام || أو || أحد مستخدمي النظام هو مشغل النظام	0	
7	***كفاءة النظام فيما يتعلق بالوصول إلى طرف ثالث***		
7.1	**رسوم الوصول إلى طرف ثالث التي تعكس التكلفة**	**0.00**	
	يتم مراجعة رسوم الوصول إلى الشبكة مرة واحدة على الأقل كل عام؛ ويتم تحديد منهجية تحديد الرسوم بشكل جيد وتعكس التكلفة	1	
	فقط جانب واحد من الجوانب المذكورة أعلاه صحيح	0.5	
	لا يوجد أي من الجوانب المذكورة أعلاه صحيح	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
7.2	**منح الوصول إلى طرف ثالث في الوقت المناسب**	**0.00**	*البيانات غير متوفرة*
	الجدول الزمني المبني على إجراءات التشغيل القياسية (SOP) هو أقل من 4 أسابيع	1	
	الجدول الزمني المبني على الإجراءات التشغيلية القياسية هو 4-8 أسابيع	0.5	
	الجدول الزمني المبني على الإجراءات التشغيلية القياسية هو > 8 أسابيع	0	
	غير قابل للتطبيق / البيانات غير متوفرة	--	
8	***حقوق المستهلك***		
8.1	**اتصال صحيح**	**1.00**	*نعم، وفقًا لقانون الكهرباء*
	الحق في الحصول على الإمدادات منصوص عليه في القانون	1	
	الحق في الحصول على الإمدادات غير منصوص عليه في القانون	0	

التسلسل	معلمة التقييم	التسجيل	أساس
8.2	**إطار الاتصال**	**1.00**	
	يتم تحديد الإطار الزمني لتوصيل المستهلك في اللوائح ويتم الموافقة على نموذج العقد من قبل الجهة التنظيمية	1	
	إما أن الإطار الزمني غير محدد، أو أن نموذج العقد غير معتمد	0.5	
	لا يوجد إطار زمني أو نموذج عقد متاح	0	
9	***دمج الطاقة المتجددة***		
9.1	**متطلبات توصيل الشبكة لمشاريع الطاقة المتجددة**	**0.50**	
	يتضمن رمز الشبكة بشكل شامل متطلبات الاتصال لمحطات توليد الطاقة المتغيرة المعتمدة على الطاقة المتجددة	1	
	يتضمن رمز الشبكة متطلبات الاتصال لمحطات توليد الطاقة المتغيرة المعتمدة على الطاقة المتجددة، لكنها ليست شاملة	0.5	
	لا يتضمن رمز الشبكة متطلبات الاتصال لمحطات توليد الطاقة المتغيرة المعتمدة على الطاقة المتجددة	0	
	غير قابل للتطبيق لأن رمز الشبكة غير موجود	--	
9.2	**إطار التعاقد لمولدات الطاقة المتجددة**	**1.00**	يوجد إطار تعاقدي متوازن لمولدات الطاقة المتجددة
	يتوفر إطار تعاقد متوازن لمولدات الطاقة المتجددة	1	
	إطار التعاقد متاح ولكنه غير متوازن بشكل جيد	0.5	
	لا يوجد إطار تعاقدي	0	

6 الملحق 2: تقييم مقارن لخطط إعادة تأهيل البنية التحتية في الدول الأعضاء في الكوميسا

تُظهر الجداول أدناه تقييمًا مقارنًا لمبادئ برنامج إعادة تأهيل شبكات الطرق السريعة في الدول الأعضاء المختارة في الكوميسا وفقًا لنطاق العمل.

وجود هيئة تنظيمية

ويبين الجدول أدناه وجود/غياب الهيئات التنظيمية في الدول المعنية بدراستنا.

جدول 23: الهيكل التنظيمي: تقييم مقارن

	بوروندي	جيبوتي	مصر	إريتريا	أثيوبيا	كينيا	ليبيا	رواندا	الصومال	جنوب السودان	السودان	تونس	اوغندا
هل هناك هيئة تنظيمية متميزة متاحة وتعمل؟	نعم AREEN	لا تأسست شركة ARMD في عام 2020 ولكنها غير عاملة	نعم مصر	لا لجنة تنظيم الكهرباء هي وحدة تابعة للوزارة	نعم PEA	نعم EPRA	لا *لم يتم إنشاء هيئة تنظيم قطاع الطاقة الكهربائية بعد*	نعم RURA	لا *تم إنشاء الهيئة الوطنية للكهرباء مؤخرًا ولم يتم تفعيلها بعد*	لا *تم اقتراح مشروع قانون لإنشاء هيئة تنظيمية*	نعم *ERA*	لا	نعم RURA
هل الهيئة التنظيمية مستقلة ماليا أو إداريا عن الحكومة؟	لا. تحتاج كافة القرارات الرئيسية إلى موافقة الوزارة.	لا. تحتاج كافة القرارات الرئيسية إلى موافقة الوزارة.	نعم	--	لا. تحتاج كافة القرارات الرئيسية إلى موافقة الوزارة.	نعم	--	نعم	--	--	لا تم تمويلها بالكامل من خلال المخصصات الميزانية	--	نعم

ملاحظة: AREEN = سلطة تنظيم قطاعات المياه الصالحة للشرب والطاقة / ARMD = سلطة التنظيم المتعدد القطاعات في جيبوتي / هيئة تنظيم الطاقة في مصر = هيئة تنظيم مرفق الكهرباء وحماية المستهلك / PEA = هيئة البترول والطاقة / EPRA = هيئة تنظيم الطاقة والبترول / RURA = هيئة تنظيم المرافق في رواندا / ERA = هيئة تنظيم الكهرباء

6.1 القدرة التنظيمية

ويبين الجدول أدناه مقارنة بين جوانب الإطار التنظيمي في الدول المعنية بدراستنا.

جدول 24: القدرة التنظيمية: تقييم مقارن

	بوروندي	مصر	أثيوبيا	كينيا	رواندا	السودان	اوغندا
كيان قانوني مستقل محدد جيدًا	نعم AREEN	نعم مصر	نعم PEA	نعم EPRA	نعم RURA	نعم RURA	نعم RURA
الهيئة التنظيمية تتمتع بإدارة جيدة ومستقلة (تخضع الهيئة التنظيمية لمجلس إدارة، ويتكون أعضاؤه من 30% على الأقل من موظفين غير حكوميين)	-	نعم	جزئيًا؛ الضباط في المجلس هم في الغالب من الوزارة	نعم	جزئيًا؛ جميع أعضاء المجلس هم موظفون عموميون	-	نعم
الفصل بين الأدوار بين مجلس الهيئة وإدارتها	-	لا	نعم	نعم	لا	-	نعم
يمكن الطعن في القرارات التنظيمية أمام محكمة الكهرباء	لا	نعم	لا، ولكن يمكن الذهاب إلى المحكمة	نعم	لا، ولكن يمكن الاستئناف في المحكمة	لا	نعم
يمكن للهيئة التنظيمية توليد الدخل بشكل مستدام ومستقل	لا؛ التمويل الحكومي في المقام الأول	نعم	لا؛ تم البدء في عملية الاستقلال	نعم	نعم	لا؛ يعتمد إلى حد كبير على دعم الحكومة	نعم
إن دخل الهيئة التنظيمية يغطي نفقاتها بشكل كاف	-	نعم	لا	نعم	نعم	-	نعم
يتم تزويد الهيئة التنظيمية بالقدر الكافي من الموظفين للقيام بالمهام المطلوبة	-	نعم >70% من الوظائف	نعم 60% من الوظائف المعتمدة	نعم 74% من الوظائف المعتمدة	نعم	-	نعم

	بوروندي	مصر	أثيوبيا	كينيا	رواندا	السودان	اوغندا
		المعتمدة تم توظيفها					

ملحوظة: المساحة الفارغة – تشير إلى عدم توفر البيانات وقت تقديم التقرير

6.2 الصلاحيات التنظيمية – الترخيص

يبين الجدول أدناه مقارنة بين جوانب الترخيص في الدول المعنية بدراستنا.

جدول 25: الصلاحيات التنظيمية - الترخيص: تقييم مقارن

	بوروندي	جيبوتي	مصر	إريتريا	أثيوبيا	كينيا	ليبيا	رواندا	الصومال	جنوب السودان	السودان	تونس	اوغندا
يُسمح فقط للمشغلين المرخصين في جميع قطاعات الكهرباء الفرعية	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم
يوجد إطار تنظيمي للترخيص ويتم تعريفه بشكل شامل	جزئيا	جزئيا	نعم	جزئيا	نعم	هو	جزئيا	نعم	نعم	لا	جزئيا	لا	نعم
تخضع رسوم الخدمات المرخصة المقدمة في جميع قطاعات الكهرباء الفرعية للموافقات التنظيمية	نعم	لا	نعم	-	نعم	نعم	لا	نعم	نعم	لا	-	لا	نعم

ملحوظة: المساحة الفارغة – تشير إلى عدم توفر البيانات وقت تقديم التقرير

6.3 عمليات النظام القائمة على القواعد والوصول إليها – وجود رمز شبكة فعال

ويبين الجدول أدناه مقارنة بين مختلف الجوانب المتعلقة برمز الشبكة في الدول المعنية بدراستنا.

جدول 26: وجود رمز شبكة فعّالة: تقييم مقارن

	بوروندي	جيبوتي	مصر	إريتريا	أثيوبيا	كينيا	ليبيا	رواندا	الصومال	جنوب السودان	السودان	تونس	اوغندا
يوجد كود الشبكة	لا	لا	نعم	لا	نعم	نعم	لا	نعم	لا	لا	نعم	لا	نعم
كود الشبكة شامل	غير متوفر	غير متوفر	نعم	غير متوفر	نعم	نعم	غير متوفر	نعم	غير متوفر	غير متوفر	-	غير متوفر	نعم
حوكمة كود الشبكة قوية	غير متوفر	غير متوفر	نعم	غير متوفر	نعم	نعم	غير متوفر	نعم	غير متوفر	غير متوفر	-	غير متوفر	نعم
عملية مراجعة كود الشبكة قوية	غير متوفر	غير متوفر	نعم	غير متوفر	نعم	نعم	غير متوفر	نعم	غير متوفر	غير متوفر	-	غير متوفر	جزئيا

ملاحظة: NA تعني غير قابل للتطبيق؛ المساحة الفارغة - تشير إلى أن البيانات لم تكن متوفرة في وقت تقديم التقرير

6.4 الشفافية - وضوح الرؤية لهيكل تكلفة سلسلة قيمة الكهرباء

ويبين الجدول أدناه مقارنة بين هيكل سلسلة قيمة الكهرباء في الدول المعنية بدراستنا.

جدول 27: هيكل تكلفة سلسلة قيمة الكهرباء: تقييم مقارن

	بوروندي	جيبوتي	مصر	إريتريا	أثيوبيا	كينيا	ليبيا	رواندا	الصومال	جنوب السودان	السودان	تونس	اوغندا
فصل حسابات وظائف التوليد والنقل والتوزيع والتوريد بالتجزئة	لا REGIDESO عبارة عن أداة مساعدة متكاملة بدون فصل الحسابات	لا EDD عبارة عن أداة مساعدة متكاملة بدون فصل الحسابات	نعم	لا EEC عبارة عن أداة مساعدة متكاملة بدون فصل الحسابات	جزئيا حسابات G و T فقط منفصلة ومبلغ عنها	جزئيا حسابات KENGEN وKETRA CO منفصلة تمامًا؛ ومع ذلك، تقوم KPLC بأنشطة النقل والتوزيع	لا GECOL هي شركة خدمات متكاملة بدون فصل الحسابات	لا تدير EUCLG أنشطة T وD	لا شبكات الكهرباء الصغيرة الخاصة العاملة في الدولة	لا	نعم شركات منفصلة لـ G و T و D	لا	نعم حسابات منفصلة لـ G و T و D

6.5 الوصول إلى طرف ثالث (الوصول إلى طرف ثالث)

ويبين الجدول أدناه مقارنة بين مختلف الجوانب المتعلقة بالوصول إلى الأسواق في الدول المعنية بدراستنا.

جدول 28: الوصول من قبل طرف ثالث: التقييم المقارن

	بوروندي	جيبوتي	مصر	إريتريا	أثيوبيا	كينيا	ليبيا	رواندا	الصومال	جنوب السودان	السودان	تونس	اوغندا
يُسمح بالوصول إلى طرف ثالث (الوصول إلى طرف ثالث) بموجب التشريع الرئيسي	نعم	لا	نعم	لا	نعم	نعم	-	نعم	-	-	-	-	نعم
سوق الطاقة بالجملة تنافسية	بائعين متعددين – مشتري واحد	بائعين متعددين – مشتري واحد	بائعين متعددين – مشتري واحد	بائعين متعددين – مشتري واحد	بائعين متعددين – مشتري واحد	بائعين متعددين – مشتري واحد	بائعين متعددين – مشتري واحد	بائعين متعددين – مشتري واحد	نموذج المشتري الوحيد في الشبكات الصغيرة	مشتري واحد في شبكات التوزيع المعزولة	بائعين متعددين – مشتري واحد	بائعين متعددين – مشتري واحد	سوق متعدد البائعين ومتعدد المشترين
الدولة نشطة في مجال تجارة الكهرباء مع الدول الأخرى (حصة الواردات والصادرات في توليد الكهرباء في البلاد)	%10<	%10<	%1~	-	%10<	%6	-	%10~	-	%10<	-	%12	%5~

ملحوظة: المساحة الفارغة – تشير إلى عدم توفر البيانات وقت تقديم التقرير

6.6 تكافؤ الفرص – رسوم الوصول إلى طرف ثالث المنظمة ووجود مشغل النظام

يوضح الجدول أدناه مقارنة بين رسوم الوصول إلى طرف ثالث ووجود مشغل نظام مستقل في الدول المعنية بدراستنا.

جدول 29: تكافؤ الفرص: التقييم المقارن

	بوروندي	جيبوتي	مصر	إريتريا	أثيوبيا	كينيا	ليبيا	رواندا	الصومال	جنوب السودان	السودان	تونس	اوغندا
الرسوم المفروضة على وصول الطرف الثالث (الوصول إلى طرف ثالث) غير تمييزية وشفافة	لا	لا	نعم	لا	نعم	لم يتم تحديده بعد	لا	نعم	-	لا يوجد بيانات	-	لا	نعم
مشغل النظام مستقل - لا يمتلك أي من مستخدمي النظام مصلحة مسيطرة في مشغل النظام	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا	لا

ملحوظة: الفراغ - يشير إلى عدم توفر البيانات في وقت تقديم التقرير

6.7 كفاءة النظام فيما يتعلق بالوصول إلى طرف ثالث (الوصول إلى طرف ثالث)

يوضح الجدول أدناه مقارنة بين الجوانب المختلفة المتعلقة برسوم الوصول إلى طرف ثالث في الدول المعنية بدراستنا.

جدول 30: كفاءة النظام فيما يتعلق بالوصول إلى طرف ثالث: تقييم مقارن

	بوروندي	جيبوتي	مصر	إريتريا	أثيوبيا	كينيا	ليبيا	رواندا	الصومال	جنوب السودان	السودان	تونس	اوغندا
رسوم الوصول إلى طرف ثالث تعكس التكلفة	لا	لا	نعم	لا	صحيح جزئيا	لم يتم تحديد رسوم الوصول إلى طرف ثالث بعد	لا	لا	لا	البيانات غير متوفرة	لا	لا	لا
إن منح الوصول إلى طرف ثالث لمتطلبات الاتصال غير المعقدة يأتي في الوقت المناسب (الجدول الزمني المبني على الإجراءات التشغيلية القياسية هو < 4 أسابيع)	لا	لا	نعم	لا	8-4 أسابيع	لم يتم تحديد رسوم الوصول إلى طرف ثالث بعد	لا	لا	لا	البيانات غير متوفرة	لا	لا	لا

6.8 حقوق المستهلك

ويبين الجدول أدناه مقارنة بين مختلف الجوانب المتعلقة بحقوق المستهلك في الدول المعنية بدراستنا.

جدول 31: حقوق المستهلك: تقييم مقارن

	بوروندي	جيبوتي	مصر	إريتريا	أثيوبيا	كينيا	ليبيا	رواندا	الصومال	جنوب السودان	السودان	تونس	اوغندا
للمستهلكين الحق في الحصول على الإمدادات إما من خلال الشبكة أو من خلال	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	-	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم	نعم

	بوروندي	جيبوتي	مصر	إريتريا	أثيوبيا	كينيا	ليبيا	رواندا	الصومال	جنوب السودان	السودان	تونس	اوغندا
اتصالات خارج الشبكة													
يوجد إطار عمل محدد جيدًا لتمكين المستهلكين من الاتصال بنظام إمداد الكهرباء	لا	لا	نعم	لا	نعم	نعم	-	نعم	لا	الإطار القانوني قيد التطوير	لا	لا	نعم

ملحوظة: المساحة الفارغة – تشير إلى عدم توفر البيانات وقت تقديم التقرير

6.9 دمج الطاقة المتجددة - أحكام واضحة لمولدات الطاقة المتجددة

ويبين الجدول أدناه مقارنة بين مختلف الجوانب المتعلقة بالأحكام المحددة لمولدات الطاقة المتجددة في الدول المعنية بدراستنا.

جدول 32: أحكام خاصة بمولدات الطاقة المتجددة: تقييم مقارن

	بوروندي	جيبوتي	مصر	إريتريا	أثيوبيا	كينيا	ليبيا	رواندا	الصومال	جنوب السودان	السودان	تونس	اوغندا
يتضمن رمز الشبكة متطلبات الاتصال لمحطات الطاقة القائمة على الطاقة المتجددة المتغيرة (محطات توليد الطاقة المتغيرة المعتمدة على الطاقة المتجددة)، وخاصة طاقة الرياح والطاقة الشمسية	غير قابل للتطبيق	لا يوجد رمز الشبكة	نعم	غير قابل للتطبيق	نعم	نعم	-	لا	لا يوجد رمز الشبكة	لا يوجد رمز الشبكة	نعم	لا يوجد رمز الشبكة	نعم؛ يتضمن رمز الشبكة متطلبات الاتصال لمحطات توليد الطاقة المتغيرة المعتمدة على الطاقة المتجددة، ولكنها ليست شاملة
يوجد إطار تعاقدي متوازن لمولدات الطاقة المتجددة	لا	لا	نعم	لا	توجد اتفاقيات شراء الطاقة القياسية - وليست	نعم	-	نعم	لا	لا	-	لا	نعم

	بوروندي	جيبوتي	مصر	إريتريا	أثيوبيا	كينيا	ليبيا	رواندا	الصومال	جنوب السودان	السودان	تونس	اوغندا
					منفصلة عن الطاقة المتجددة								

ملحوظة: المساحة الفارغة – تشير إلى عدم توفر البيانات وقت تقديم التقرير

---------- نهاية التقرير. تم ترك هذه الصفحة فارغة عمدًا ----------